



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



## **Valintaesitys**

### **Innovaatiotoiminnan kehittäminen yritysverkostoja aktivoimalla (ACTIVE) 901045**

Lapin ammattikorkeakoulu

TL7, ET 7.1

## **Hankkeen sisältö**

Tavoitteena on luoda ketterään kehittämiseen perustuvia vähähiilisiä, energiatehokkuutta ja digitalisaatiota edistäviä ratkaisuja lappilaisten yritysten ongelmista ja ideoista. Näiden ketterien kokeilujen myötä alennetaan pk-yritysten kynnystä käynnistää omia innovaatiotoimiaan, tarjotaan ketterien kokeilujen tuloksia yritysverkoston hyödynnettäväksi ja mahdollistetaan yritysten tulevien menestystarinoiden synty.

Ketteriä ratkaisuja luodaan sovittamalla ja liittämällä yhteen yrityksiä ja yritysverkostoja, jossa varsinaisten tuotteiden ja palveluiden tuottajien lisäksi on laajemmin tuotekehitystä tekeviä tahoja. Yritysten sijoittaessa nopeisiin tuotekehityskonsepteihin yritykset, yritysverkosto ja innovaatiokeskittymät muuttuvat ja kehittyvät. Kehittämistoiminnalla luodaan mahdollisuus uudelle yritystoiminnalle turvetuotannosta luopumisen vuoksi.

Hankkeen tavoitteena on myös laajentaa ja syventää Lapin ammattikorkeakoulun osaamista eri toimialoille ja kehittämään toimintaansa, palvelukonseptejaan ja yritysysteistyötään siten, että alueelliset pk-yritykset oppivat aidosti hyödyntämään amk:n tki-palvelujen osaamista ja kehitysympäristöjä entistä paremmin. Tekniikan aloilla on vielä ongelmia kytkeä ja kehittää alueen pk-yrityksiä toimintaansa. Tuotoksina syntyy strateginen ymmärrys kilpailuvoimista ja sen pohjalta ammattikorkeakoulussa voidaan positioida tki-toiminta innovaatiokentälle mahdollisimman paljon hyötyä pk-yrityskentälle tuottavaksi, yhteistyössä alueen muiden tki-toimijoiden, rahoittajien ja yritysten kanssa.

Hankkeessa tehdään perusteellinen analyysi ammattikorkeakoulun toimintaympäristöstä ja kilpailuvoimista (Porter, viiden kilpailuvoiman malli) suhteessa yrityksiin ja yritysverkostoihin. Hankkeessa kehitetään strategiaa ja strategisia toimenpiteitä, joilla parannetaan kilpailukykyä ja mahdollisuuksia parantaa lappilaisen yritysverkoston innovaatiotoimintaa. Lapin amk:n toimialoilla syntyy uusia tequ-tiimin

toiminnan soveltajia sekä osaamisalojen osallistuville tiimeille malli, joka auttaa sitoutumaan tehtyihin strategisiin valintoihin. Strategioiden kehittämisen avulla vahvistetaan kilpailukykyä vastaamalla paremmin kilpailuvoimien haasteisiin. Tämä myös vahvistaa ammattikorkeakoulun asemaa strategisissa kumppanuuksissa.

Työpaketit: 1 Strateginen analyysi, 2 Työpajat, 3 Yrityskontaktoinnit, 4 Pilotoinnit ja 5 Hallinto ja viestintä

Tuotokset kootusti:

- Yrityskontaktoinnit 45 yritystä
- Pilottien ja kokeiluiden määrittely ja valinta yritysten tarpeiden pohjalta
- Ketterät kokeilut ja pilotoinnit yhteensä 10 kpl
- TEQU Hubin ketterien pilottien resurssointi 10 kpl
- Toimintamallin ja palvelukonseptien kuvaus pilotointien pohjalta ryhmäkohtaisesti
- Tulosten levittäminen ja kokemusten vaihtaminen-Ketterien pilotointien tulosten julkaisu 10 kpl

Hankkeen hyötyihin pääsemiseksi on määritelty seuraavat tulostavoitteet:

- Hankkeessa syntyy 10 kpl elinkeinoelämän ongelmiin tai ideoihin pohjautuvaa vähähiilisyttä ja energiatehokkuutta edistävää ketterää pilotointia
- Resurssoidaan 10 ketterää pilotointia Tequ-hub hankkeelle
- Kontaktoidaan vähintään 45 kpl lappilaista yritystä mukaan ideoimaan vähähiilisyttä ja energiatehokkuutta edistävää pilotointia
- Ketterien kokeilujen esittely digitaalisissa kanavissa, 10 kpl

## Lisätietoja hakemuksesta

Lapin ammattikorkeakoulussa on kehitetty Tequ-toimintamalli, jolla on tuotettu yritysten kanssa yhdessä laadittujen, kestoltaan kuukauden mittaisten kehittämissprinttien avulla ratkaisuja teknologisiin ongelmiin. Tequ on strukturoitu kehittämismenetelmä, ja sitä on sovellettu eri toimialojen ja yritysryhmien kohtaamiin ratkaistaviin tapauksiin.

Hankkeessa levitetään Tequn taustalla olevan kilpailukykyyn parantamisen ja strategisen ajattelun mallia ammattikorkeakoulun sisällä toimintojen kilpailukykyisyyteen liittyvän strategisuuden kehittämiseksi, ja hanke on tarkoitettu toteuttamaan samanaikaisesti Tequ Hub -hankkeen kanssa, jossa konseptin soveltamismallia ja menettelyjä yritysryhmissä koottavista teknologiaongelmista ja niiden ratkaisuista levitetään ammattikorkeakoulun eri toimialoille.

## Kustannusarvio ja rahoitussuunnitelma

Kustannukset: 1 211 190 eur Haettu tuki: 968 952 eur (80%)

## Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on arvioitu yleisten arviointiperusteiden näkökulmasta toteuttamiskelpoiseksi ja erityisten arviointiperusteiden mukaisessa arvioinnissa se on saanut pisteet 26 / 34, 76 % enimmäispistemäärästä.

Hankkeen toimenpiteet ovat siirtymäsuunnitelman painopisteen ”Elinkeinoelämälähtöinen innovaatiotoiminta ja TKI-yhteistyö; yritysten ja tutkimuksen yhteishankkeet ” mukaisia, ja hankkeen sisällölliset toimialat liittyvät Lapissa elinkeino- ja työllisyysmahdollisuuksia jo sisältäviin aloihin. Niitä kehittämällä tavoitellaan lisääntyviä liiketoimintoja ja työpaikkoja katoavien tilalle.

## Rahoittajan esitys

Lapin liitto esittää hanketta puollettavaksi.

## Ratkaisun mahdolliset perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hankkeessa yhdistyvät älykkäiden ja vähähiilisten ratkaisujen yritysyrityksessä tehtävien toimenpiteiden jatkaminen Tequ-konseptiin perustuen ja Lapin ammattikorkeakoulun strategisen kyvykkyyden edistämisen toimenpiteet. Yritysten kontaktointit, ideoiden kokoaminen, ratkaisuvaihtoehtojen rakentaminen, konseptointit ja ketterien kokeilujen toteuttaminen luovat uusia mahdollisuuksia ja madaltava kynnyksiä uusiin elinkeino- ja työllistymismahdollisuuksiin tarttumiseen.

Strategisen kyvykkyyden edistäminen kilpailuvoimateorian ja kilpailuasema-analyysin avulla uudistavat TKI-toimintamalleja ja palveluketjuja vastaamaan pk-yritysten kasvun, uusiutumisen ja työllistämisen tarpeita Lapin siirtymäsuunnitelman mukaisesti.

Hankkeen toteuttaminen samanaikaisesti Tequ Hub -hankkeen kanssa rakentaa synergiaa, jossa voidaan hyötyä yritysten ideoiden kokoamisesta ja niistä ketterien kokeilujen rakentamisesta sekä uudenlaisen tki-ajattelun laajentamisesta kummankin hankkeen henkilöstön panosta.

Hanke on Uudistuva ja Osaava Suomi -ohjelman erityistavoitteen 7.1, Lapin siirtymäsuunnitelman, Lappi-sopimuksen sekä älykkään erikoistumisen strategian mukainen. Hanke tukee Itämeri-strategian painopistettä ”Innovation”.