

## Lapin liiton toiminnan osavuosisiraportti elokuu 2023

### Lapin liiton strategian painopisteet 2023-2024

Painopiste 1: Kansainväliset suhteet ja yhteistyö muuttuneessa toimintaympäristössä

Painopiste 2: Olevat ja tulevat osaajat ja asukkaat

Painopiste 3: Lapin kestäväen tulevaisuuden yhteensovittaminen sekä vihreän ja digitaalisen siirtymän tukeminen

Painopiste 4: Sujuvan työnteon, yhteistyön ja työhyvinvoinnin edistäminen

### Tavoitteen toteutumisen mittarit

Ei toteudu

Työn alla

Tavoite saavutettu

Ei vielä aloitettu

**Painopiste 1: Kansainväliset suhteet ja yhteistyö muuttuneessa toimintaympäristössä**

Tavoite	Toteutus	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
<b><i>Vauhditamme vihreää siirtymää ja digitalisaatiota</i></b>	Teemme tiivistä yhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomi tasolla, mm. metsätyöryhmän kautta	IP-Metsäryhmä on verkostoitunut, tavannut MEP:jä ja heidän avustajia ja pyrkinyt vaikuttamaan EU-sääntelyyn. Metsäryhmä on käynnistänyt IP-alueella metsätietoa tuottavan hankkeen vaikuttamisen tueksi. Liitto on saanut rahoituksen 2 kansainväliselle, ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvälle hankkeelle.	<b>Työn alla</b>
	Uudistamme Lapin älykkään erikoistumisen strategian.	Lapin älykkään erikoistumisen strategia on uudistettu, uusi ohjelma on hyväksytty alkuvuodesta 2023	Tavoite saavutettu
	Teemme vihreän siirtymän osalta tiivistä yhteistyötä Ruotsin ja Norjan kanssa Yhteisen pohjoisen ohjelman mukaisesti.		Työn alla
<b><i>Edistämme huoltovarmuutta</i></b>	Käynnistämme hankkeen (New North) pohjoisen liikennejärjestelmän kehittämiseksi yhteistyössä Pohjois-Kalotin alueen toimijoiden kanssa	Interreg Aurora -ohjelmasta saimme myönteisen päätöksen New North -hankkeelle kesäkuussa.	Tavoite saavutettu
	Edistämme huoltovarmuutta tiivistämällä yhteistyötä Ruotsin ja Norjan kanssa Yhteisen pohjoisen ohjelman mukaisesti.		Työn alla
<b><i>Huolehdimme osaavan työvoiman riittävydestä ja kehitämme kansainvälistä rekrytointia</i></b>	Tuemme maakunnan toimijoita rahoituksen hyödyntämisessä.	Avatuista rahoitushauista on järjestetty tiedotustilaisuuksia, hakijoita on ohjattu uuden ohjelman sisällön ja rahoituksen haun osalta. Tekijöiden Lappi -hanke on tukenut kuntia hallintohenkilöstön ja luottamushenkilöiden työhyvinvointia ja vuorovaikutustaitoja parantamalla sekä kannustamalla ketterämpiin rekrytointiprosesseihin osaavan työvoiman houkuttelemiseksi. Lapin TE24 -koordinaatiohanke tukee välillisesti työvoiman riittävydessä tukemalla työllisyysalueita kehittämään toimivat rakenteet ja nykyisiin haasteisiin vastaavat työvoimapalvelut.	Työn alla

<p><b>Rakennamme temaattisia kumppanuuksia Lapin älykkään erikoistumisen strategian pohjalta</b></p>	<p>Rakennamme mineraalialan verkostoyhteistyötä itä-pohjois- sekä Eurooppa-tasolla hyödyntäen lappilaista osaamista ja innovaatioita.</p>	<p>Mineraalialan verkostoyhteistyötä on edistetty mm. hakemalla eurooppalaiselle verkostolle DG Reformilta teknisen tuen rahoitusta toiminnan edistämiseksi. Lappi on ottanut vetovastuun sekä Itä- ja Pohjois-Suomen että eurooppalaisesta kaivannaiskumppanuudesta ja hakenut EAKR-hanketta toiminnan tukemiseksi</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Vahvistamme kansainvälisiä verkostojamme toteuttamalla ja rahoittamalla kansainvälisiä hankkeita sekä tuemme maakunnan toimijoita kansainvälisiä kumppanuuksia edistävän rahoituksen hyödyntämisessä.</p>	<p>Lapin liitto on kumppanina kahdessa Interreg Euroe-rahoitteisessa ja yhdessä Horisontti Eurooppa- rahoitteisessa hankkeessa, jotka ovat käynnistyneet kevään/ kesän 2023 aikana. Lisäksi Interreg Europe-ohjelmaan on jätetty kaksi hanketta, joissa Lapin liitto on kumppanina. Päätökset näistä saadaan syksyn aikana. Maakunnan toimijoita on tuettu sekä kansainvälisten hankkeiden että temaattisten kumppanuuksien edistämässä. IMPROVE- ja SMARTY-hankkeet (Interreg Europe) on päättyneet heinäkuun 2023 lopussa.</p> <p>Uuden älykkään erikoistumisen strategian myötä myös temaattisia kumppanuuksia on tarkasteltu suhteessa strategian sisältöihin. Osana strategian toimeenpanoa bioenergia -kumppanuutta aktivoidaan uudelleen, ja toimijoille on järjestetty benchmarking matkoja.</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Koordinoimme onnistuneen FEM 2023 - tapahtuman.</p>	<p>Vahvasti kansainvälinen konferenssiohjelma on muutamaa puhujaa vaille valmis <a href="https://femconference.fi/fem2023-speakers/">https://femconference.fi/fem2023-speakers/</a>. Tapahtumaviikkoon sisältyy myös kolme tieteellistä lyhytkurssia ja kolme kaivosekskursiota. Rekisteröityneitä konferenssiosallistujia on jo lähes kuusisataa ja oheisnäyttely loppuunmyyty</p>	<p>Työn alla</p>
<p><b>Edistämme rajaesteiden poistamista Pohjoismaissa</b></p>	<p>Teemme rajaesteiden poistamiseksi tiivistä yhteistyötä Ruotsin ja Norjan kanssa Yhteisen pohjoisen ohjelman mukaisesti.</p>	<p>Rajaeste- ja rajaneuvontatyötä on tehty suunnitellusti. Työvoimaviranomaisten kanssa käydään neuvotteluja EURES neuvojan sijoittamisesta Tornioon.</p>	<p>Työn alla</p>

	<p>Tiivistämme yhteistyötä Pohjoiskalotin ja NSPA-verkoston osalta.</p>	<p>Lapin liitto on toiminut NSPA verkoston puheenjohtajana vuoden 2023, puheenjohtaja on osallistunut kesällä NSPA edustajana sekä Alueiden komitean että Euroopan komission järjestämiin tilaisuuksiin panelistina. Kansainvälisen työn ja verkostojen vahvistamiseksi uudessa globaalissa tilanteessa on valmisteltu AKKE- rahoitukseen Lounaistuuli- hanke, joka odottaa rahoitusta.</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Käynnistämme ja päivitämme kahdenvälisiä suhteita Pohjois-Ruotsin ja -Norjan alueiden kanssa.</p>	<p>Kahdenvälisten suhteiden sopimusten päivittäminen ja yhteistyön tiivistäminen osana Lounaistuuli-hanketta. Hankkeen rahoitus ei vielä varmistunut.</p>	<p>Työn alla</p>
<p><b>Tuemme Lapin liiton kansainvälisiä painopisteitä läpileikkaavien kansainvälisten rahoitusohjelmien toimeenpanoa</b></p>	<p>Kolarctic CBC 2014–2020 -ohjelman päättäminen</p>	<p>Ohjelman päättämistoimia on toteutettu suunnitellun mukaisesti, ohjelmasta rahoitetut hankkeet on päättyneet kesään 2023 mennessä.</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Interreg Aurora 2021–2027 -ohjelman sihteeristön työn tukeminen</p>	<p>Lapin liiton edustajat ovat osallistuneet aktiivisesti sekä kansallisen arviointiryhmän että hallinto- ja seurantakomiteoiden kokouksiin.</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Interreg Pohjoinen Periferia ja Arktis (NPA) 2021–2027 -ohjelman kansallisen informaatiopisteen ylläpito</p>	<p>NPA ohjelman kansallinen informaatiopiste on toiminut suunnitellun mukaisesti, liiton edustaja on mukana kansallisen arviointiryhmän toiminnassa.</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Interreg- ohjelmien Suomen kansallisen rahoituksen hallinnointitehtävän toimeenpano</p>	<p>Uusi tehtävä on käynnistynyt, rahoituspäätöksiä on tehty Suomen kansallisesta rahoituksesta koko vuoden 2023. Rahoitushakemusten määrä lisääntyy koko ajan sen mukaan, miten ohjelmat toteuttavat rahoitushakua ja valmistelevat EU-rahoituspäätöksiä.</p>	<p>Työn alla</p>
<p><b>Suomen EU-toimiston resursseja ja osaamista hyödynnetään Itä- ja Pohjois-Suomen edunvalvonnassa</b></p>	<p>Vuonna 2022 DG Reformin teknisen tuen rahoituksella käynnistynyt OECD:n jatkotutkimus NSPAalueelle toimeenpannaan pääasiassa vuoden 2023 aikana.</p>	<p>Lappia koskeva, ennakkoon tutkijoiden käyttöön tarvittava pohjamateriaali on toimitettu, Lapin vierailua järjestetään toteutettavaksi marraskuussa.</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien edunajaminen ja näkyvyyden edistäminen EU -instituutioiden suuntaan</p>	<p>Lapin liitto on osallistunut EU-toimiston järjestämiin IP alueen yhteisiin edunvalvontatapaamisiin Brysselissä</p>	<p>Työn alla</p>

	EU: tulevan alue- ja rakennepolitiikan seuranta ja vaikuttaminen sen sisältöihin (EU kontekstissa käytössä myös termi koheesiopolitiikka)	Lapin liitto seuraa ohjelmakauden 2028-2034 valmistelua aktiivisesti	Työn alla
<b>Barents-yhteistyö</b>	Lapin liitto osallistuu aktiivisesti Barentsin alueen multilateraaliseen yhteistyöhön Barentsin alueneuvoston ja -komitean jäsenenä. Venäjän Ukrainaan käynnistämän hyökkäyssodan seurauksena Venäjän osallistuminen Barents-yhteistyöhön on jäädytetty ja toimintaa jatketaan Suomen, Ruotsin ja Norjan kesken	Alueneuvoston ja -komitean sekä työryhmien kokouksiin on osallistuttu mahdollisuuksien mukaan ja samalla on osallistuttu muuttuneiden rakenteiden tulevaisuuteen liittyvään valmisteluun.	Työn alla
<b>Perifeeristen merellisten alueiden liitto CPMR</b>	Lapin liitto valmistautuu liittymään Perifeeristen merellisten alueiden liittoon vuoden 2023 alussa.	Lapin liitto on liittynyt CPMR jäseneksi maaliskuussa 2023 ja pyrkii toimimaan aktiivisena jäsenenä kaikissa Lapille olennaisissa työryhmissä. Sekä virkamies- että poliittinen edustus on nimetty keväällä 2023.	Tavoite saavutettu
<b>Pohjoiskalottiyhteistyö</b>	Pohjoiskalottiyhteistyötä tehdään pääasiassa Pohjoiskalotin neuvoston puitteissa Norjan ja Ruotsin pohjoisimpien maakuntien kanssa. Pohjoiskalotin neuvoston pääsihteeri vastaa PKN ja sen alaisen valmisteluryhmän asioiden ja kokousten valmistelusta sekä Ruotsi-Suomi-Norja rajaneuvonnan toimipisteiden toiminnan raportoinnista Pohjoismaiselle ministerineuvostolle	Lapin liiton edustajat ovat osallistuneet aktiivisesti sekä Pohjoiskalotin neuvoston että sen valmisteluryhmän kokouksiin. Neuvoston kokous toteutettiin Brysselissä keväällä 2023. PKN puheenjohtajana toimii Nordlannin maakunta Norjasta.	Työn alla

### Painopisteen tunnistettuja riskejä

Älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanosuunnitelmaa valmistellaan syksyn 2023 aikana. Mikäli keskeiset toimijat eivät sitoudu strategian toimeenpanoon, se heikentää vaikuttavuutta

Kolarctic-ohjelman sulkeminen aikataulussa vaarantuu, mikäli ohjelmassa pitkään toimineet asiantuntijat hakeutuvat töihin Lapin liiton ulkopuolelle ja menetämme heillä olevan Kiinnostus Barentsin alueen yhteistyöhön on laskenut, koska sen jälkeen kun Venäjä on suljettu pois verkostosta, yhteistyötä toteutetaan pääosin samalla maantieteellisellä alueella kuin Pohjoiskalotti- ja NSPA yhteistyötä. Mikäli rakenteisiin ei saada kehitettyä selkeitä linkityksiä, on vaarana että Barents-yhteistyöstä jää maakuntia pois.

## Painopiste 2: Olevat ja tulevat osaajat ja asukkaat

Tavoite	Toteutus	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
<b><i>Päivitämme Lappi-brändin vastaamaan maakunnan tarpeita.</i></b>	Käynnistämme hankkeen Lappi-brändin päivittämiseksi yhteistyökumppaneidemme kanssa.	Olemme hakeneet huhtikuun 2023 alussa Lapin liiton EAKR-haussa Lappi-brändi 2.0 -hanketta	Työn alla
	Osana Lappi-brändin päivittämistä kokoamme Lapin kulttuuriohjelman.	Lappi-brändi 2.0 -hankkeessa on osana Lapin kulttuuriohjelma.	Työn alla
	Päivitetyn Lappi-brändin pilotoinnissa ja jalkauttamisessa hyödynnämme ainutlaatuista lappilaista kulttuurikirjoa.	Lappi-brändi 2.0 -hankkeessa on osana Lapin kulttuuriohjelma. Hankepääätös saadaan syksyllä 2023. Hanke alkaisi 2024 alussa.	Työn alla
<b><i>Toteutamme osaavan työvoiman saatavuuden -toimenpidesuunnitelmaa.</i></b>	Koordinoimme veto- ja pitovoiman sekä infrateemojen kokonaisuuksia osana toimenpidesuunnitelmaa.	Työryhmän toiminta aloitettu toukokuussa, kunta-asiantuntija toimii työryhmän puheenjohtajana.	Työn alla
<b><i>Koordinoimme ja kehitämme teemaan liittyviä keskeisiä verkostoja.</i></b>	Koordinoimme ja vaikutamme elinkeinojen edunvalvontatyöryhmässä, kuntajohtajaverkostossa ja kuntien viestintäverkostossa.	Kuntajohtajaverkosto kokoontunut suunnitellusti. Asuntopulan osalta tehty kuntajohtajaverkoston kautta kuntien ja Lapin liiton yhteinen edunvalvontamatka Helsinkiin 2/2023. Kesäkokous Sodankylässä. Elokuusta alkaen myös hyvinvointialueen johtaja kutsuttu mukaan verkoston toimintaan. Elinkeinojen edunvalvontatyöryhmä kokoontunut keväällä kahdesti.	Työn alla
	Edistämme Lapin edunajamista keskeisten ryhmien kautta maakunnassa, Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa yhteistyössä ja kansainvälisesti.	Yhteinen pohjoinen ohjelma ja IP-alueen edunajamistyö hallitusohjelmaan olivat hyviä uusia avauksia joilla pystyttiin vaikuttamaan. Eduskuntavaalien alla tehty paljon edunvalvontaa yhdessä Lapin kauppakamarin ja Lapin yrittäjien sekä laajemmin pohjoisten maakuntien ja toimijoiden kanssa. Edunvalvontatyö jatkuu syksyn aikana, kun hallitusohjelma alkaa konkretisoitua toimenpiteiksi.	Työn alla

	Koordinoimme järjestöneuvottelukuntaa ja koulutussuunnitteluryhmää.	Järjestöneuvottelukunnan työtä on tuettu suunnitelman mukaisesti. Koulutustarve-ennakointityötä on toteutettu ennakkoinnin toimialaklustereissa, ennakointivastaavien toimintana ja maakunnan erilaisten ennakointihankkeiden yhteistyönä ja koordinaationa. Koulutuksenjärjestäjiin on pidetty säännöllistä yhteyttä.	Työn alla
<b><i>Koordinoimme ja vaikutamme TYP-verkostossa.</i></b>	Kehitämme verkoston toimintasuunnitelman mukaisesti palveluita asiakkaan palveluprosessien vaikuttavuuden lisäämiseen työllistymispolulla.	TYP -yhteistyösopimus on solmittu vuodelle 2023 ja kuntien kanssa myös vuodelle 2024. TYP on edennyt suunnitelman mukaisesti.	Työn alla
<b><i>Teemme vuorovaikutteista ja aktiivista viestintää, lisäämme maakunnan veto- ja pitovoimaa</i></b>	Tuemme viestinnällä lappilaisia veto- ja pitovoimaa edistäviä hankkeita ja aloitteita.	Lapin liiton hankkeille on annettu viestintätukea, esimerkiksi Tekijöiden Lappi -hankkeen podcasteissa, hallitusohjelmavaikuttamisessa ja Lappi-brändi 2.0 -hankehakemuksen kautta on edistetty Lapin veto- ja pitovoimatyön tulevaisuuden resursointia. Tekijöiden Lappi -hankkeessa toteutettiin 19 jakson podcast, jossa Lapin kunnat pääsivät mainostamaan kuntaa työnantajana ja asuinpaikkana sekä edistämään kunnan veto- ja pitovoimaa houkuttelemalla uusia työntekijöitä kuntiin. Podcast-jaksot julkaistiin Lapin Kansan nettisivuilla aikavälillä 15.2.-14.6.2023. Jaksot ovat hyödynnettävissä myöhemminkin kuntien (ja Lapin liiton) rekrytoinneissa. Lapin maakunta ja kunnat näkyivät hankkeen kautta isosti myös Kauppalehden liitteessä "Moderni terveydenhuolto ja työhyvinvointi, 3/2023" sekä kesäkuussa työhyvinvointikyselyn tulosten julkaisun kautta mm. YLE:llä, Lapin Kansassa ja Kuntalehdessä.	Työn alla

	Edistämme viestintäosaamista maakunnassa.	Lapin kuntien viestintäverkoston vertaiskoulutuksia ja koulutusyhteistyötä Lapin valmiustoimikunnan viestintäjaoksen kanssa on jatkettu myös vuonna 2023. 24.2.2023 järjestettiin keskustelutilaisuus Tekijöiden Lappi -hankkeen puolesta Lapin medioiden kanssa aiheesta liittyen veto- ja pitovoimaisen Lappi -kuvan rakentamiseen. Kunnat olivat toivoneet ensimmäisen työhyvinvointikyselyn jälkeen, että media ymmärtäisi myös oman roolinsa veto- ja pitovoimaisuuden rakentamisessa. Keskustelu oli rakentava ja yhteistyötä parantava. Jatkoa seuraa syksyllä 2023 kuntajohtajaverkoston kanssa.	Työn alla
--	---	--	-----------

**Painopisteen tunnistettuja riskejä**



**Painopiste 3: Lapin kestävän tulevaisuuden yhteensovittaminen sekä vihreän ja digitaalisen siirtymän tukeminen**

Tavoite	Toteutus	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
<b><i>Vaikutamme uuteen hallitusohjelmaan.</i></b>	Teemme Lapin edunajamista ja yhteiskunnallista vaikuttamista eri areenoilla.	Keväällä tehtiin tiivistä yhteistyötä kuntien, Lapin Yrittäjien, Lapin kauppakamarin ja muiden sidosryhmien kanssa. Saavutimme paljon tavoitteistamme, mutta muutama kirjaus hallitusohjelmassa ei ole Lapille suopea. Työ jatkuu.	Tavoite saavutettu
	Teemme vaikuttajaviestintää yhteistyössä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa.	IP-alueen kanssa edunajaminen oli tiiviimpää kuin koskaan aiemmin. Kannanottojen, mielipidekirjoitusten ja some-päivitysten taustalle oli mietitty yhteiset linjaukset ja tarina. Nämä tekivät viestinnästä entistä yhdenmukaisempaa. ELMO-hankkeessa päivitetään myös IP-brändi.	Tavoite saavutettu
<b><i>Edistämme Lapin luonnon monimuotoisuutta, luonnonvarojen kestävää käyttöä ja hiilineutraaliutta.</i></b>	Toteutamme Lapin Green Deal -tiekarttaa	Lapin Green Deal-tiekartalle ladittu mittarit ja arviointimalli ja aluekehittäjiä on koulutettu vihreän siirtymän teemoista. Maakunnallisen ilmastohankkeen valmistelu on käynnistynyt (Jaosto, ELY ja liitto) lisäksi MH on käynnistänyt maakunnallisen BD-strategiaan tähtäävän hankkeen valmistelun. Lapin kuntia on tuettu ilmastotoimissa ( mm imastosuunnitelmat, selvitykset). Lappi on mukana kansallisessa kiertotalouden green deal-sopimusmallin laatimisessa.	Työn alla
	Koordinoimme Vihreän siirtymän jaoston toimintaa.	Vihreän siirtymän jaosto toiminut aktiivisesti ja sille on laadittu vihreän siirtymän seurannan malli.	Tavoite saavutettu
	Edistämme vaelluskalakantojen elvyttämistä vaelluskalatyöryhmän kautta.	Työryhmä on edistänyt Kemi-Ounasjoella toteutettavia vaelluskalahankkeita, osallistunut Isohaaran kalatieseurantaan sekä toteuttanut kunta- ja aluevierailuja.	Työn alla

<p><b><i>Toimeenpanemme älykkään erikoistumisen uutta toimintamallia.</i></b></p>	<p>Koordinoimme Lapin älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanosuunnitelman toteuttamista</p>	<p>Uusi älykkään erikoistumisen strategia julkaistiin maaliskuussa 2023. Jokaiselle neljälle painopisteelle rakennetaan omat toimeenpanosuunnitelmat vuoden 2023 aikaan, ja suunnitelmien etenemistä varten maakunnallinen koordinaatioryhmä aloittaa toiminnan syksyllä.</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Tuemme Lapin älykkään erikoistumisen toimijoiden osallistumista strategian painopistealoja tukeviin kansainvälisiin verkostoihin, kumppanuuksiin ja hankkeisiin”</p>	<p>Osana strategian toimeenpanoa kehittämiskokonaisuuksia tukevia alahankkeita tarkastellaan synergisen rahoituksen näkökulmista. Myös klusteritoimintaa on uudelleen tarkasteltu, ja vuoden 2023 aikana on edistetty toimijoiden verkostoitumista klusteritoiminnassa benchmarkkaamalla alueita niin suomesta kuin pohjoismaista.</p>	<p>Työn alla</p>
<p><b><i>Tuemme vihreää ja digitaalista siirtymää rahoitusohjelmien kautta.</i></b></p>	<p>Kestävää kasvua ja työtä Suomen rakennerahasto-ohjelman 2014–2020 toimeenpano.</p>	<p>Ohjelman toimeenpano jatkuu hankkeiden osalta, kaikki rahoitetut hankkeet päättyvät syksyn 2023- aikana, viimeistään vuodenvaihteessa. Hankkeiden raportointi ja maksuprosessit ovat käynnissä</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Uudistuva ja Osaava Suomi – Suomen alue- ja rakennepolitiikan ohjelman 2021–2027 toimeenpanon käynnistäminen ja tuenhakijoiden aktivointi.</p>	<p>Ohjelman toimeenpano on käynnistetty toukokuussa 2022 avaamalla sekä EAKR- että JTF rahoitukset haettavaksi. Viestintää on toteutettu aktiivisesti tiedon lisäämiseksi.</p>	<p>Työn alla</p>
	<p>Uuden JTF rahoituksen tehokas käyttöönotto ja hyödyntäminen tukemaan tavoitetta.</p>	<p>Ensimmäinen JTF rahoitushaku on avattu keväällä 2023 ja hakemukset on käsittelyssä. AKKE- rahoituksella toteutetaan Lapin oikeudenmukaisen siirtymän suunnitelman toimeenpanon aktivointihanketta.</p>	<p>Työn alla</p>

	Kansallisten aluekehittämisen (AKKE) määrärahojen hyödyntäminen tavoitteiden mukaisesti, rahoituksen hallinnointi.	AKKE-rahoitusta on jaettu jatkuvassa haussa sisään tulleisiin hakemuksiin rahoituksen painopisteiden mukaisesti. Edunvalvontaa on tehty peruttujen CBC-ohjelmien Suomen kansallisen rahoituksen osoittamiseksi entisille CBC-ohjelmamaakunnille AKKE- rahoituksena. Päätöstä rahoituksen jaosta odotellaan alkusyksyllä.	Työn alla
<b>Toteutamme Lappi-sopimusta maakuntakaavoituksella ja liikennejärjestelmäsuunnittelulla.</b>	Käynnistämme Pohjois-Lapin maakuntakaavan 2040 valmistelun	Pohjois-Lapin maakuntakaava on ollut viranomaislausunnoilla kesän alussa.. Ohjausryhmä on kokoontunut kaksi kertaa, poronhoito- ja saamelaiskäräjälain mukaiset neuvottelut on pidetty maaliskuuhuhtikuussa. Ratayhteysselvitys valmistui alkuvuodesta, liiteaineistoiksi on laadittu paliskuntaohjelmat, joihin on pyydetty myös palaute paliskunnilta.	Työn alla
	Edistämme kaivoshanke vaihemaakuntakaavavalmistelua	Ikkarin kaivoshanke vaihemaakuntakaava on saatu vireille. Rajapalot on jo vireillä.Sakatin kaivoshankkeen vaihemaakuntakaavatyön osalta on sovittu syksyn aikataulutuksesta, mikäli ELY:n perusteltu päätelmä YVA:sta ja NATURA -lausunto niin mahdollistavat.	Työn alla
	Päivitämme Pohjois-Suomen liikenne- ja logistiikkastrategian	Strategiaa uudistetaan Kainuun liiton johdolla maakuntaliittojen yhteistyöllä ja ostopalveluilla.	Työn alla
	Jatkamme tuulivoimaselvityksen toteuttamista rahoituksen varmistuttua	YM myönsi rahoituksen Lapin aurinko- ja tuulivoimaselvityksen jatkolle 23-24. Koordinaattori aloitti 2.5. Ostopalvelut on kilpailutettu ja työ on alkanut.	Työn alla

### Painopisteen tunnistettuja riskejä

Usemman ohjelman hallintoon tarkoitettujen teknisten tuen rahoituksen alimitoitus ei mahdollista tehtävien määrään ja tarkkuuteen suhteutettuna riittävän henkilöresurssin palkkaamista. Tämä aiheuttaa merkittävän riskin ohjelman toimeenpanoon ja sulkemiseen.

Lisääntynyt lausuntojen määrä (58 lausuntoa 1-6/2023), mikä vie aikaa kaavavalmistelulta. Vihreän siirtymän hankkeet työllisätvt sekä lausuntojen antamisen että viranomaisneuvotteluiden merkeissä.

**Painopiste 4: Sujuvan työnteon, yhteistyön ja työhyvinvoinnin edistäminen**

Tavoite	Toteutus	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
<p><i><b>Toimimme vaikuttavana kehittämisen kumppanina</b></i></p>	<p>Toimimme aktiivisesti kentällä (jalkaudumme)</p>	<p>Aktiivista käymistä kunnissa ja alueilla, esim. kuntajohtajapäivä Sodankylässä, kansanedustajamatka Tunturi-Lapissa, hankkeiden työpajoja, jne. Tekijöiden Lappi -hankkeessa on tuettu vahvasti kuntia työhyvinvoinnin edistämässä. Tammikuussa 2023 järjestettiin hankkeen 6. koulutus Tiedolla johtamisesta Lapin kuntien hallintohenkilöstölle ja luottamushenkilöille. 20.4. hanke osallistui Torniossa valtuuston kokoukseen, jossa kerrottiin Tornion seurantatyöhyvinvointikyselyn tulokset ja käytiin keskustelua valtuutettujen kanssa työhyvinvoinnin kehittämisestä kunnassa. 21.4. järjestettiin kuntajohtajille työhyvinvoinnin valmennuspäivä. Kevään aikana kuntajohtajat saivat aktiivisesti tukea työhyvinvointiinsa mm. henkilökohtaisen psykologisen keskusteluavun ja coachauksen myötä. (Nämä eivät ole enää kevättä, mutta laitan jo tänne, koska hanke päättyvässä: 16.8. Hyvä, parempi Lappi -työhyvinvointiseminaari ja 23.8. Vaikuttavuutta kehityskeskusteluihin, 7. koulutuspäivä kunnille työhyvinvoinnista. Lapin TE 24-koordinaatiohanke on aloittanut toiminnan 5/2023. Hankkeen keskeinen tavoite on tukea tulevien työllisyysalueiden valmistelussa ja koordinoida tulevien työllisyysalueiden yhteistyötä, jotta uudistuksen tavoitteet toteutuvat. Vaelluskalatyöryhmä on vierailut Meri-Lapissa, Itä-Lapissa ja Tunturi-Lapissa.</p>	<p>Työn alla</p>

	Olemme kaikkien kumppaneiden helposti tavoitettavissa	Tarkennettu yhteystietomme ja kaikissa tiedotteissa, uutisissa ym. lisätietojen antajana asiantuntijan nimi ja yhteystiedot Tekijöiden Lappi -hanke on ollut kuntien tavoitettavissa matalalla kynnyksellä puhelimitse ja sähköpostitse. Hankkeessa on ollut palvelulupaus: tulemme käymään kunnassa, kun tarvitsette meitä ja kunnat ovat hyödyntäneet tätä hankkeen aikana.	Työn alla
	Lisäämme vuorovaikutusta päättäjiemme kanssa	Iltakouluja, uutiskirje kaksi kertaa kuussa	Työn alla
<b><i>Kehitämme viraston sisäisiä toimintamalleja sujuvan työnteon varmistamiseksi</i></b>	Kehitämme liiton riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimintamalleja ja otamme ne tiiviksi osaksi liiton johtamista ja toimintaa	Riskienhallintaprosessin prosessin kehittäminen on käynnistetty. Tavoitteena liiton toimintamallin hyväksyminen valtuustossa loppuvuodesta 2023. Sisäisen tarkastuksen prosessia on systematisoitu.	Työn alla
	Otamme käyttöön ilmiantokanavan sekä päivitämme tietosuojan ja -turvan ohjeistukset ja toimintamallit	Ilmiantokanava on otettu käyttöön maaliskuussa 2023. Tietosuojan- ja turvan ohjeistusten ja toimintamallien päivittäminen on työn alla	Työn alla
	Tuemme vuosisuunnittelun ja -raportoinnin kehittämisellä liiton johtamista	Osavuosisuunnittelua ja talousraportointia kehitetty. Vuosikellon laatiminen käynnistetty.	Työn alla
	Parannamme luottamushenkilöiden tiedonsaantia mm. sähköisen kokousjärjestelmän käyttöönotolla	Sähköinen kokouspalvelu tilattu Innofactorilta. Käyttöönotto ensin hallituksen osalta syksyn 2023 aikana.	Työn alla
<b><i>Ylläpidämme ja parannamme liiton henkilöstön työhyvinvointia</i></b>	Kehitämme edelleen henkilöstön mahdollisuuksia monipaikkatyöhön	Työhyvinvointikyselyssä selvitetty hybridintyön vaikutuksia työhyvinvointiin ja henkilöstön ajatuksia etätyön kehittämisestä. Kohtaamisia toivotaan lisää.	Työn alla
	Loppuunsaatomme tehtävänvaativuuden arvioinnin uudistamisen	Tehtävänvaativuuden arviointimalli on hallituksen hyväksyttävänä 28.8.2023.	Työn alla
	Uudistamme työhyvinvointikyselyn ja kilpailutamme työterveyspalvelut	Työhyvinvointikysely on uudistettu ja toteutettu 5/2023. Tulosten purku ja toimenpiteistä päättäminen 8/2023.  Työterveyspalvelujen kilpailutus siirretään vuodelle 2024 tehtävien priorisoinnin vuoksi.	Työn alla

	Edistämme toimitilojen myyntiä ja tilatarpeiden kartoittamista	Välityspalvelun kilpailutusasiakirjat luonnosteltu ja kilpailutus käynnistymässä. Lisäksi kartoitettu mahdollisia ostajia tai vuokralaisia.	Työn alla
	Otamme käyttöön työsuhdepolkupyöräedun	Työsuhdepolkupyöräetu on otettu käyttöön 5/2023.	Tavoite saavutettu
<b><i>Edistämme vuorovaikutteista organisaatioviestintää</i></b>	Tehostamme ja yhteensovitamme kuntien edunvalontaviestintää.	Hallitusohjelmatavoitteiden ja Pohjoisen ohjelman edunajamisviestintää tehtiin koko kevätkausi tiiviissä yhteistyössä Lapin kauppakamarin ja Lapin Yrittäjien kanssa. Kunnille tiedotettiin hallitusohjelmatavoitteista ja uutiskirjeessä (paljon tilaajia kunnista) jatkuvasti edunajamisen etenemisestä ja tavoitteista.	Työn alla
	Tuemme viestintäosaamisen kehittämistä Lapin liitossa ja Lapin kunnissa koulutuksin ja mahdollistamalla kuntakohtaisen sparrauksen.	Lapin kuntien viestintäverkostolle on järjestetty keväällä kriisiviestintäkoulutusta ja kutsuttu mukaan Pohjoisen23-harjoitukseen ja sen ennakkotilaisuuksiin. Syyskuussa kunta- ja aluekehityspäivillä on myös kuntaviestijöiden kokous ja lokakuun alussa luento informaatiovaikuttamisesta.	Työn alla

### **Painopisteen tunnistettuja riskejä**

Työhyvinvoinnin ylläpitäminen jatkossakin vähäisillä resursseilla ja työmaaran sekä aikataulupaineiden lisääntyessä.