



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

# Tulostavoitteet Lapin ELY-keskus 2025- 2027

Heino Vasara  
26.11.2024

# Strategisten painopisteiden huomiointi ELY-keskuksen alueella

Huomioidaan AVI-ELY strategisia painopisteitä Lapin ELY-keskuksen sisäisessä- ja sidosryhmätoiminnassa.

Lapin toimintaympäristö ja yhteistyö sidosryhmien kanssa on aktiivista - edellyttää jatkuvaa vuorovaikutusta, tiedonvaihtoa ja yhteisten tavoitteiden asettamista

Yhteensovittamme painopisteitä maakunnan painopisteiden kanssa yhteistyössä alueen muiden toimijoiden kanssa.

Maakunnan ja maakunnan liiton kanssa yhteensovittaminen tapahtuu yhteistyöryhmissä ja työkokouksissa.

Maakunnassamme on vuosittain useita suurhankkeita, laajoja kaavoituksia, jotka edellyttävät eri toimijoiden saman pöydän ääressä keskustelua.

Kilpailukykyyn liittyy oleellisesti harvaan asutun maakunnan saavutettavuus, osaavan työvoiman saatavuus sekä asiantunteva valvonta ja YVA-asioiden hoitaminen.

ELY-keskus järjestää säännöllisesti seudullisille yrityspalveluille infotilaisuuksia ajankohtaisista yrityspalveluihin liittyvistä asioista.

# Kestävää tulevaisuutta tekemässä – yhdessä ja lähellä

## STRATEGISET PAINOPISTEEMME



## TAVOITTEEMME

### Elinvoima

- Uudistuva, kasvava, monipuolistuva ja kansainvälistyvä elinkeinotoiminta
- Kasvatavat tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostukset kaikilla alueilla
- Nouseva sekä talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia edistävä väestön koulutus- ja osaamistaso
- Saavutettavat ja hyvin saatavilla olevat palvelut
- Kuntien työvoimapalveluita hyvin tukeva valtion aluehallinto
- Kokonaiskestävä, kilpailukykyinen ja häiriöt sietävä ruokajärjestelmä
- Kestävää kasvua ja saavutettavuutta tukeva liikennejärjestelmä

### Kestävä ja puhdas siirtymä

- Talouden rakennemuutosta ja kasvua sekä luonnonvarojen kestävää käyttöä tukeva puhdas siirtymä
- Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti eteneminen
- Haitallisten päästöjen väheneminen ja ilmatoriskien hallinta
- Ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta sekä sujuvaa ja turvallista arkea tukeva rakennettu ympäristö

### Hyvinvointi ja yhdenvertaisuus

- Peruspalvelut ovat yhdenvertaisesti saatavilla
- Ennakoiva, nopea ja vaikuttava oikeusturva
- Valvonta on vaikuttavaa ja oikea-aikaista
- Työelämän muutokset huomioiva, laadukas, terveellinen ja turvallinen työelämä
- Vähentynyt eriarvoisuus ja lisääntynyt osallisuus
- Tasapuolisesti saatavilla olevat ja hyvin toimivat kotoutumisen edistämisen palvelut

### Varautuminen ja kokonaisturvallisuus

- Korkea turvallisuuden tunne kaikissa väestöryhmissä
- Kriisikestävä yhteiskunta
- Vahva poikkihallinnollinen varautuminen ja kokonaisturvallisuuden yhteistoiminta

### Henkilöstö ja työyhteisö | Asiakaskokemus ja sidosryhmät | Digitalisaatio ja sujuvat prosessit

- Erinomainen työtyytyväisyys ja työnantajakuva
- Aktiivinen ja vaikuttava verkosto- ja kumppanuusyhteistyö
- Sujuvat ja digitalisoidut palvelut
- Saumaton ja häiriötön virastouudistuksen toimeenpano
- Vaikuttava viestintä ja vuorovaikutus
- Erinomainen asiakaskokemus

## TOIMINTAYMPÄRISTÖMME

### Globaali sääntöpohjainen järjestelmä ja demokratia haastettuina

Varautumisen ja huoltovarmuuden merkitys kasvussa

Hybridivaikuttamisen nousu – tiedon luotettavuuden ja turvallisuuden merkitys kasvussa

Epäluottamus ja vastakkainasettelu yhteiskunnassa uhkaavat kasvaa

Työn tekemisen tavat ja rakenteet voimakkaassa muutoksessa

### Hyvinvointi ja osaaminen polarisoituvat

Väestörakenteen muutos sekä työvoiman saatavuus haastavat hyvinvointivaltion perustan

### Luonnon kantokyky uhattuna

Puhdas siirtymä: kestävä energian ja materiaalin tuotanto, kierto ja hyödyntäminen luovat mahdollisuuksia

### Tekoöly ja älykkäät teknologiat yleistyvät

Rakenteelliset ja teknologiset muutokset luovat paineita ja mahdollisuuksia työn tuottavuuden lisäämiseen

### Julkisen talouden perusta muutoskassa



**LISÄÄMME ELINVOIMAA**

# Uudistuva, kasvava, monipuolistuva ja kansainvälistyvä elinkeino toiminta

- Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut (maaseudut, saaristot, kaupungit)
- TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) aktivoitujen ja osuviin kansainvälistymispalveluihin ohjattujen yritysten määrä kasvaa

# Kasvavat TKI- panostukset kaikilla alueilla

- TKI-toimintaan liittyvä yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden välinen yhteistyö on vahvistunut
- T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut

# Nouseva sekä talouden uudistumista, työllisyyttä ja hyvinvointia edistävä väestön koulutus- ja osaamistaso

- Alueella ylläpidetään kokonaiskuvaa alueen työvoima- ja osaamistarpeista sekä jatkuvan oppimisen ja elinikäisen ohjauksen, ml. Ohjaamojen, palveluista sekä niiden toimivuudesta verkostoyhteistyössä alueellisesti ja valtakunnallisesti

## Saavutettavat ja hyvin saatavilla olevat palvelut

- ELY-keskukset ovat edistäneet parempien tietoliikenneyhteyksien saatavuutta

# Kuntien työvoimapalveluita hyvin tukeva valtion aluehallinto

- Alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut tukevat työllisyysalueiden toimintaa sujuvassa yhteistyössä

## Kokonaiskestävä, kilpailukykyinen ja häiriöitä sietävä ruokajärjestelmä

- Maatilat hyödyntävät CAP-työkaluja toimintansa uudistamiseksi

# Kestävää kasvua ja saavutettavuutta tukeva liikennejärjestelmä

- Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja vaikuttavuuden perusteella. Alemman tieverkon käytettävyys turvataan ja kuntoa on parannettu yksittäisillä kriittisimmillä osuuksilla
- Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon kesäkaudella on kasvanut
- Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon talvikaudella on kasvanut



**Toteutamme kestävää ja  
puhdasta siirtymää**

# Talouden rakennemuutosta ja kasvua sekä luonnonvarojen kestäväää käyttöä tukeva puhdas siirtymä

- Yritystoiminnan tukeminen puhtaaseen siirtymään: puhtaan siirtymän investointien määrä on kasvanut
- Puhtaan siirtymän edistymistä seurataan puhtaan energian YVA-prosessien määrän avulla ja ennakkoneuvotteluiden määrän avulla
- Puhtaan siirtymän hankkeita on edistetty ennakkollisuuden ja viranomaisyhteistyön kautta

# Hiilinegatiivisuutta ja luontokadon pysäyttämistä kohti eteneminen

- Ilmastotyön vaikuttavuus alueella kasvaa
- ELY-keskukset vauhdittavat kiertotaloutta alueella
- Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja vahvistetaan
- Luontotyyppejä ja lajisuojelua on edistetty

## Haitallisten päästöjen väheneminen ja ilmastoriskien hallinta

- Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpideohjelmat ovat toteutuneet

# Ihmisten hyvinvointia, luontosuhdetta sekä sujuvaa ja turvallista arkea tukeva rakennettu ympäristö

- **Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet toteutuvat ja yhdyskuntarakenne on kestävä**
- **Kaavoitus edistää ilmastokestävyyttä ja puhdasta siirtymää**

# **Edistämme varautumista ja kokonaisturvallisuutta**

# Vahva poikkihallinnollinen varautuminen ja kokonaisturvallisuuden yhteistoiminta

- **Turvaamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden vastualueilla normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa huoltovarmuus huomioiden**

**Turvaamme hyvinvointia ja  
yhdenvertaisuutta**

# Valvonta on vaikuttavaa ja oikea-aikaista

- **Normaaliolojen turvallisuutta on kehitetty ja seurattu aktiivisesti**

## Työelämän muutokset huomioiva, laadukas, terveellinen ja turvallinen työelämä

- **ELY-keskus on kehittänyt aktiivisen tavan toimia työelämän, sen laadun ja tuottavuuden kehittämiseksi alueellisessa ekosysteemissä yhteistyössä eri toimijoiden kanssa, sekä valtakunnallisesti (TEM-hallinnon työelämän kehittämisverkosto)**



# Maahanmuuttaneiden kotoutuminen ja työllistyminen nopeutuvat ja tehostuvat

- **Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien omaa vastuuta lisäävästi**
- **Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastaanottoon ja rinnakkaisyhteiskuntien torjumiseen sekä hyvien väestösuhteiden edistämiseen panostetaan**

# **YHTEISET TEEMAT TOIMINNAN KEHITTÄMINEN**

# Tulosohjauksessa huomioitavat valtionhallinnon yhteiset teemat

- **Digitalisaation edistäminen/Turvalliset, luotettavat ja yhteen toimivat digitaaliset palvelumme ovat asiakaslähtöisiä ja sujuvoittavat prosesseja**
- **Tietojohtamisen kehittäminen**
- **Yhdenvertaisuuden, tasa-arvon ja syrjimättömyyden edistäminen**
- **Toiminnallisen tehokkuuden sekä tuotosten ja laadunhallinnan tavoitteet**
- **Ylläpidämme toimintakykyämme muutoksessa kiinnittämällä huomiota henkilöstömme työtyytyväisyyteen ja työhyvinvointiin sekä johtamiseen**

ELYjen puolivuotisraportointi 2024		U
Mittari		SLAP
Työllistyminen on nopeutunut ja rakennetyöttömyys pienentynyt		Tavoite toteutuu
Rakennetyöttömien määrä on laskenut		4047
Alueen yritysten kasvua ja työllistämisen edellytyksiä on vahvistettu		Tavoite toteutuu
Alueiden elinkeinorakenne on monipuolistunut		Tavoite toteutuu
TF-kansainvälistymispalveluihin (ml. kansainväliset rekrytointipalvelut) on investoitu		Tavoite toteutuu
Kansainvälistä osaamista hyödyntämällä edistetään yritysten kasvua		Tavoite toteutuu
Verkosto- ja kumppanuusyhteistyö on alueellisesti ja valtakunnallisesti vahvistunut		Tavoite toteutuu
TKI-toimintaan liittyvä yritysten, korkeakoulujen ja muiden innovaatiotoimijoiden yhteistyö on vahvistunut		Tavoite toteutuu
T&K-toimia sisältävien hankkeiden osuus (%) rahoitusta saaneista yrityksistä on kasvanut		
T&K-toimiin aktivoitujen ja ohjattujen yritysten määrä on kasvanut	#	33
Koulutustarjonta vastaa paremmin elinkeinoelämän ja jatkuvan osaamisen tarpeita		Tavoite toteutuu
Alueelliset yhteistyö- ja seurantakeskustelut tukevat työllisyysaluetarpeita		Tavoite toteutuu
Uuden asiakaspalvelumallin (POMA) toimeenpano tehostuu	5	5
Maatilat hyödyntävät CAP-työkaluja toimintansa uudistamiseksi	#	
Väylänpidon toimenpiteet on kohdistettu asiakastarpeiden ja väyläkäytön parantamiseen		Tavoite toteutuu
Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon kesäkaudella on kasvanut	3	2,8
Tienkäyttäjien tyytyväisyys maanteiden kuntoon talvikaudella on kasvanut	3	2,9

Yritystoiminnan tukeminen puhtaaseen siirtymään: puhtaan siirtymän edistämiseksi	Tavoite toteutuu
Puhtaan siirtymän hankkeita on edistetty ennakkollisuuden ja viranomaisneuvonnan avulla	Tavoite toteutuu
Ilmastotyön vaikuttavuus alueella kasvaa	Tavoite toteutuu
ELY-keskukset vauhdittavat kiertotaloutta alueella	Tavoite toteutuu
Luonnon monimuotoisuutta vaalitaan ja vahvistetaan	Tavoite toteutuu
Vesienhoidon ja merenhoidon toimenpiteet ovat toteutuneet	Tavoite toteutuu
Pilaantuneista maa-alueista johtuvat riskit vähenevät	
Valtakunnalliset alueidenkäyttötavoitteet toteutuvat ja yhdyskuntarakenteet kehittyvät	Tavoite toteutuu
Kaavoitus edistää ilmastokestävyttä ja puhdasta siirtymää	Tavoite toteutuu
Turvaamme kriittisten toimintojen jatkuvuuden vastuualueilla normaalioloissa	Tavoite toteutuu
Normaaliolojen turvallisuutta on kehitetty ja seurattu aktiivisesti	Tavoite toteutuu
Kotoutuminen ja työllistyminen tapahtuvat nopeasti ja maahanmuuttajien osuus työllistyneistä kasvaa	Tavoite toteutuu
Alueelliseen yhteistyöhön, kansainvälistä suojelua saavien vastustamiseen ja maahanmuuttajien integrointiin on investoitu	Tavoite toteutuu
Toimintaprosesseja sujuvoitetaan digitalisaation keinoin	Tavoite ei toteudu
Tiedolla johtamisen osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta	Tavoite toteutuu
Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen	Tavoite toteutuu
Tiedolla johtamisen osa-alue: Henkilöstön osaamisen ja kyvykkyys	Tavoite toteutuu
Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun laatua on kehitetty	Tavoite toteutuu
Tietoisuutta tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi on lisätty	Tavoite toteutuu



Elinkeino-, liikenne- ja  
ympäristökeskus

# Kiitos

Heino Vasara  
26.11.2024