



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)



Valintaesitys

15.5.2025 Dnro: EURA 2021/405832/09
02 01 01/2025/LL

Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi
Pk-yritysten kasvupolku (KAPO)

Hakijan virallinen nimi
Rovaniemen kaupunki

Hakemusnumero
405832

Saapumispäivämäärä
27.02.2025

Alkamispäivämäärä
01.09.2025

Päätymispäivämäärä
31.08.2027

Viranomaisen
Lapin liitto

Kokouksen päivämäärä

Hakuilmoitus
Lapin liiton EAKR-haku 2/2024 2.12.2024 -
28.2.2025

Hakuilmoituksen tunnus
LAPLII-012

Käsittelijä
Samu Santeri Rötönen

Toimintalinja
1 Innovatiivinen Suomi

Erityistavoite
1.3 Pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn parantaminen

Tukimuoto
Alueellinen kehittämistuki: kehittämishanke

Hanke toteutetaan: Ryhmähankkeena, johon kuuluu tämän päähankkeen lisäksi muiden toteuttajien osahankkeita

Ryhmähanketunnus: R-02183

Ryhmähankkeen muut toteuttajat

Toteuttajan nimi	Toteuttajatyyppi	Y-tunnus
Lapin Yliopisto	Osahankkeen toteuttaja	0292800-5
Lapin ammattikorkeakoulu Oy	Osahankkeen toteuttaja	2528792-5

Perustele, miksi hanke toteutetaan ryhmähankkeena

Hanke toteutetaan ryhmähankkeena, jotta eri organisaatioiden yrityskehitysoasaaminen ja palvelut voidaan yhdistää pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn tueksi. Tarvelähtöinen lähestymistapa varmistaa, että hankkeen toimenpiteet kohdistuvat yritysten todellisiin tarpeisiin.

Ryhmähanke mahdollistaa laajan yritysjoukon osallistumisen ja vahvistaa alueen elinkeinoelämää edistämällä pk-yritysten kasvua, yhteistyötä ja yhteiskehittämistä. Lisäksi se tuo yhteen yritysneuvontapalvelut ja oppilaitosten TKI-palvelut, mikä helpottaa yrityksiä löytämään oikeat palvelut eri kasvuvaiheissaan.

Kaupungin ja oppilaitosten yhteistyö lisää hankkeen vaikuttavuutta ja parantaa yritysten tavoittamista, rohkaisten niitä hyödyntämään paikallista osaamista liiketoimintansa kehittämisessä.

Kuvaus hankkeen sisällöstä

Pk-yritysten kasvupolku- hanke tarjoaa alueen pk-yrityksille valmennusta, mentorointia ja kehittämistukea painottuen kasvun ja kilpailukyvyn vahvistamiseen sekä yritysten välisen keskinäisen yhteistyön lisäämiseen. Hankkeen pääkohderyhmänä ovat matkailun, hyvinvointi- ja elämystuotannon kasvuhallukkaat yritykset Lapissa. Kohderyhmää ei rajata yksinomaan näihin toimialoihin, vaan kasvuvalmennukseen, mentorointiin ja palvelupilotteihin voi osallistua myös muiden toimialojen yrityksiä. Pk-yritysten kasvupolku -hankkeessa kehitetään myös julkisten ja yksityisten palveluntarjoajien alueellista palveluverkostoa tukemaan pk-yritysten kasvua ja kilpailukykyä. Hanke toteutetaan yhteistyössä alueellisten yritysneuvontapalveluiden kanssa sekä oppilaitosten yrityksille suuntaamien TKI-palveluiden kanssa.

Hankkeen toteutus käsittää tarvekartoituksen, pk-yritysten keskeisten kehittämistarpeiden kartoituksen, osallistuville pk-yrityksille tarjottavan valmennuksen ja mentoroinnin sekä palveluoverkon kehittäminen. Toteutus sisältää myös yritysryhmäkohtaisia pilotti toteutuksia sekä viestintätoimenpiteitä.

Pk-yritysten kasvupolku -hankkeen päätuloksena vahvistetaan pk-yritysten innovaatio-, liiketoiminta- ja kansainvälistymisoosaamista ja valmiuksia vastaamaan matkailun, hyvinvoinnin ja elämystuotannon lisääntyneeseen kysyntään Lapissa ja erityisesti Rovaniemen seudulla.

Hanke tarjoaa pk-yrityksille osaamista, työkaluja ja kontakteja liittyen kasvuun ja kansainvälistymiseen, ympäristöystävällisyyden kehittämiseen sekä vastuulliseen liiketoimintaan. Hanke rakentaa pk-yritykselle systemaattisen kehittämisspolun ja konkreettisten palvelu- ja tuoteideoiden jalostaminen ja yhteiskehittämisen.

Hankkeessa rakennettava yhteistyö ja palveluoverkon kehittäminen tuo uutta dynaamisuutta ja kasvupotentiaalia Rovaniemen ja Lapin alueelle, vahvistaa paikallista elinkeinoelämää etenkin pk-yritysten osalta ja lisää alueen vetovoimaa kansallisella ja kansainvälisellä tasolla. Hankkeessa tuotettava tieto, toimintamalli ja työkalut mahdollistavat uudenlaista yhteistyötä yritysten, julkisen sektorin ja korkeakoulujen välillä ja parantaa TKI-palvelujen vaikuttavuutta elinkeinotoiminnan edistämässä. Hanke tukee osaltaan Rovaniemen kaupungin ja valtion välisen ekosysteemisopimuksen toteutusta vahvistaen alueen vetovoimaa sekä yritysten kasvua ja kansainvälistymistä.

Hankkeen toimenpiteet

Hankkeelle on määritelty kaksi päätavoitetta, joiden toteuttamiseksi on luotu neljä työpakettia (TP).

TP1: PROJEKTIHALLINTO, KOORDINAATIO JA VIESTINTÄ
Työpaketin toteutuksesta vastaa Rovaniemen kaupunki.

Keskeiset toimenpiteet: ohjausryhmän toiminta, viestintäsuunnitelma, raportointi

TP2: TARVEKARTOITUS JA YRITYSTEN AKTIVOINTI
Työpaketin koordinaatiosta vastaa Lapin ammattikorkeakoulu.

2.1. Pk-yritysten nykytarpeiden, kasvuedellytysten ja yritys- ja TKI-palvelujen kehittämiskohteiden kartoitus
Kootaan pk-yritysten keskeiset kehittämistarpeet ja –kohteet painottuen matkailun, hyvinvointi- ja elämäntuotannon pk-yrityksiin Rovaniemen seudulla, sekä TKI-organisaatioiden ja yritysneuvontapalveluiden kautta tarjolla olevat kehittämispalvelut yrityksille. Työssä hyödynnetään aiemmin toteutettuja kartoituksia ja toimintamalleja (PONNAHUS –palvelukonsepti, Strategista kasvua muutoksessa -hanke /Lapin ELY-keskus sekä Rovaniemen kaupungin tekemät yritys haastattelut matkailun ja hyvinvointialan yrityksille). Yritystarpeiden kartoitus toteutetaan kysely- ja haastattelututkimuksen avulla.

2.2. Aktivoidaan yrityksiä kasvupolulle

Madalletaan yritysten osallistumista yhteistilaisuuksiin, kasvupolun valmennuksiin ja yrityspilotteihin. Keskeisiä keinoja ovat: i) kohdennettu viestintä ja näkyvyys, ii) yrityksen oman kasvun analysointi ja suositukset seuraaviin askeliin iii) mahdollisuus osallistua valmennuksiin ajasta ja paikasta riippumatta. Yrityksiä aktivoidaan yhteistyönä kaikkien osatoteuttajien kesken siten, että hankkeeseen tavoitellaan vähintään 50 yritystä. Hankkeen toimenpiteistä viestitään korkeakoulujen Business Rovaniemen viestintäkanavien kautta.

TP3: YRITYSTEN KASVUPOLUN TYÖKALUPAKKI

Työpakettin vetovastuussa toimii Rovaniemen kaupunki. Valmennuksiin hankitaan myös ulkopuolista erityisasiantuntemusta, joiden kustannukset jaetaan osatoteuttajien kesken.

Kasvupolku rakennetaan yritysten tarpeista lähtien, huomioiden toimialan erityispiirteet ja yritysten kasvuvaiheet. Kasvupolku tarjoaa vaiheittaisen, tavoitteellisen etenemisen liiketoiminnan kehittämiseen. Yrityksiä tuetaan verkostoitumaan tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimijoiden (TKI) sekä muiden yritysten kanssa. Työkalut ja prosessit ovat selkeitä ja helposti sovellettavissa yritysten tarpeisiin. Kasvupolun toimenpiteet linkitetään konkreettisiin liiketoimintahyötyihin ja pitkän aikavälin kasvuun.

Alustavasti kasvupolku -työkalupakin on suunniteltu sisältävän seuraavia työkaluja: kasvuanalyysi, uudelle markkinalle meno, markkinoiden tuntemus ja markkinatiedon hyödyntäminen, kasvuyrittäjyyden sparraus ja mentorointi, yhteiskehittämislustat ja verkostot, rahoitusinstrumentit ja investointivalmiuden parantaminen. Hankkeen aikana yrityksiltä saatava palaute otetaan huomioon valmennuksia järjestettäessä.

Työpakettin osakokonaisuuksien pohjalta muodostetaan yritysten kasvupolun toimintamalli ja työkalut, jotka ovat hyödynnettävissä myös muilla toimialoilla.

3.1. Yrityksille suunnatut valmennukset ja mentorointitilaisuudet

Kohdeyrityksille tarjotaan valmennusta ja mentorointia tarvekartoituksessa esiin tulevista teemoista. Yritykset ovat toivoneet tukea muun muassa seuraaviin teemoihin: kasvu ja kansainvälistyminen, markkinoiden ja jakelukanavien tunnistaminen, digitaalinen markkinointi ja brändin rakentaminen, uusille markkinoille pääsy, eri rahoitusinstrumenttien hyödyntäminen, sijoittajien ja yritysten tapaamiset, ympärivuotisuuden hyödyntäminen sekä kestävän ja vastuullisen liiketoiminnan saattaminen pk-yritysten kilpailuvaltiaksi. Yksi esimerkki on myös kansainvälisten matkanjärjestäjien asiantuntemuksen ja kontaktiverkoston hyödyntäminen markkinoinnissa ja uusien asiakkuuksien tavoittelemisessa.

Tilaisuuksia järjestetään keväästä 2026 lähtien yhteensä 6 kpl. Tavoitteena on saada tilaisuuksiin yhteensä 50 yritysosallistujaa.

Mentorointia tarjotaan halukkaille yrityksille hankkeessa perustettavan Advisory Boardin avulla, johon kutsutaan rahoittajien edustajia (ELY-keskus, Business Finland), projektihenkilöstö sekä yrityskehittäjiä. Mentorointia toteutetaan pääosin vertaisryhmä -sparrauksena.

3.2. Yhteiskehittämisen yritysverkostot

Tässä työosuudessa muodostetaan temaattisia yritysryhmiä, joiden kasvua ja kilpailukykyä kehitetään syvällisemmin. Tavoitteena on luoda yhtenäisiä palvelu- ja verkostotoja, jossa yritysten palvelut ja tuotteet täydentävät toisiaan.

Toimenpiteitä:

- Yritysryhmien kokoaminen: Valitaan yritykset, joilla on täydentäviä liiketoimintamalleja ja potentiaalia kehittää yhteisiä palveluja.

- Yritysröhmän yhteiskehittämisen tavoitteiden asettaminen: Määritellään, mitä uusia palveluita kehitetään ja miten ne linkittyvät arvoverkostoon.
- Yhteistyön alustan luominen: Yrityksille tarjotaan fasilitoituja tapaamisia, työpajoja ja digitaalinen alusta yhteiskehittämiselle.
- Yhteiskehittäminen: palvelumuotoilu, prototyyppien ja pilotointien toteutus
- Rahoitusinstrumenttien hyödyntäminen: Avustukset, innovaatiotuet ja EU-hankkeet tukemaan yhteiskehittämistä ja yritysten omaa tuotekehitystä.

3.3. Yritysten kasvupolun periaatteet ja työkalut –toimintamallin määrittely

Hankkeessa laaditaan kuvaus yrityksen kasvupolun vaiheista, periaatteista ja työkaluista. Kasvupolku –kuvaus ja toimintamalli sisältää seuraavia kokonaisuuksia: i) Kasvupolun rakenne ja vaiheet, ii) Yrityksille tarjottavat työkalut ja tukitoimenpiteet, iii) Yhteistyöverkoston luominen ja aktivointi, iv) Toimintamallin käyttöönotto ja jatkokehitys.

TP4. PALVELUVERKOSTON KEHITTÄMINEN PK-YRITYSTEN TARPEISIIN

Työpaketin koordinaatiosta vastaa Lapin yliopisto.

Työpaketissa tunnistetaan ja arvioidaan yrityksiä tukevan palveluverkoston kehittämistarpeita sekä vahvistetaan olemassa olevan palvelutarjonnan saatavuutta pk-yritysten kasvun ja kilpailukyvyn vahvistamisen tukena.

4.1. Palvelutarpeiden kartoitus ja analyysi

Palveluverkoston nykytila-analyysi toteutetaan tarvekartoituksen (TP2) yhteydessä tehtävän kyselyn ja haastattelujen avulla. Kartoituksessa tunnistetaan ja arvioidaan palvelujen toimivuus ja puutteet sekä kehittämiskohteet. Analyysissä hyödynnetään muut käynnissä ja valmistelussa olevat hankkeet sekä TP2:ssa saatu yritys palaute.

4.2. Yritys- ja TKI-palveluiden kehittäminen ja saatavuuden parantaminen

Yritys- ja TKI-palveluita kehitetään siten, että ne vastaavat entistä paremmin pk-yritysten tarpeisiin ja tukevat liiketoiminnan kasvua ja kilpailukykyä. Tämä edellyttää palveluiden kohdentamista, saatavuuden parantamista ja yhteistyön syventämistä palvelutuottajien välillä. Toimenpiteet koostuvat seuraavista:

Suunnitellaan asianmukaiset ja nykyaikaiset kanavat, joiden kautta voidaan ohjata asiakkaita eri palveluita tarjoaville tahoille.

Yrityksen kasvua ja kilpailukykyä edistävien palvelujen arviointi ja edelleen kehittäminen: Liiketoiminnan neuvonta, rahoituksen hakeminen ja innovaatioihin keskittyvät asiantuntijapalvelut. Toteuttaja: Rovaniemen kaupunki

TKI-palveluiden ja niiden saatavuuden parantaminen nykyaikaisten kanavien ja viestinnän keinoin. Käytännönläheinen tuki tutkimus-, kehitys- ja innovaatio toimintaan. Toteuttajat: Lapin ammattikorkeakoulu ja Lapin yliopisto

Päivittyvä yksityisten ja julkisten palveluntuottajien ja tuotekehitystukea tarjoavien yritysten hakusivuston toteutus. Toteuttaja: Rovaniemen kaupunki

Lisätietoja hakemuksesta

Hankkeen toteutusalue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Lappi

Kunnat

Rovaniemi, Kemi, Ranua, Kittilä, Kolari, Pelkosenniemi

Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 40 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Tosiasiallisesti aiheutuneet palkkakustannukset

Kustannusarvion tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Hylätyt €
1 Palkkakustannukset	380 141	380 141	0
2 Matkakustannukset	0	0	0
3 Muut kustannukset	0	0	0
4 Ostopalvelut	0	0	0
Flat rate 40 %	152 056	152 056	0
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0	0	0
6 Kertakorvaus hankkeen tuotokset	0	0	0
Nettokustannusarvio yhteensä	532 197	532 197	0

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Haetut yhteensä €	Hyväksytyt yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	425 754	425 754	80 %
2 Omarahoitus: kuntarahoitus	35 752	35 752	7 %
2 Omarahoitus: muu julkinen rahoitus	70 691	70 691	13 %
2 Omarahoitus: yksityinen rahoitus	0	0	0 %
3 Ulkoinen kuntarahoitus	0	0	0 %
4 Ulkoinen muu julkinen rahoitus	0	0	0 %
5 Ulkoinen yksityinen rahoitus	0	0	0 %
Rahoitussuunnitelma yhteensä	532 197	532 197	100 %

Rahoittajan arvio hankkeesta

Hanke on saanut arvioinnissa pisteet 30/37. Kyseessä on elinkeinolähtöinen hanke, joka vastaa hyvin ohjelman ja erityistavoitteen valintaperusteisiin ja maakunnan strategioiden tavoitteisiin. Hankkeen tuki kohdistuu yhtä yritystä yleisempään kehittämiseen. Hankkeessa huomioidaan ja mahdollistetaan de minimis -ehtoinen tuki yrityksille siltä osin, kun kyse on toimenpiteistä valikoiduille yritysryhmille ja/tai yksittäisille yrityksille. Edellytykset tuelle ja yrityskohtaisille toimenpiteille tarkennetaan hankesuunnitelmassa ennen Lapin liiton rahoituspäätöstä. Tuen kohteena olevat yritykset eivät ole tiedossa tuen myöntämishetkellä. Käytännössä yritykset, joihin kohdistuu de minimis -tukea, lisätään hankkeeseen muutospäätösten kautta hankkeen

edetessä. Hankkeessa on myös yhteensovittava muut maakunnan tki- ja yrityspalvelujen yhteistyörakenteita kehittävät hankkeet.

Ratkaisun perustelut ja jatkotoimenpiteet

Hankkeen konkreettisenä tavoitteena on tarjota pk-yrityksille systemaattinen kasvupolku ja sitä tukevat palvelut, koota teemakohtaiset yritysverkostot sekä toteuttaa niihin kohdistuvia pilotteja. Kasvupolkun tarkoituksena on parantaa innovaatiotoiminnan, liiketoimintaosaamisen ja kansainvälistymisen valmiuksia erityisesti matkailun, hyvinvointi- ja elämystuotannon aloilla toimivissa yrityksissä.

Hankkeella vastataan matkailu- ja elämysteollisuuden voimakkaaseen kasvuun Lapissa ja painottuen Rovaniemelle. Hankkeen toimenpiteillä aktivoidaan ja edistetään pk-yritysten innovaatiotoimintaa sekä kasvuhakuista ja työllistävää yritystoimintaa. Hanke sisältää vaiheittain eteneviä toimenpiteitä kartoituksista kohdeyritysten tilaisuuksiin, sparraukseen ja yhteistyöhön, temaattisten yritysverkostojen rakentamiseen sekä niihin liittyviin pilottitoimenpiteisiin.

Alueen pk-yritysten ohella kohderyhmänä ovat alueen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimijat ja alueen yrityspalveluja tuottavat organisaatiot. Toiminnalla arvioidaan ja kehitetään alueellista palveluverkostoa ja sen kykyä tukea kasvua ja kilpailukykyä. Hankkeessa määritellään ja testataan kasvupolun vaiheet, periaatteet ja työkalut sekä vastataan yritysten palveluverkoston kehittämistarpeisiin. Kasvupolun on tarkoitus muodostua pysyväksi toimintamalliksi.

Hankkeella on vahva kytkentä sekä Lapin älykkään erikostumisen strategian että Rovaniemen kaupungin ja valtion välisen ekosysteemisopimuksen tavoitteisiin.

Hanke on Uudistuva ja osaava Suomi -ohjelman erityistavoitteen 1.3. ja maakunnan strategioiden mukainen kehittämishanke, joka vahvistaa pk-yritysten valmiuksia kasvuun, kansainvälistymiseen, tki-toimintaan ja yhteistyöhön.

Rahoittaja puoltaa hakemuksen hyväksymistä

Kyllä