

Lapin liiton osavuosisiraportti 2025

Painopiste 1: Kansainväliset suhteet ja yhteistyö muuttuneessa toimintaympäristössä

Toteuma voidaan ilmaista seuraavilla vaihtoehdoilla, jotka löytyvät oikeanpuolimmaisen solun alasvetovalikosta:

Ei toteudu
Tavoite saavutettu osittain
Tavoite saavutettu
Ei vielä aloitettu

Tavoite	Toteutus	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
<i>Rakennamme temaattisia kumppanuuksia Lapin älykkään erikoistumisen strategian pohjalta</i>	Huolehdimme kansainvälisen näkyvyyden ja vaikuttamisen jatkuvuudesta ja vahvistamme kansainvälisiä verkostoja.	Olemme tukeneet Lapin liiton sidosryhmilleen mandatoimia älykkään erikoistumisen temaattisia kumppanuuksia ja Vanguard Initiative pilotteja, joissa Lappi on mukana. Olemme osallistuneet Lapin liiton sekä Lapin ammattikorkeakoulun Interreg Europe -hankkeiden kansainvälisille opintomatkoille, joiden policy instrument on Lapin älykkään erikoistumisen strategia tai Kestävää kasvua ja työtä - Suomen alue- ja rakennepolitiikan ohjelma. Ensimmäistä kertaa Suomessa järjestetty OECD Mining Regions and Cities konferenssi Rovaniemellä kesäkuussa 2025. Lapin liiton ja Lapin yliopiston arktisen keskuksen aloitteesta EU Arktinen Foorumi pidettiin Levillä kesäkuussa 2025. Pääjärjestäjänä Foorumissa oli DG MARE, mutta lappilaiset toimijat saivat tilaisuudessa hyvää näkyvyyttä ja yhteisjärjestäjinä kiitosta onnistuneesta tapahtumasta. Tilaisuuden myötä yhteistyö Euroopan komission kanssa jatkuu entistäkin tiiviimpänä.	Tavoite saavutettu osittain

	Mining Hub -hankkeessa rakennamme mineraalialan verkostoyhteistyötä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa ja kansainvälisesti.	Tiivistetty yhteistyötä IP maakuntien kanssa ja järjestetty säännöllisiä palaverieja. Temaattista kumppanuutta on kehitetty vastaamaan alueiden tarpeita ja se on kokoontunut useita kertoja. Kumppanuuden sisältä on käynnistynyt Interreg Europe EMRIE -hanke, joka tukee entisestään IP-alueiden yhteistyötä.	Tavoite saavutettu
	Haemme NSB4Local – Interreg Europe -hankkeen puitteissa kansainvälisen yhteistyön avulla parhaita luontoperusteisia ratkaisuja ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi ja ratkaisujen näkymiseksi aluekehittämisessä.	Sallasta nostettu hyvä käytäntö luontopohjaisesta ratkaisusta hankkeen pilotiksi ja käytäntöä viedään Belgiaan. Hankkeen kautta lisätty tietoa luontopohjaisista ratkaisuksista, näitä sisällytetty myös Lapin ilmastostrategian sopeutumissuunnitelmaan. Hankkeessa tavoiteltujen aluekehittämisvaikutusten osalta työ on kesken.	Tavoite saavutettu osittain
	Pyrimme DEBUTING – Interreg Europe –hankkeella parantamaan yritysten kilpailukykyä panostamalla sukupuolten väliseen tasa-arvoon, inklusiivisuuteen ja innovatiivisuuteen.	Hankkeessa tavoitellut vaikutukset Lapin älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanosuunnitelmaan saavutettu. Muut toimenpiteet jatkuvat.	Tavoite saavutettu osittain

	Teemme MountResilience-horisonttihankeessa kansainvälistä yhteistyötä ilmastoiresilienssin ja sopeutumiskyvyn vahvistamiseksi Euroopan vuoristoisilla alueilla. Hankkeessa tuetaan Lapin kuntia, matkailuyrittäjiä ja Saamelaisia poronhoitajia ilmastonmuutokseen sopeutumisessa.	Hankkeessa on toteutettu Lapin kunnille ilmastokysely, jonka tuloksia on keväällä 2024 esitelty. Hanke vetää Lapin kuntien ilmastoverkostoa, joka vuoden 2025 loppuun mennessä on tavannut 3 kertaa. Hanke tuotti raportin ilmastonmuutoksen vaikutukset eri sektoreihin Lapissa. Hanke on toteuttanut ilmastonmuutoksen vaikutukset Enontekiöllä ja Utsjoella kyselyn ja tuloksista kirjoitetaan artikkelia. Hanke on osallistunut neljään kansainväliseen konferenssiin, joissa Lapin toimenpiteitä on esitelty: posterit, oma sessio, esitys ja paneelikeskustelu. Hanke on järjestänyt Utsjoen kunnassa ilmatoriskikartoitus työpajoja sekä kaikissa suurimmissa kylissä että kunnan viranomaisille ja poliitikoille. Utsjoella poronhoitajien ilmatoriskikartoitusta on tehty ja poronhoitajille on tarjottu sopeutumiskoulutusta. 100 hengen hankekonsortiotapahtuman suunnittelua Kilpisjärvelle. Sopeutumisen tulevaisuusskenaarioiden tekeminen on alkanut.	Tavoite saavutettu osittain
	Aktivoimme Picobello – Interreg Europe -hankkeessa osallistavien, kestävien ja esteettisten elinympäristöjen kehittämistä New European Bauhaus –aloitteen mukaisesti.	Hankkeessa toteutettiin kevään aikana NEB-Kiihdyttämö. Kiihdyttämöön sisältyi infotilaisuus ja neljä työpajaa NEB-hankkeiden ideoinnin tueksi alueen toimijoille. Lisäksi laadittiin NEB-rahoituksen hakemiseen tukiaineistoa ja lisättiin rahoittajien ymmärrystä NEB:n reunaehdoista. Hankkeessa tuotettiin tietoa opintomatkoilla esitellyistä hyvistä käytännöistä.	Tavoite saavutettu
	TALENT4S3 Interreg Europe -hankkeessa pyrimme vahvistamaan Lapin erityisosajien veto- ja pitovoimaa ja siten edistämään Lapin älykästä erikoistumista.	Opintomatkoilla hyväksi havaittujen esimerkkien jako aluekehittäjille. Esimerkiksi Extremaduran (Espanja) ja Oradean (Romania) yrittäjä/start up -hautumotoiminnan osien hyödyntäminen Lapin näkökulmasta.	Tavoite saavutettu osittain

<i>Edistämme rajaesteiden poistamista Pohjoismaissa</i>	Teemme rajaesteiden poistamiseksi tiivistä yhteistyötä Ruotsin ja Norjan kanssa mm. Pohjoisen ohjelman toimeenpanossa ja viestinnässä.	Työtä toimeenpannaan pääasiassa yhteisten rajaneuvontatoimistojen kautta.	Tavoite saavutettu osittain
	Edistämme Pohjoiskalotin neuvoston kautta rajat ylittävää liikkuvuutta, työmarkkinoita ja julkisten palveluiden tarjontaa.	Osa Lapin liiton nimeämistä edustajista Pohjoiskalotin neuvostoon on osallistunut neuvoston kokouksiin. Osallistumisaktiivisuutta tulisi nostaa haluttujen tulosten saavuttamiseksi. Pohjoiskalotin neuvoston valmisteluryhmä on kokoontunut säännöllisesti keskustelemaan ja päättämään sekä neuvoston kokouksiin mutta myös muuhun yhteistyöhön liittyvistä asioista.	Tavoite saavutettu osittain
	Toteutamme Lounaistuuli -hankkeen, CPMR ja Pohjoisen ohjelman alueiden kanssa sekä NATO –kehitykseen liittyen.	Lounaistuuli -hanke päättynyt 06/2025 ja se on toteuttanut sille asetetut tavoitteet.	Tavoite saavutettu
<i>15th Fennoscandian Exploration and Mining (FEM 2025) week</i>	Valmistelemme vuoden 2025 toteutusta tiiviissä yhteistyössä suomalaisten, ruotsalaisten ja norjalaisten FEM-järjestäjäorganisaatioiden kanssa FEM-työryhmien kautta.		Tavoite saavutettu
<i>Vaikutamme ohjelmakaudelle 2028-2034 valmisteltavien rahoitusohjelmien suunnitteluun</i>	Osallistumme aktiivisesti sekä Interreg-rahoituksen että uuden Itäraja-rahoitusvälineen valmisteluun.	Lapin liiton asiantuntijat ovat aktiivisesti osallistuneet keskusteluihin Interreg- ohjelmien tulevaisuudesta. Keskustelu ei ole vielä kunnolla käynnistynyt, mutta sen odotetaan aktivoituvan vuoden toisella puoliskolla. Itäraja- rahoitusvälineen valmistelussa on oltu aktiivisesti mukana mm. osallistumalla TEM hallinnoimaan Itärajan siirtymäsuunnitelma-hankeeseen (OECD) ja Interreg Europe Policy Learning Platformin tilaisuuksiin mm. Puolan Olzynissa, Brysselissä sekä syksyllä Sallassa.	Tavoite saavutettu osittain

<i>Vahvistamme Pohjois-Norjan ja -Ruotsin kanssa tehtävää liikennejärjestelmäyhteistyötä</i>	Toteutamme Interreg Aurora -ohjelmasta rahoitettua New North -liikenne- ja logistiikkahanketta 2024–2026.	New North -hanke on edennyt suunnitelman mukaisesti.	Tavoite saavutettu osittain
<i>Osallistumme CPMR:n ja sen Itämerikomission toimintaan</i>		Lapin liiton edustajat ovat osallistuneet CPMR:n ja sen Itämerikomission toimintaan erityisesti koheesioryhmässä ja toimimalla Itämerikomission Arktisen työryhmän puheenjohtajamaakuntana. Järjestimme yhdessä NSPA verkoston ja Itämerikomission Arktisen työryhmän kanssa koheesiopolitiikkaan liittyvän tapahtuman Levillä EU Arctic Forumissa.	Tavoite saavutettu osittain
<i>Huolehdimme olemassa olevista kansainvälisistä verkostoista ja niihin liittyvistä sitoumuksista</i>	Osallistumme verkostojen kokouksiin aktiivisina toimijoina ja ylläpidämme sekä kehitämme Lapin näkyvyyttä niissä	Lapin liiton edustajat ovat osallistuneet aktiivisesti erilaisten kansainvälisten verkostojen ja ryhmien toimintaan.	Tavoite saavutettu osittain

Painopisteen keskeiset tunnistetut riskit

Aikataulupaineista, työmäärästä ja henkilöresursseista johtuvat riskit.

Riippuvuus sidosryhmien ja kumppaneiden työskentelyaikatauluista sekä työskentelytavoista.

Kansainvälisten verkostojen, kumppanuuksien ja aloitteiden suuri määrä suhteutettuna käytettävissä oleviin resursseihin.

Painopiste 2: Olevat ja tulevat osaajat ja asukkaat

Toteuma voidaan ilmaista seuraavilla vaihtoehdoilla, jotka löytyvät oikeanpuolimmaisesta solun alavetovalikosta:

Ei toteudu

Tavoite saavutettu osittain

Tavoite saavutettu

Ei vielä aloitettu

Tavoite	Toteutus	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
<i>Etsimme uusia tapoja korkean osaamisen työvoiman veto- ja pitovoimaratkaisuihin</i>	Eurooppalaisten alueiden hyviin käytänteisiin tutustuminen lappilaisten sidosryhmäedustajien kanssa.	Lapin ELY-keskuksen, Lapin AMK:n sekä Lapin liiton edustajien kanssa on osallistuttu TALENT 4S3 - hankkeessa toteutettuihin opintomatkoihin Sloveniassa (2/25) ja Romaniassa (5/25).	Tavoite saavutettu osittain
	Keskustelun koordinaatio yhteisistä toimenpiteistä älykkään erikoistumisen painopisteiden osaamistarpeista.	TALENT 4S3- hankkeessa nimetään syksyllä 2025 uusi alueellinen sidosryhmä, jonka kanssa käynnistetään keskustelu.	Ei vielä aloitettu

<i>Päivitämme Lappi-brändin vastaamaan maakunnan tarpeita</i>	Lappi-brändi 2.0 -hanke päivittää alueen brändiä. Tavoitteena on Lapin tunnettuuden, veto- ja pitovoiman, elinvoiman ja kulttuurihyvinvoinnin kasvattaminen.	Lappi-brändin päivittämishanke on edennyt ja hanke on ollut esillä tapahtumien ja sosiaalisen median lisäksi eri sidosryhmien kokouksissa. Samalla koottavaa kulttuurin ja luovan toimialan kasvuohjelmaa on työstetty työpajoissa ja kyselyjen kautta. Brändihankkeen mainostoimistokumppanin kilpailutus keväällä vei paljon resursseja, yhteistyö päästiin aloittamaan 6/25. Syksyllä jatketaan erityisesti osallistamisella, käynnistetään seutukuntakierrokset ja julkaistaan kysely kaikille lappilaisille.	Tavoite saavutettu
<i>Koordinoimme ja kehitämme teemaan liittyviä keskeisiä verkostoja</i>	Koordinoimme ja vaikutamme elinkeinojen edunvalvontatyöryhmässä, kuntajohtaja- ja kuntakaavoittajaverkostoissa ja kuntien viestintäverkostossa.	Kuntakaavoittajien teams tapaamisia järjestettiin alkuvuoden aikana 5 kpl. Viestintäverkostossa järjestetty etä- ja livetapaamisia mm. kriisiviestinnän, mediasuhteiden ja asiantuntijoiden koulutuksen teemoissa.	Tavoite saavutettu
	Edistämme Lapin edunajamista keskeisten ryhmien kautta maakunnassa sekä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa yhteistyössä, kansallisesti ja kansainvälisesti.	Lapin liitto ajaa yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa NSPA- alueen etua seuraavan EU:n koheesiokauden valmistelussa. IP-alueen yhteisiä viestejä on kirkastettu.	Tavoite saavutettu
	Koordinoimme järjestöneuvottelukunnan ja koulutussuunnitteluryhmän toimintaa.	Lapin järjestöneuvottelukunnan kokouksia on järjestetty alkuvuonna 3 kpl ja neuvottelukunnan uusi toimikausi on valmistelussa. Koulutussuunnitteluryhmän kanssa on toteutettu suunnitellut kokoukset, toiminta jatkuu syksyllä.	Tavoite saavutettu osittain

<i>Toteutamme tiivistä kuntayhteistyötä</i>	Verkostomme kokoontuvat säännöllisesti ja edistämme kuntien toimintaa.	Lapin kuntajohtajaverkosto on kokoontunut säännöllisesti ka.1krt/kk, pois lukien heinäkuu. Kuntatyöryhmä kokousti myös kevätkaudella kaksi kertaa. Maakuntajohtajan kuntakierrokset aloitettiin keväällä ja saadaan päätökseen syyskuun alkupuolella. Kuntien viestintäverkosto on kokoontunut etä- ja liveyhteyksin noin parin kuukauden välein.	Tavoite saavutettu
--	---	--	---------------------------

Painopisteen keskeiset tunnistetut riskit

Verkostojen ylläpitäminen rajallisilla resursseilla.

Painopiste 3: Lapin kestävän tulevaisuuden yhteensovittaminen sekä vihreän ja digitaalisen siirtymän tukeminen

Toteuma voidaan ilmaista seuraavilla vaihtoehdoilla, jotka löytyvät oikeanpuolimmaisen solun alavetovalikosta:

Ei toteudu
Tavoite saavutettu osittain
Tavoite saavutettu
Ei vielä aloitettu

Tavoite	Toteutus	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
<i>Vaikutamme Pohjoisen ohjelman toimeenpanoon</i>	Teemme Lapin edunajamista ja yhteiskunnallista vaikuttamista eri areenoilla.	Ylimaakunnallinen vaikuttamistyö pohjoisten maakuntien kesken aloitettu vuoden 2025 alusta ohjelman valmistuttua, ensimmäinen etappi oli kehysriihi, johon liittyen järjestettiin tapaamisia poliittisten päättäjien ja eri ministeriöiden virkahlöiden kanssa. Tehtiin myös tiedotteita, hyödynnettiin sosiaalista mediaa, kirjoitettiin vetoamus ja maakuntajohtajien johdolla mielipidekirjoitus joilla pyrittiin saamaan Pohjoisen ohjelmalle näkyvyyttä. Vaikuttamistyö jatkuu edelleen.	Tavoite saavutettu osittain
<i>Vauhditamme vihreää siirtymää ja digitalisaatiota</i>	Osallistumme EU:n Vihreään Viikkoon Lapin vihreällä viikolla.	EU:n vihreään viikkoon ei tehty Lapin omaa ohjelmaa, mutta kuntien järjestämiä ympäristö- ja luontotapahtumia nostettiin esiin sosiaalisessa mediassa EU:n vihreän viikon tunnuksella. Kirjoitimme myös Lapin Kansan Lukijalta-palstalle kirjoituksen "Miksi vihreä siirtymä tarvitsee myös pohjoista ääntä?"	Tavoite saavutettu osittain
	Toteutamme Green Deal tiekarttaa.	Vihreän siirtymän jaosto on kokoontunut, hankkeita toteutettu.	Tavoite saavutettu
	Laadimme maakunnallisen ilmasto- ja energiastrategian.	Etenee suunnitellusti.	Tavoite saavutettu
	Teemme maakuntana kiertotalouden Green Deal sitoumuksen.	Työ aloitettiin, maakunnan kiertotaloustoimijoiden kanssa suunniteltu, sitoumus tekemättä vielä.	Tavoite saavutettu osittain
	Edistämme maakunnan Vihreää siirtymää ja kestävä kehitystä NSB4Local ja Mount Resilience -hankkeissa.	Osa MountResilience-hankkeen toimenpiteistä ei ole edennyt suunnitellusti pienten henkilöstöresurssien takia. NBS4Local etenee suunnitellusti.	Tavoite saavutettu osittain

Edistämme Lapin tulevaisuutta ja vihreää siirtymää maakuntakaavoituksella yhteensovittamalla sidosryhmien ja lainsäädännön tavoitteita	Edistämme vihreää siirtymää lausunnoillamme tuulivoima-, aurinkovoima- ja pumppuvoimalahankkeiden YVA- ja kaavoista.	Olemme antaneet aiheeseen liittyviä lausuntoja alkuvuoden aikana yhteensä 27 kpl.	Tavoite saavutettu
	Edistämme liikenteen päästöjen vähentämistä koko maakunnan kattavalla vaihemaakuntakaavalla.	Lapin turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaava 2050 kuulutettiin vireille ja osallistumis- ja arviointisuunnitelma (OAS) asetettiin nähtäville 24.1.2025. OAS:sta saatiin yhteensä 44 lausuntoa / mielipidettä. Hallitus hyväksyi vastineet palautteeseen 9.6.2025. Vaihemaakuntakaavan 1. viranomaisneuvottelu pidettiin 20.5. sekä ohjausryhmän ensimmäinen kokous pidettiin 19.3. Alkuvuodesta käynnistettiin Natura-selvityksen koskien Tunturirataa ja Kuttura-Repjoki maantietä. Kaikkia taustaselvityksiä ei voitu käynnistää.	Tavoite saavutettu osittain
	Kolmella kaivoshanke vaihemaakuntakaavalla edistämme Euroopan omavaraisuutta kestävästi (Sakatti, Rajapalot ja Ikkari).	Sakatin kaivoshankkeen vaihemaakuntakaavan Natura-arvioinnin päivitys lähetettiin lausunnolle 6.3. Lapin ELY, Metsähallitus sekä alueen maanomistajat. Lausuntoaika 6 kk. Alkuvuoden aikana valmisteltu Sakatin kaivoshankkeen vaihemaakuntakaavan valmisteluaineisto asetettavaksi julkisesti nähtäville syksyksi 2025. Rajapalojen ja Ikkarin kaivoshankkeiden vaihemaakuntakaavat odottavat YVA-menettelyn edistymistä.	Tavoite saavutettu
Toimeenpanemme älykkään erikoistumisen uutta toimintamallia	Koordinoimme ja tuemme EAKR- ja JTF-rahoituksella Lapin älykkään erikoistumisen strategian toteuttamista.	Rahoitusta on myönnetty erityisesti tki-toimintaan ja innovaatiovalmiuksien parantamiseen. Valtaosa rahoitetuista hankkeista tukee suoraan strategian toimeenpanoa.	Tavoite saavutettu

	Tuemme Lapin älykkään erikoistumisen toimijoiden osallistumista strategian painopistealoja tukeviin kansainvälisiin verkostoihin, kumppanuuksiin ja hankkeisiin.	Olemme keskustelleet eri toimijoiden kanssa Vanguard Initiative verkostosta ja sen piloteista ja tehneet toimintasuunnitelman Lappiin niiden osalta. Olemme kirjoittaneet tukikirjeitä lappilaisille toimijoille heidän hakiessaan rahoitusta EU:n suorista rahoituslähteistä ja avustaneet hakuihin tarvittavissa verkostoitumisessa. Lapin ammattikorkeakoulu ja Digipolis ovat sitoutuneet kaivosalan temaattisen kumppanuuteen ja allekirjoittaneet tahdonilmaisun olla osa kumppanuutta.	Tavoite saavutettu osittain
<i>Varmistamme Lapin aluekehitysvarojen täysimääräisen ja tuloksekkaan hyödyntämisen</i>	Tuemme lappilaisten toimijoiden kehittämishankkeita sekä EU- että kansallisella rahoituksella.	EAKR- ja JTF -rahoitushakuja on järjestetty alkuvuonna 2 kpl ja syksyllä 2025 2 kpl. Rahoituksen kysyntä on ollut pääosin hyvällä tasolla. EAKR- ja JTF-rahoitusta on myönnetty kaikkiaan 37 milj. euroa (8/2025 tilanne). Interregin kansallista vastinrahoitus on 8/2025 mennessä myönnetty yhteensä 21,1 M€, josta lappilaisille toimijoille kohdistuu n. 3,3 M€.	Tavoite saavutettu osittain
	Vaikutamme Lapin aluekehitysvarojen aktiiviseen, tehokkaaseen ja tulokselliseen hyödyntämiseen.	Alue- ja rakennepoliitikan rahoituksessa on painotettu elinkeinolähtöisyyttä ja tuloksellisuutta. Rahoittajat ovat aktivoineet ja neuvoneet hakijoita. Arviontikäytäntöjä on kehitetty. Rahoituskatsaus laadittu hallitukselle ja MYR:lle.	Tavoite saavutettu osittain
	Tiivistämme rahoittajien ja maksajien yhteistyötä rahoitus- ja maksatusprosessin sujuvamman läpiviennin varmistamiseksi.	Säännöllisiä yhteisiä palavereita on järjestetty. Resurssien vähäisyydestä johtuen prosesseja tiivistetty ja tehostettu.	Tavoite saavutettu osittain
<i>Seuraamme ja vaikutamme aktiivisesti seuraavan ohjelmakauden koheesiorahoitusta koskevaan valmisteluun</i>	Ajamme aktiivisesti Lapin ja koko pohjoisten harvaan asuttujen alueiden etua koheesipolitiikan rahoitussuunnitelman ja lainsäädännön valmistelussa.	Lapin liitto on aktiivisesti mukana seuraavan ohjelmakauden valmisteluun liittyvissä kokouksissa ja tilaisuuksissa.	Tavoite saavutettu

Painopisteen keskeiset tunnistetut riskit

Rajalliset resurssit ja siitä aiheutuvat riskit.

Rahoitus- ja maksatusohjelmien hakemusten käsittelyajat.

Prosesseista ja tietojärjestelmistä aiheutuvat viivästyks.

Painopiste 4: Sujuvan työnteon, yhteistyön ja työhyvinvoinnin edistäminen

Toteuma voidaan ilmaista seuraavilla vaihtoehdoilla, jotka löytyvät oikeanpuolimmaisesta solun alasvetovalikosta:

Ei toteudu

Tavoite saavutettu osittain

Tavoite saavutettu

Ei vielä aloitettu

Tavoite	Toteutus	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
<i>Uuden valtuustokauden 2025-2029 käynnistäminen</i>	Järjestämme edustajainkokouksen ja koordinoimme liiton toimielinten uudelleen järjestäytymistä, toiminnan käynnistämistä ja perehdytämme uudet valtuutetut Lapin liiton toimintaan.	Kokousaikataulut on sovittu ja perehdytysuunnitelma on laadittu. Luottamushenkilöiden sähköinen asiointikanava Aimoa on otettu käyttöön. Edustajainkokous on jouduttu siirtämään.	Tavoite saavutettu osittain
<i>Kehitämme edelleen liiton henkilöstön hyvinvointia</i>	Toteutamme henkilöstösuunnitelmassa 2025–2027 toimintavuodelle asetetut tavoitteet.	Työhyvinvointikyselyn tulokset positiiviset Työterveyshuollon kilpailutuksen käynnistäminen 11/2025. Nykyiset palvelut kattavat ja tukevat työntekijöiden hyvinvointia ja jaksamista. Kehityskeskustelut pidetty henkilöstölle keväällä 2025. Siirto väliaikaisiin toimitiloihin siirtynyt. Tavoitteena muutto 10/2025. Tasopalkkajärjestelmän käyttöönotto 1.10.	Tavoite saavutettu osittain
<i>Kehitämme hallinnon prosesseja ja päivitämme ohjeistuksia</i>	Uudistamme hankintaprosessejamme ja -ohjeita sekä kasvatamme viraston hankintaosaamista.	Hankintaohje on päivitetty ja hyväksytty hallituksessa (25.8.2025 § 91). Hankintakoulutuksia on asiantuntijoilla käynnistymässä.	Tavoite saavutettu osittain

<i>Parannamme hallinnon järjestelmien käytettävyyttä</i>	Osallistumme palkkajärjestelmän kilpailutukseen ja käyttöönottoon.	Kilpailutus on tehty ja ohjelmatoimittaja valittu. Uusi ohjelma otetaan käyttöön helmikuussa 2026.	Tavoite saavutettu
	Valmistelemme talousjärjestelmien ja asianhallinnan järjestelmien kehittämistä ja prosessien sähköistämistä.	Taloushallinnon järjestelmien esittelyjä on sovittu. Taloushallinnon ja palkkahallinnon dokumentaatiota on sähköistetty. Viranhaltijapäätösten julkaisu verkkosivulla on otettu käyttöön.	Tavoite saavutettu osittain
<i>Kehitämme sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosesseja sekä parannamme tietosuojaa ja -turvaa</i>	Päivitämme ohjeistuksia ja täsmennämme prosesseja.	Lapin liiton tietosuojaohje sekä tietosuoja- ja tietoturvakäsikirja on päivitetty kokonaisuudessaan alkuvuodesta 2025.	Tavoite saavutettu osittain
	Lisäämme henkilöstön tietosuojan ja -turvan osaamista koulutuksin ja päivitetyn ohjeistuksin.	Päivitetyt tietosuoja- ja turvaohjeistus on läpikäyty jokaisen tiimin kanssa. Lisäksi Lapin liiton työntekijät ovat suorittaneet tietosuojakoulutuksen.	Tavoite saavutettu
<i>Vahvistamme kuntiemme kaavoittajien tietopohjaa ja vuorovaikutusta</i>	Pidämme 1,5 kuukauden välein kuntakaavoittaja -etäyhteyspalavereita ajankohtaisista aiheista.	Kuntakaavoittajien teams tapaamisia järjestettiin alkuvuoden aikana 5 kpl.	Tavoite saavutettu

Painopisteen keskeiset tunnistetut riskit

Edustajainkokouksen siirtäminen ja siitä aiheutuneet toimenpiteet.

Jatkuvasti kasvavat lainsäädännön vaatimukset

Resurssien vähäisyys toiminnan kehittämiseen