

Lapin älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanon tilannekatsaus

Antti Eteläaho, Lapin kauppakamari
Maakunnan yhteistyöryhmän kokous 15.12.2025

ARCTIC
Smartness

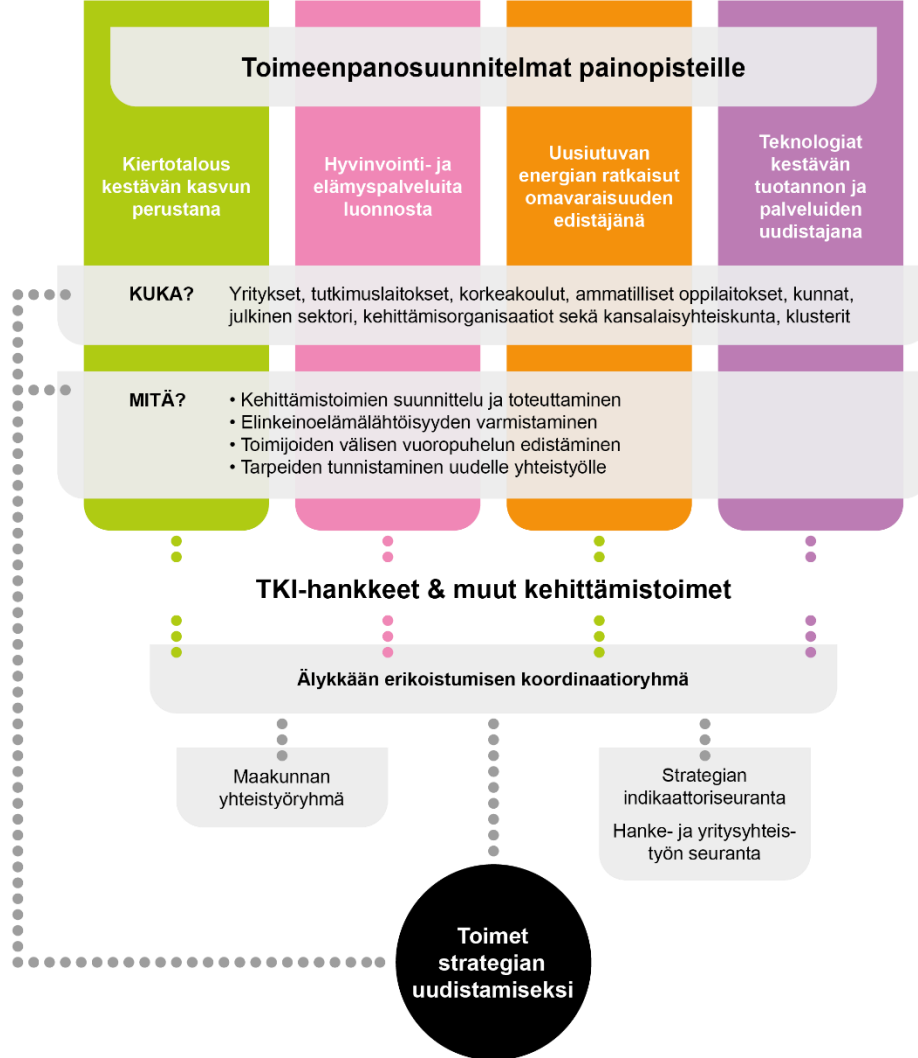
LAPLAND
Above Ordinary



LAPIN LIITTO

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020





Strategian arviointi ja seuranta

Strategian seuranta tapahtuu indikaattoriseurannan kautta, jonka lisäksi hankeseurantaa tehdään suhteessa toimeenpanosuunnitelmiin. Kehittämiskokonaisuuksien vaikutus strategian painopisteisiin arvioidaan strategian seuranta- ja arviointikierroksen yhteydessä.

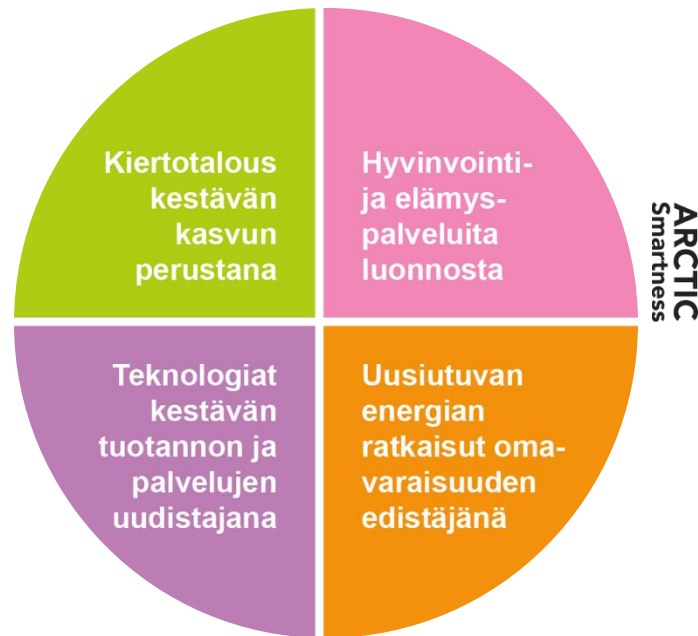
Indikaattoriseurantaa tehdään vuosittain ja toimeenpanoa arvioidaan kahden vuoden välein.

Strategian päivitys-, seuranta- ja arviointivastuu on Lapin liitolla ja strategian toimeenpanon tueksi perustetaan koordinaatioryhmä. ***Koordinaatioryhmän tehtävänä on seurata strategian painopisteiden toteutumista ja tarvittaessa suunnata toimeenpanoa uudelleen. Koordinaatioryhmä osallistuu strategian päivitysprosessiin kahden vuoden välein.***

Seurantaprosessin lisäksi tarkastellaan mahdollisuutta ottaa käyttöön muita, erityisesti yhteistyön vaikuttavuuteen liittyviä seurannan menetelmiä.

Strategian painopisteet ja tavoitteet

- Painopisteet tarjoavat vahvan perustan olemassa olevien toimialojen kehittämiselle ja uusien alojen, kuten puolustusteollisuuden, kasvulle.
- Tavoitteena:
 - Parantaa TKI-organisaatioiden kykyä tukea mikro- ja pk-yritysten innovaatiotoimintaa
 - Uudistaa tutkimus- ja koulutussektorin osaamista ja yhteistoimintamalleja
 - Lisätä yritysten halua investoida kilpailukyvyyn lisäämiseen ja houkutellessa investointeja Lappiin
 - Vahvistaa eri toimijoiden yhteistyötä painopisteiden ympärillä



Strategian (seurattavat) tavoitteet

- Edistää tutkimus- ja koulutusorganisaatioiden kykyä tukea Lapin pienten- ja keskisuurten yritysten innovaatiotoimintaa
 - **Miten** mikro-, ja pk-yritysten innovaatiotoimintaa **on tuettu?**
- Uudistaa tutkimus- ja koulutussektorin osaamista ja yhteistoimintamalleja
 - **Kuinka** tutkimus- ja koulutussektorin **osaaminen on uudistunut ja minkälaisia uusia yhteistyömalleja** on syntynyt?
- Edistää yritysten halukkuutta investoida osaamisen, tuotannon, palveluiden ja prosessien kehittämiseen ja parantaa Lapin houkuttelevuutta investointikohteena
 - **Onko** toiminnan seurauksena edistetty **yritysten halukkuutta investoida innovaatiotoimintaan? Onko** toiminnoilla edistetty **Lapin houkuttelevuutta investointikohteena?**
- Vahvistaa tutkimus- ja koulutuslaitosten, kuntien, julkisen sektorin, kehittämisorganisaatioiden sekä kansalaisyhteiskunnan välistä yhteistyötä
 - **Onko** toteutettu **laajaa yhteistyötä** tutkimus- ja koulutuslaitosten, kuntien, julkisen sektorin, kehittämisorganisaatioiden sekä kansalaisyhteiskunnan välillä?

Huomioita

- Toimeenpanon tarkastelu 2 vuoden jälkeen (toimintavuodet 2024 ja -25) → ylimääräinen koordinaatioryhmän kokous alkuvuoteen:
 - Toimintamallin tarkastelu
 - Kaksoiskäyttö ja sen näkyminen (esim. teknologia-painopiste) → riittääkö "strategian tulkintaohje" koordinaatioryhmän osalta, että kaksoiskäyttö sinne kuuluu ja esim. esitys uudesta hankeperheestä - vai pitääkö esittää strategian tekstipäivitystä liiton hallitukseen (turhan raskas prosessi?), jotta nämä Lapin nousevat vahvuudet myös näkyvät
 - Ohjelmakauden vaihtuminen, rahoitusmuutokset → ennakointi? Onko roolia äesillä tai koordinaatioryhmällä ennakoinnissa?
- Tällä hetkellä (omasta mielestäni) ei päästä syventymään edellisen kalvon strategisten tavoitteiden laajempaan tarkasteluun
- On tärkeää, että Lapissa on foorumi, jossa tiedetään, mitä hankkeita eri organisaatioissa "kärkiteemoissa" tapahtuu
- Hankeperhetoiminta alkanut hyvin, AMK vetovastuussa monessa → kannustusta muidenkin tahojen vetämiseen
- Koordinaatioryhmän toiminnalle selvästi on paikkansa, mutta ehkä pieniä viilauksia vailla.



LAPIN LIITTO

LAPIN
KAUPPAKAMARI



Euroopan unionin
osarahoittama

Save the date

Tervetuloa Lapin älykkään erikoistumisen tilaisuuteen!

Aika: 15.1.2026 klo 10–16

Paikka: Levi Summit, Kittilä

Tilaisuudessa kuullaan ajankohtaisia kuulumisia älykkäästä erikoistumisesta ja sen tulevasta roolista sekä katsausta siihen, miten voimme valmistautua näihin kehityssuuntiin. Tilaisuudessa saat tuoretta tietoa, mahdollisuuden keskustella muiden asiantuntijoiden kanssa ja jakaa omia havaintoja.

Ilmoittaudu mukaan alla olevasta linkistä! Tarkempi ohjelma julkaistaan myöhemmin www.arcticmartness.fi -sivustolla.



Kiitos!
www.arcticsmartness.fi

Kuva: Lapin materiaalipankki, Anna Muotka



LAPIN LIITTO

Vipuvoimaa
EU:lta
2014–2020



Euroopan unioni
Euroopan aluekehitysrahasto