

Lapin liiton osavuosisiraportti 2026

Strategiset tavoitteet

Toteumaa voidaan kuvata seuraavilla vaihtoehdoilla, jotka löytyvät oikeanpuolimmaisesta solun alasvetovalikosta:

Ei toteudu
Tavoite saavutettu osittain
Tavoite saavutettu
Ei vielä aloitettu

Tavoite	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
EU:n monivuotinen rahoituskehys MFF 2028-2034, arktinen politiikka ja kansainväliset verkostot		
Vaikutetaan tulevaan EU:n rahoituskehykseen. Erityisesti harvaan asuttujen (NSPA) alueiden erityiskorvausten ja aluekehityksen koheesiorahoituksen turvaamisessa.	Teemasta on tehty aktiivisesti viestintää alueellisille ja valtakunnallisille päättäjille sekä alueelliseen ja valtakunnalliseen mediaan. Lapin liitto on toiminut Itä- ja Pohjois-Suomen puheenjohtajamaakuntana vuonna 2026 ja sen kautta vastannut myös ohjelmavalmistelu edistämisestä. Edunvalvontaa on toteutettu aktiivisesti ja monella rintamalla.	Tavoite saavutettu
Ajetaan pohjoisen ja itäisen Suomen alueiden etuja yhteistyössä EU-toimiston ja Itä- ja Pohjois-Suomen (IP-alueen) muiden maakuntaliittojen kanssa. Teemoina rahoitusasioiden lisäksi vahvasti EU:n arktinen politiikka.	Pohjoisen ja itäisen Suomen yhteisiä tavoitteita on edistetty media- ja sidosryhmäviestinnän keinoin yhteistyössä EU-toimiston ja IP-alueen maakuntaliittojen kanssa. Euroopan komission ja European External Action Servicen suuntaan on tehty aloitteita EU:n Arktisen tiedonannon päivittämisen käynnistämiseksi. Vaikuttamista on tehty sekä Itä- ja Pohjois-Suomen, NSPA:n että CPMR Itämeren komission Arktisen työryhmän kautta. Arktisen politiikan lisäksi on pyritty vaikuttamaan EU:n itärajan alueiden haasteiden huomioimiseen seuraavassa monivuotisessa rahoituskehyksessä sekä nostettu näkyviin pohjoisen itärajan alueen merkitystä.	Tavoite saavutettu
Toimitaan aktiivisesti yhteistyössä Pohjoiskalotin alueen kanssa sekä muilla kansainvälisillä foorumeilla, missä Lapin tulevaisuuden ja elinvoiman kannalta on nähtävissä synergisiä ja muita hyötyjä. Kansainvälisten verkostojen kautta vahvistetaan samalla myös Lapin tunnettuutta monipuolisten mahdollisuuksien alueena.	Pohjoiskalotin neuvoston aloitteesta on valmisteltu rahoitushakemus Interreg Aurora- ohjelmaan. Northern Cross-Regional Cooperation - hanke hyväksyttiin rahoitettavaksi kesäkuussa ja hankkeen toteutus käynnistyy 1.9.2026. Projektin tavoitteena on kehittää uusi rajat ylittävä toimintamalli Euroopan arktisen alueen pohjoisimpaan osaan. Finnmarkin ja Lapin maakuntien välinen sopimus on valmisteltu, se allekirjoitetaan vuoden 2026 aikana.	Tavoite saavutettu osittain

Lapin Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyön puheenjohtajuus		
Vaikutetaan Itä- ja Pohjois-Suomea erityisesti koskevaan lainsäädäntövalmisteluun ja poliittisiin ohjelmiin. Esimerkkinä valtionhallinnon käynnistämä Pohjoinen ohjelma, jonka toimenpiteiden edistämisen kautta vahvistetaan pohjoisen Suomen kasvua, turvallisuutta ja yhteistyötä.	Pohjoisen ohjelmaa koskevassa viestinnässä ja edunajamisessa on tehty tiivistä yhteistyötä maakuntaliittojen ja muiden keskeisten sidosryhmien kanssa. Myös Valtioneuvoston kansliasta on tullut tärkeä kumppani ohjelman toimeenpanon edistämisessä.	Tavoite saavutettu osittain
Edistetään kokonaisturvallisuuden parantamiseen tähtääviä hankkeita sekä tuetaan huoltovarmuuden kehittämistä, rajaesteiden poistamista, kriisivalmiuden parantamista ja varautumista. Osana yhteistä edunvalvontaa nostetaan esiin myös hyvinvoinnin, turvallisuuden ja yhdenvertaisuuden sekä osallisuuden teemoja.	Rail Nordica suunnittelun jatkamista Rovaniemelle ja edelleen Kemijärven suuntaan on edistetty valtakunnan tason edunvalvonnassa. Tunturiradan tarvetta on edistetty EU ja muun kansainvälisen tason tapaamisissa.	Tavoite saavutettu osittain
Liikenne, saavutettavuus ja infrastruktuuri		
Edetään määrätietoisesti Tunturiratahankkeen vahvistamisessa yhteistyössä Pohjois-Ruotsin ja Pohjois-Norjan kanssa. Täsmennetään ratahankkeen kannattavuutta ja rahoitusmahdollisuuksia.	New North hanke on loppuillaan, jossa yhteistyötä on rakennettu määrätietoisesti ja hankittu asiantuntijatietoa liikenneyhteyksien kehittämiseksi. Tunturirata on ollut osa tavoiteltavista yhteystarpeista pohjoisten alueiden osalta. Vaikuttamisen osalta on tavattu mm. EU komission TEN-T käytävistä vastaavia koordinaattoreita sekä vietiä viestiä NATO parlamentaarisille jäsenille Rovaniemen tapaamisessa. Myös kansallisesti eri vaikuttamistapaamissa on tuotu esille Tunturiradan tarvetta osana EU ja pohjoismaista huoltovarmuutta, sotilaallista liikkuvuutta ja elinkeinoelämää.	Tavoite saavutettu osittain
Jatketaan turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaavan valmistelua sekä merialuesuunnittelua ja liikennejärjestelmäsuunnittelua edistäen painokkaasti liikennestrategiassa ja edunajamissuunnitelmassa painopisteiksi nostettuja tiehankkeita.	Turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaava on siirtynyt valmisteluvaiheeseen, jossa muodostetaan sisältö ensimmäiseksi kaavaluonnokseksi. Aloitusvaiheessa kartoitettiin laajasti liikenteen kehittämistarpeita ja laajennettiin tietoa liikennestrategian pohjalta.	Tavoite saavutettu osittain

Vahvistetaan edunajamista saavutettavuuden ja toimivien liikenneyhteyksien osalta (lentokenttien ja raideliikenteen ja tieverkon kehittäminen).	On tehty edunvalvontaa eurooppalaisen rinnakkaisraiteen suunnittelun jatkamiseksi Meri-Lapista Rovaniemelle ja Kemijärvelle. On tehty kannanottoja ja vaikuttamistyötä keskeisille sidosryhmille ja medialle henkilöjunaliikenteen 2030 luvun kilpailutukseen, jotta junayhteydet olisivat saumattomia ja käytettävä kalusto tarkoituksenmukaista. On osallistuttu ja vaikutettu Kemi-Tornion maakuntakentän ja lentojen säilymiseen osana valtion selvityksiä tulevaisuuden lentokenttä infrastruktuurista ja maakuntalentojen tarpeista.	Tavoite saavutettu osittain
Energia ja vihreä siirtymä		
Tuetaan kestävä kehitystä, edistetään puhdasta siirtymää ja uusiutuvia energiaratkaisuja osana maakunnan kehittämistä ja edunajamista. Esimerkkeinä edistettävistä asioista uusiutuva energiantuotanto, hiilineutraalius, puhtaat polttoaineet ja yritysten energiaratkaisut.	Energiateemat ovat EAKR- ja JTF -rahoituksessa keskeisiä painotuksia. Kuntia ja muita sidosryhmiä on aktivoitu toteuttamaan hiilineutraalisuutta ja energiatehokkuutta tukevia hankkeita.	Tavoite saavutettu osittain
Elinkeinoelämä, yhteistyö ja elinvoima		
Vahvistetaan maakunnan elinkeinorakennetta huolehtimalla alueellisten vahvuuksien kestävästä kehittämisestä, mm. peruselinkeinojen kuten porotalouden, metsätalouden, kaivosteollisuuden sekä matkailun tukemisella.	Lapin liiton rahoitusta suunnataan Lappi-sopimuksen tavoitteita tukien.	Tavoite saavutettu osittain
Yhteensovitetaan mahdollisia maakunnallisia ristiriitoja. Vahvistetaan yhteistyötä ja yhteenkuuluvuuden tunnetta kuntien, elinkeinoelämän, järjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa koko Lapissa.	Lapin järjestöneuvottelukunnan toimintamalli on uudistettu alkuvuoden aikana. Uusi toimintamalli ja kokoonpano otetaan käyttöön syksyllä. Yhteistyötä tehdään esimerkiksi maakunnallisen järjestöneuvottelukunnan kautta.	Tavoite saavutettu osittain
Viedään eteenpäin Lapin vetovoimatyötä ja panostetaan väestön pitovoimaan myös edunajamisen keinoin. Esimerkiksi houkuttelemalla Lappiin kansainvälisiä opiskelijoita, osaajia, investointeja ja yritystoimintaa.	Lapin liitto on tukenut kuntien invest in -toimintaa esimerkiksi Meri-Lapin alueella.	Tavoite saavutettu osittain
Työhyvinvointi ja sisäinen kehittäminen		

Tuetaan tehokasta työntekoa, henkilöstön hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä sekä mahdollistetaan yhteistyön vahvistaminen verkostojen ja sidosryhmien kanssa mm. kehittämällä Lapin liiton toimitiloja.	Toimitilojen kehittämistä on edistetty osittain. Syksyllä toteutettavan remontin vuoksi laajempia kehittämistoimenpiteitä ei ole vielä voitu toteuttaa. Henkilöstön työskentelyolosuhteita on kuitenkin parannettu hankkimalla kaikille työpisteille kaksi näyttöä sekä uusimalla neuvottelutilan ja henkilökunnan kahvion kalustusta. Toimenpiteet tukevat työn sujuvuutta, henkilöstön hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä. Kehittämistoimenpiteistä on viestitty henkilöstölle intran ja Teamsin kautta sekä yhteisissä tapaamisissa Turpakäräjillä ja tiimipalavereissa.	Tavoite saavutettu osittain
--	--	------------------------------------

Aluesuunnittelu

Tavoite	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
Maakuntakaavoitus, liikennejärjestelmän suunnittelu ja merialuesuunnittelu ovat kestäväen tulevaisuuden edistämistä yhteensovittamalla		
Lapin liitto huolehtii maakuntakaavan ja merialuesuunnitelman laatimisesta sekä maakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnittelun kehittämisestä ja koordinoinnista. Maakuntakaavan ja merialuesuunnitelman hyväksyy maakuntavaltuusto. Alueidenkäyttölain tavoitteena on luoda edellytykset hyvälle elinympäristölle sekä edistää ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävää kehitystä. Tavoitteena on myös turvata jokaisen osallistumismahdollisuus asioiden valmisteluun, suunnittelun laatu ja vuorovaikutteisuus, asiantuntemuksen monipuolisuus sekä avoin tiedottaminen. Osallistamisessa siirrytään resurssien johdosta sähköiseen osallistamiseen. Pidämme paikan päällä mahdollisesti vain seudullisia tilaisuuksia ja teemaseminaarin kaavoituksen alussa. Maakuntakaavoitus edistää ja tukee Lappi-sopimuksen tavoitteita antamalla oikeudelliset edellytykset yksityiskohtaisemmalle toteutussuunnittelulle kunnissa ja muiden viranomaisten toteuttamille hankkeille.	Merialuesuunnittelu ja maakuntakaavoitus etenevät aikataulussa ja vireillä olevissa prosesseissa on ollut laajaa osallistamisen vaiheita, joissa on hyödynnetty sähköisiä työvälineitä. Edelleen kuitenkin on tehty myös paikan päällä läsnäolotapaamisia, mikäli on katsottu, että läsnäololla saamme merkittävämpää hyötyä käsiteltävään asiaan suhteessa sähköisiin menettelytapoihin.	Tavoite saavutettu osittain
Sovitamme yhteen maakuntakaavoituksessa maakunnan tarkoituksenmukaista aluerakennetta, ekologista kestävyyttä, ympäristön ja talouden kannalta kestäviä liikenteen ja teknisen huollon järjestelyjä, vesi- ja maa-ainesvarojen kestävää käyttöä, elinkeinoelämän toimintaedellytyksiä sekä maiseman, luonnonarvojen ja kulttuuriperinnön vaalimista. Poronhoito ja saamelaiden kotiseutualue ovat Lapin erityispiirteitä, joihin liittyy erityislakien edellyttämiä neuvottelu ja yhteensovittamisvelvoitteita.	Vireillä on useita vaihemaakuntakaavoja, joissa sovitetaan yhteen maakunnan aluetarpeita. Poronhoitoon ja saamelaiden kotiseutualueeseen liittyvät vaikutukset tunnistetaan mahdollisimman varhaisessa vaiheessa ja käynnistetään neuvottelut yhteensovittamisen ja vaikutusten arvioinnin selvittämiseksi.	Tavoite saavutettu osittain
Koko maakunnan kattava vaihemaakuntakaavoitus		
Ensimmäinen koko Lapin maakunnan kattava kokonaisvaihemaakuntakaavoitus on käynnistynyt vuonna 2025. Lapin voimassa olevien maakuntakaavojen päivittäminen on tarkoitus tehdä kolmella koko maakunnan kattavalla vaihemaakuntakaavalla, joista ensimmäinen on turvallisuutta ja liikennettä koskeva kokonaisuus, jonka kaavoitusprosessin arvioidaan kestävän vuoteen 2027. Vuonna 2026 on tarkoitus laatia kaavaan liittyviä selvityksiä mm. Tunturiradan, poikittaisten tieyhteyksien sekä kaksoisraiteiden (eurooppalainen raideleveys) osalta ja valmistella valmisteluaineisto yleisesti nähtäville. Prosessi edellyttää useita lakisäätöisiä neuvotteluita eri tahojen kanssa (saamelaiskäräjät, koltat, paliskunnat, viranomaiset ja kunnat) lukuisten työneuvotteluiden lisäksi. Kaavan yhtenä päätavoitteena on osoittaa maakuntakaavaan Tunturiradan yhteys Lapin liikennestrategian 2050 sekä valmisteilla olevan Lappi sopimuksen mukaisesti.	Turvallisuus- ja liikennevaihemaakuntakaavassa on siirrytty aloitusvaiheesta valmisteluvaiheeseen ja alustavan kaavaluonnoksen valmistelu on käynnissä. Natura-arvioinnit Kuttura-Repojoki-tien linjauksista ja Tunturiradasta valmistuivat tammikuussa. Natura-arvioinneista pyydettiin luonnonsuojelulain mukaiset lausunnot 6.7.2026 mennessä. Myös erillisselvityksiä on käynnistetty kuten selvitykset eurooppalaisen rinnakkaisraiteen ja poikittaisen tieyhteyden Pokantie-VT4 osalta.	Tavoite saavutettu osittain

Toinen kokonaisvaihemaakuntakaava, jonka aloittaminen ajoittuisi vuodelle 2028, sisältäisi mm. matkailun aluerakennetta ja ekologiaa yhteyksiä sekä mahdollisesti kulttuuriympäristöön tai energiaan liittyviä teemoja. Aluesuunnittelu on mukana Lapin AMK:n hallinnoimassa ja Lapin liiton osatoteuttamassa Lappi visio – Lapin matkailun kestävä tulevaisuus hankkeessa, jossa laaditaan mm. ostopalveluna laajapohjainen ja osallistava prosessi, jonka tuloksena syntyy matkailun maankäyttöselvitys. Selvitys tukee ja antaa taustatietoja matkailuun liittyvän vaihemaakuntakaavoitukseen. Kolmanteen vaihemaakuntakaavaan jää aluerakenteen muut osat ja mahdolliset muut päivitykset. Tavoitteena on saada voimassa olevat maakuntakaavat päivitettyä vaiheittain 2036 vuoteen mennessä. Kokonaisvaihemaakuntakaavoitus priorisoidaan tarvittaessa kaivoshankkeiden vaihemaakuntakaavoituksen edelle.	Lappi visio hankkeen mukainen matkailun maankäyttölinen selvitystyön valmistelu on käynnistetty ja selvitys tullaan kilpailuttamaan osana hanketta.	Tavoite saavutettu osittain
Pohjois-Lapin maakuntakaavasta tehtyihin valituksiin odotetaan päätöksiä hallinto-oikeudesta vuoden 2026 aikana. Lisäksi Rovaniemi-Itä-Lapin maakuntakaavasta tehtyihin valituksiin odotetaan korkeimman hallinto-oikeuden päätöstä vuonna 2026.	Pohjois-Suomen hallinto-oikeus hylkäsi 18.2.2026 Pohjois-Lapin maakuntakaavasta 2040 tehdyt valitukset, maakuntakaava sai lainvoiman 20.3.2026. Korkein hallinto-oikeus hylkäsi 7.5.2026 Rovaniemen ja Itä-Lapin maakuntakaavasta tehdyn valituksen, maakuntakaava sai lainvoiman 7.5.2026.	Tavoite saavutettu
Valmistelussa kolme kaivoshanke vaihemaakuntakaavaa		
Sakatin vaihemaakuntakaavan valmisteluaineisto on ollut nähtävillä 2025. Vaihemaakuntakaavan ehdotuksen viranomaiskuuleminen ja julkinen ehdotusvaiheen kuuleminen on arviolta vuonna 2026. Sakatin vaihemaakuntakaavan hyväksyminen edellyttää luonnonsuojelulain 39 §:n mukaista valtioneuvoston päätöstä poiketa Natura 2000 suojeluperusteista sekä muutoksia soidensuojelulakiin/-asetukseen. Kaavan hyväksymiskäsittely on arviolta aikaisintaan vuoden 2027 aikana.	Sakatin vaihemaakuntakaavaehdotus ja ehdotuksen kuulemisesta annetut vastineet on käsitelty maakuntahallituksessa 13.5.2026. Lisäksi maakuntahallitus päätti lähettää hakemuksen luonnonsuojelulain 39 §:n mukaisessa asiassa valtioneuvostolle päätettäväksi Natura 2000 poikkeamiseksi. Hallituksen päätöksestä tehtiin mediaviestintää ja päivitettiin UKK-palstaa Lapin liiton verkkosivuille avoimen ja aktiivisen tiedonkulun edistämiseksi.	Tavoite saavutettu osittain
Rajapalojen ja Ikkarin vaihemaakuntakaavojen osalta seuraamme ympäristövaikutusten arvioinnin (YVA) valmistumista ja varaudumme vuoden 2027 aikana Ikkarin vaihemaakuntakaavan valmisteluaineiston nähtäville asettamiseen.	Ikkarin ja Rajapalojen kaivoshankkeiden tilanteesta pidetään säännöllisesti yhteyttä kaivosyhtiöihin ja tällä hetkellä molemmissa on YVA selostuksen valmistelu käynnissä. Vaihemaakuntakaavat etenevät vasta YVA menettelyn ja yhteysviranomaisen antaman perustellun päätelmän jälkeen.	Tavoite saavutettu osittain
Maakuntasuunnitelman päivittäminen laajalla yhteistyöllä maakuntien kesken		
Merialuesuunnitelman tarkoituksena on parantaa merellisten elinkeinojen harjoittamisen edellytyksiä ja meriympäristön tilaa sovittamalla yhteen eri toimialojen tarpeita. Potentiaaleja esitetään muun muassa energiantuotantoon, meriliikenteeseen, kalastukseen ja vesiviljelyyn sekä matkailuun ja virkistyskäyttöön.	Merialueen yhteensovittaminen on vireällä alueidenkäyttölain mukaisessa merialuesuunnittelussa.	Tavoite saavutettu osittain

Merialuesuunnittelun toinen kierros käynnistettiin kaikissa rannikon maakuntien liitoissa alkuvuonna 2024, ja tavoitteena on päivittää merialuesuunnitelma vuosien 2024–2027 aikana. Vuoden 2026 aikana keskitytään ensimmäisen suunnitelmaluonnoksen työstämiseen rannikon maakuntien liittojen kesken sekä tehdään SOVA 4§ mukainen arviointi ja ensimmäisen suunnitelmaluonnoksen vaikutusten arviointi sekä ympäristöselostuksen laatiminen (ml. CIA) konsulttityönä. Merialuesuunnitteluun liittyy useita kansainvälisiä hankkeita, jotka tukevat maakuntien liittojen merialuesuunnittelutyötä.	Merialuesuunnittelu on edennyt aikataulussa. Alustava suunnitelmaluonnos on sidosryhmien kommentoitavana elokuun 2026 loppuun asti.	Tavoite saavutettu osittain
MSP-EGD 2 - jatkohankkeella (1/2026–12/2027) syvennetään aiemman MSP-EGD –hankkeen sisältöjä. Hankkeen tavoite on varmistaa merialuesuunnittelun ja -suunnitelmien integroiminen Euroopan vihreän kehityksen ohjelman sekä Euroopan Ocean Pactin tavoiteasettelun kanssa. Hanke mahdollistaa Suomen merialuesuunnitelman päivitetyn version laatimisen. Hankkeessa toteutetaan myös suunnitelmaluonnoksen ympäristövaikutusten arviointi, johon sisältyvät taloudelliset, sosiaaliset ja kulttuuriset vaikutukset. Arvioinnissa tarkastellaan myös merialuesuunnitelman rajat ylittäviä sekä kumulatiivisia vaikutuksia.	MSP-EGD 2 jatkohanke on käynnistynyt ja etenee suunnitellusti tukien merialuesuunnitelman päivitystyötä.	Tavoite saavutettu osittain
SEABAS-hankkeessa (1.7.2025-31.12.2027) luodaan viitekehys, jolla integroidaan strateginen rajat ylittävä ympäristöarviointi (SEA, strategic environmental assessment) osaksi merialuesuunnittelua Itämeren alueella. Työssä hyödynnetään aikaisempien merialuesuunnitteluhankkeiden tuloksia ja rakennetaan niiden pohjalta uusia suosituksia. Lisäksi tavoitteena on vahvistaa merialuesuunnittelun roolia kestävän sinisen talouden edistämisessä ja ihmistoimintojen ohjaamisessa merialueilla keskeisenä osana ekosysteemilähestymistapaa. Oceanids-hanke (12/2023–7/2026) tukee merialuesuunnittelun 2. suunnittelukierrosta tuottamalla tietoa ilmastonmuutoksen vaikutuksista satamien ja merenkulun operointiin. Hankkeessa tarkastellaan merialuesuunnittelun roolia satamien ja merenkulun tarpeiden huomioimisessa muuttuvassa ilmastossa.	Seabas-hanke on käynnissä ja etenee suunnitellusti. Oceanids-hanke on päättymässä ja sen aineisto tulee saataville vuoden 2026 aikana.	Tavoite saavutettu osittain
Turvallisuutta ja huoltovarmuutta koko Suomelle Lapin liikennejärjestelmää kehittämällä		
Liikennejärjestelmäsuunnittelussa Venäjän hyökkäyssodan seurauksena huoltovarmuus ja sotilaallinen liikkuvuus korostuvat. Vastaamme Lapin liikennejärjestelmätyöryhmän kokoontumisista ja edistämme Lapin uudistettua liikennestrategiaa tavoitevuosille 2036/2050. Lapin liitto toimii Pohjoisen liikenne- ja logistiikkatyöryhmän puheenjohtaja maakuntajana ja vastaa työryhmän toiminnan koordinoimisesta, Pohjoisen liikennestrategian seurannasta ja sen toimeenpanosta. Lisäksi pääradan toimijoiden kanssa valmistaudutaan yhteisen vision muodostamiseen vuoden 2026 aikana. Osallistumme aktiivisesti kansainväliseen, valtakunnalliseen, maakunnalliseen liikennejärjestelmän kehittämistä tukeviin työryhmiin, hankkeisiin ja tilaisuuksiin.	Lapin maakuntahallitus on päättänyt uuden liikennejärjestelmätyöryhmän toimikaudesta ajalle 2026-2030. Virasto on pyytänyt jäseniä nimeämään edustajansa. Vuoden ensimmäinen kokous on suunniteltu pidettäväksi syksyn aikana. Pohjoisen liikenne- ja logistiikkatyöryhmä kokoontuu vähintään kerran vuodessa päivittämään tilanneseurantaa. Kokous on suunniteltu pidettäväksi syksyllä. Päärataryhmä valmisteli vision pääradaksi 2060 luvulle.	Tavoite saavutettu osittain
Pohjoismaista yhteistyötä liikenteen ja logistiikan teemoissa		

Toimeenpanemme Interreg Aurora –ohjelmasta rahoitettua n. 2 milj. euron New North –liikenne ja logistiikkahanketta 2023–2026. Hankkeen työpaketit ovat: sujuvat kuljetusketjut, huoltovarmuus, sähköinen lentoliikenne ja vihreät kuljetuskäytävät. Tavoitteena on vastata pohjoisen alueen tulevaisuuden investointipotentiaalin toteutumiseen, huoltovarmuuteen sekä liikenteeseen ja logistiikkaan liittyvän teknologian kehittymisen mahdollisuuksiin. Lapin liitto toimii hankkeen pääpartnerina.	New North hanke on edennyt suunnitelman mukaan ja hanke päättyy 31.10.2026. Hankkeesta on pidetty loppuseminaari 27. - 28.5.2026 Rovaniemellä. Hankkeen työpakettien mukaiset selvitykset ovat myös valmistuneet ja käynnissä on vielä hankkeesta saatujen tulosten markkinointimateriaalin valmistelu.	Tavoite saavutettu osittain
Hanke kattaa Lapin, Pohjois-Karjalan, Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan liittojen yhteistyön Suomessa, Merenkurkun neuvoston Kvarkenin sekä Västerbottenin ja Norrbottenin alueiden Ruotsissa, sekä Tromsin, Nordlandin ja Finnmarkin alueiden Norjassa. Hanke saa tukea myös laajalta yhteistyöryhmältä varmistaakseen tiedonkulun ja vuorovaikutuksen sujuvuuden. Vuoden 2026 aikana valmistellaan liikenteen ja logistiikan kehittämistä sekä alueellisen yhteistyön vahvistamista edistävä hanke rahoitettavaksi Interreg Aurora –ohjelmasta yhteistyössä muiden partnereiden kanssa. Lapin liiton tavoitteena on toimia hankkeessa pääpartnerina. Hankkeen tavoitteena on muodostaa pysyvä yhteistyömalli hankkeessa mukana olevien alueiden ja viranomaisten kesken sekä muodostaa Suomen, Ruotsin ja Norjan pohjoisten alueiden yhteinen visio ja strategia liikennejärjestelmän kehittämiseksi pitkällä aikavälillä. Lisäksi osallistutaan aktiivisesti pohjoismaalaiseen liikennejärjestelmän kehittämiseen mahdollisten uusien hankkeiden ja selvitystarpeiden osalta.	New North hankkeen partnereiden kanssa on keskusteltu ja valmisteltu yhdessä uutta hanketta, jolla jatkettaisiin yhteistyön kehittämistä ja pohjoismaisen liikennejärjestelmän yhteensovittamista.	Tavoite saavutettu osittain
Ruotsin liikennevirasto Trafikverket on Ruotsin liikenneministeriön toimeksiannosta laittanut alulle keväällä 2024 pohjoisen alueen liikennejärjestelmäyhteistyöverkoston Platform North. Valmisteluun on osallistuttu New North –hankkeen resurssien kautta. Verkoston valmistelu on edennyt siten, että lokakuussa 2025 lähetettiin allekirjoitettavaksi aiesopimus verkostoon kuulumisesta. Lapin liitto allekirjoittaa aiesopimuksen ja osallistuu verkoston toimintaan, sekä järjestyksessään toiseen Platform North –foorumiin Luulajassa 17.-18.3.2026.	Platform North -foorumiin osallistuttiin ja New North hankkeen kautta on oltu mukana muissa Platform North tilaisuuksissa.	Tavoite saavutettu
Lainsäädäntö muuttuu		
Alueidenkäyttölain uudistaminen on eduskunnan hyväksymiskäsittelyssä arviolta vuoden 2026 aikana. Lain hyväksymisen jälkeen tiedetään vaikutukset maakuntakaavoituksen sisältövaatimuksiin ja kaavoitusprosessiin. Tietomallipohjaista kaavoitusta ohjaava laki tuli voimaan 1.1.2024, minkä myötä maakunnan liitto yhdessä muiden alueidenkäytön viranomaisten kanssa on velvollinen siirtämään kaavojen ja rakentamisen tiedot koneluettavassa muodossa valtakunnallisesti yhteen toimivaan tietomallijärjestelmään, jota ylläpitää Suomen ympäristökeskus. Lain siirtymäaika on vuoden 2029 alkuun saakka. Liitto on mukana pilottihankkeessa kehittämässä tietomallipohjaista avoimen lähdekoodin (QGIS) kaavoitustyökalua. Muutoksen vaikutusta toimintatapoihin, ohjelmiin ja resursseihin selvitetään vielä yhdessä muiden maakuntaliittojen kanssa.	Suomen hallitus on antanut esityksen eduskunnalle uudeksi alueidenkäyttölainsäädännöksi. Myös alueidenkäyttöasetus on valmisteilla. Lapin liitto lausuu ympäristövaliokunnalle alueidenkäyttölain esityksestä. Lapin liitto on mukana uudessa tietomallipohjaisen kaavoituksen hankkeessa, jossa voidaan testata tietomalli kaavoitukseen kehitettäviä ohjelmistoja.	Tavoite saavutettu osittain

Kuntien kaavoittajille tietoa ja vuorovaikutusta

Aluesuunnittelun vastuualueella järjestämme vuoden aikana noin viisi etäyhteydellä pidettävää ajankohtaispalaveria Lapin kuntakaavoittajille, jossa annamme ajankohtaistietoa, edistämme parhaiden käytäntöjen leviämistä ja kokoamme havaintoja Lapin tilannekuvaan.

Kevätkaudella on pidetty 3 kuntakaavoittaja teamsia. Tilaisuuksissa on ollut edustettuna noin 50-70% Lapin eri kuntien kaavoituksen tai teknisen toimen edustajia.

Tavoite saavutettu osittain

Vaikuttaminen

Tavoite	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
Lapin liiton hallitus hyväksyi vuonna 2023 lyhyen aikavälin edunajamissuunnitelman vuosille 2024–2025. Ohjelmaa päivitettiin syksyn 2024 aikana. Uuden Lappi-sopimuksen hyväksymisen myötä, myös edunajamissuunnitelma vuosille 2026–2027 tuodaan hallituksen hyväksyttäväksi alkuvuonna 2026. Nyt voimassa olevan suunnitelman keskeisenä teemana on "Yhteinen Pohjoinen ohjelma". Ohjelman tavoitteena on yhteistyön tiivistäminen Ruotsin ja Norjan kanssa vihreän siirtymän, huoltovarmuuden ja rajaesteiden poistamisen edistämiseksi. Geopoliittisen tilanteen muutosten vuoksi Yhteinen Pohjoinen ohjelma on erityisen ajankohtainen. Se on hyväksytty myös Pohjoisen Suomen maakuntien liittojen sekä Lapin yrittäjien ja Lapin kauppakamarin yhteiseksi edunajamisen tavoitteeksi. Pohjoinen ohjelma on kirjattu hallitusohjelmaan ja työskentelemme vuonna 2026 sen toimeenpanon edistämiseksi.	Lapin liiton hallitus on hyväksynyt edunajamissuunnitelman vuosille 2026–2027 maaliskuussa. Lisäksi laadittiin erillinen asiakirja edunajamisen pääviesteistä. Pohjoisen ohjelman toimeenpanoon liittyen on tehty edunajamistyötä pohjoisten maakuntien kanssa Pohjoisen ohjelman neuvottelukunnan sekä valmisteluryhmän kokoonpanoilla. Näiden ohella on myös toiminut laajempi, Oulun kaupungin koordinoima työryhmä, jossa on käyty keskustelua mm. Pohjoisen ohjelman jatkokehittämisestä sekä edunajamisen pääviesteistä sekä yhteisesti toteutettavista edunajamisen toimenpiteistä. Parhaillaan valmistellaan edellä mainittuihin dokumentteihin pohjautuvia hallitusohjelmataavoitteita, jotka viedään syyskuun hallituksen kokouksen hyväksyttäväksi.	Tavoite saavutettu osittain
Edistämme Lapin tavoitteiden saavuttamista keskittymällä vaikuttajaviestinnässä ja verkostoyhteistyössä hallitusohjelman toimeenpanoon sekä sen sisällä erityisesti pohjoisen ohjelman toimeenpanoon. Viestintää kohdennetaan valtion tulo- ja menoarvioiden sekä lisäbudjettien valmisteluun, lainsäädännön valmisteluun, kansallisten strategioiden ja politiikkaohjelmien valmisteluun, EU-politiikoihin ja -foorumeilla tapahtuvaan päätöksentekoon ja muihin valittuihin kansainvälisiin foorumeihin. Strategisten hankkeiden kautta tuetaan Lapin kehittymistä. Suunnitelmavuonna 2027 järjestetään eduskuntavaalit.	Pohjoisen ohjelman toimeenpanoon liittyen on tehty edunajamistyötä eri yhteistyöverkostoissa sekä laadittu yhteisiä kannanottoja. Vuoden aikana on käyty keskusteluja ja tapaamisia kansallisella tasolla, EU-tasolla ja pohjoismaisissa yhteyksissä. Lisäksi Lapin tavoitteita on tuotu esiin osana Lapin liiton muuta toimintaa ja vaikuttamistyötä. Maakuntajohtaja esitteli Lapin edunajamisen tavoitteita myös esimerkiksi Polar Press -toimittajajärjestölle maaliskuussa järjestetyssä tapaamisessa.	Tavoite saavutettu osittain
Itä- ja Pohjois-Suomen metsätyöryhmän tavoitteena on jakaa tietoa EU:n metsiin liittyvistä aloitteista EU-toimiston puolesta, sekä muodostaa alueiden yhteistä kantaa ja tarjota osaamista metsiin liittyvässä päätöksenteossa. Lapin matkailun asiantuntijatyöryhmän toiminnan keskiössä on edunajaminen ja Lapin matkailustrategian päivittäminen.	Itä- ja Pohjois-Suomen metsäryhmä on kokoontunut toimintavuoden aikana säännöllisesti, keskimäärin kerran kuukaudessa, kesätaukoa lukuun ottamatta. Ryhmä on valmistellut kannanottoja maakuntajohtajista koostuvalle Itä- ja Pohjois-Suomen toimiston johtoryhmälle.	Tavoite saavutettu osittain
16th Fennoscandian Exploration and Mining (FEM 2027) järjestetään Levillä marraskuun ensimmäisellä viikolla 2027. FEM on pääasiallisesti malminetsintä- ja kaivannaisalan ammattilaisille suunnattu informatiivinen kaupallinen verkostoitumis- ja koulutustapahtuma.	Käytännön järjestelyjen ja hankintojen suunnittelu sekä toteutus aloitettu. Jokainen FEM-järjestäjäorganisaatio (Suomi, Ruotsi ja Norja) on sitoutunut jatkamaan yhteistyötä. Norwegian University of Science and Technology - NTNU on hyväksynyt kutsun liittyä mukaan. NTNU korvaa UiT The Arctic University of Norwayn, joka joutui luopumaan yhteistyöstä resurssipulan vuoksi vuonna 2024. FEM-tapahtumaviikon ohjelman suunnittelu käynnistyy syyskuussa.	Tavoite saavutettu osittain
Teemme tiivistä ja vaikuttavaa verkostoyhteistyötä tavoitteiden edistämiseksi. Vaikuttamisen vastuualueen verkostoina toimivat johdon strategiafoorumi, elinkeinojen edunvalvontatyöryhmä, kuntajohtajaverkosto, kuntien hallinto- ja talousverkosto, kunnanhallitusten puheenjohtajaverkosto ja koulutuksen yhteistyöryhmä sekä Strada -ryhmä.	Kuntajohtajaverkosto on kokoontunut kuukausittain lukuunottamatta heinäkuuta. Kuntajohtajaverkosto on ottanut kantaa henkilölunaliikenteen saatavuuteen ja palvelutasoon liittyen. Hallinto- ja talousverkosto on kokoontunut suunnitellusti kahdesti alkuvuoden aikana. Kunnanhallitusten puheenjohtajaverkosto ei ole yksistään kokoontunut, mutta Lapin liitto on järjestänyt yhteistyössä Kuntaliiton kanssa kunnanjohtajille ja puheenjohtajistolle tilaisuuden, jossa käsiteltiin kuntien kohtaamaa väestömurrosta 2030-luvulle siirryttäessä. Toisen kerran hallitusten puheenjohtajat kokoontuvat yhdessä kuntajohtajaverkoston kanssa kunta- ja aluekehityspäiviillä Inarissa syyskuussa. Johdon strategiafoorumi on kokoontunut ennakoinnin toimintamallin mukaisesti parillisen kuukauden ensimmäisenä perjantaina. Kokouksissa on käsitelty mm. puolustusteollisuuden kehittämistä, koulutuksen toiminnanohjauskokeilua ja liikenneasioita. JSF:n kokouksia ja aluekehitykseen liittyvää yhteistyötä (tilanne- ja kehityskuva, ALKE-prosessi) valmistelee Strada-työryhmä, joka kokoontuu joka toinen viikko. Elinkeinojen edunvalvontaryhmä on kokoontunut kahdesti, syksyllä ja keväällä.	Tavoite saavutettu osittain

Kestävän tulevaisuuden ja vihreän siirtymän toteuttamiseksi edistetään Lapin Green Deal tiekartan toimeenpanoa koordinoimalla ja kehittämällä Lapin vihreän siirtymän jaoston toimintaa. Vihreän siirtymän seurannan ja arvioinnin tueksi on otettu käyttöön vaikuttavuus- ja arviointimalli indikaattoreineen, jonka tarkoituksena on tuottaa jatkuvaa tilannekuvaa tiekartan etenemisestä ja tarvittavista toimista määriteltujen vaikutusten saavuttamiseksi. Lapin liitto pyrkii osaltaan viemään eteenpäin jaoston esiin nostamia kehittämistarpeita ja hankeideoita.	Jaoston toiminnan kehittämistä on käyty keskustelut jaostossa, Lapin liitossa ja MYR:ssä ja toimintaa on pyritty suuntaamaan keskustelujen tulosten mukaisesti. Jaosto on toteuttanut tehtävänsä kokoontumalla säännöllisesti ja pitämällä yllä tilannekuvaa vihreän siirtymän, erityisesti ilmastotavoitteiden etenemisestä, ideoimalla tarvittavia toimia sekä laatimalla arvion tilanteesta Lapin liiton hallitukselle ja MYR:lle.	Tavoite saavutettu osittain
Kemi–Ounasjoen Vaelluskalatyöryhmän keskeisimpänä tehtävänä on toimeenpanna vuonna 2022 päivitettyä toimenpidesuunnitelmaa. Vaelluskalakantojen elvyttämiseen tähtäviä hankkeita- ja tutkimustoimintaa tavoitellaan toteutukseen.	Vaelluskalakantojen elvyttämiseen liittyviä hankkeita on työryhmässä edistetty ja hankkeita on käynnissä kaudella 2026 Kemi-Ounasjoella. Työryhmä on kokoontunut suunnitellusti ja työskentelyssä on edistetty uusien hankkeiden toimeenpanoa, sekä kuultu raportteja ja tuloksia toteutetuista hankkeista. Työryhmä on laatinut lausuntoja, kannanottoja sekä hankesuosituksia.	Tavoite saavutettu osittain
Vaikuttamisen tiimi johtaa ja koordinoi lakisääteisesti Lapin ennakointitoimintaa yhdessä kehittäminen ja rahoitus -vastuualueen sekä Lapin ELY:n (tuleva elinvoimakeskus) kanssa. Lisäksi (osana maakunnallista ennakointityötä) vuosina 2022–2025 tuotetaan vuosittain Lapin tilanne- ja kehityskuva sekä Lapin suhdannekatsaus yhteistyössä Lapin ELY:n (tuleva elinvoimakeskus) kanssa. Lapin tilanne- ja kehityskuva toimii lähtökohtana mm. Aluekehityskeskusteluille (ALKE keskustelut). Raportit julkaistaan osana Lapin luotsi -ennakointisivuston sisältöjä.	Lapin liiton hallitus on käsitellyt päivitetyn edunajamissuunnitelman vuosille 2026-2027 maaliskuussa. Lisäksi laadittiin erillinen asiakirja edunajamisen pääviesteistä. Pohjoisen ohjelman toimeenpanoon liittyen Lapin tilanne- ja kehityskuva 2025 julkaistiin Lapin luotsissa lokakuussa ja Lapin Suhdanne katsaus 2025 toukokuussa.	Tavoite saavutettu osittain
Syksyllä 2026 järjestetään talousarvion puitteissa yhteistyössä Lapin yrittäjien kanssa Lapin kunta- ja aluekehityspäivät Inarissa.	Valmistelut ovat hyvin aikataulussa ja tilaisuus toteutuu yhdessä Lapin yrittäjien ja Inarin kunnan kanssa syyskuussa.	Tavoite saavutettu osittain
Käynnissä olevat hankkeet 2026		
Vihreää siirtymää ja kestävyttä edistetään useilla hankkeilla, kuten NSB4Local – Interreg Europe hankkeella, jolla haetaan kansainvälisen yhteistyön avulla parhaita luontoperusteisia ratkaisuja ilmastomuutokseen sopeutumiseksi ja ratkaisujen näkymiseksi aluekehittämisessä.	Hankkeen päätavoite saavutettiin joulukuussa 2025, kun Lapin ilmasto- ja Energiastrategia hyväksyttiin sisältäen näkyvästi luontopohjaisia ratkaisuja. Osana hanketta Sallan luontohyvitysmallia viedään Belgiaan, Espanjaan ja Unkariin. Hankkeessa laadittiin Lapin liiton, Luonnonperintösäätiön ja Matkalle Sallaan Ry:n kanssa yhteistyössä käsikirja edistämään mallin implementointia muissa maissa. Käsikirja keräsi kiitosta myös kansainvälisesti ja sitä esiteltiin Lapin liiton toimesta satapäiselle yleisölle Kööpenhaminassa huhtikuussa 2026. Hankkeessa osallistuttiin yhdessä sidosryhmäläisten kanssa tapaamiseen Flanderissa Belgiassa maaliskuussa ja järjestettiin projektitapaaminen Sallassa toukokuussa 2026.	Tavoite saavutettu
Samoin kestävä kehitys edistetään MountResilience –horisonttihankeessa, jossa tehdään kansainvälistä yhteistyötä ilmasto-resilienssin ja sopeutumiskyvyn vahvistamiseksi Euroopan vuoristoisilla alueilla. Hankkeessa on mukana 47 kumppania 13 eri maasta. Hankepartnerina Suomessa toimivat Enontekiön ja Utsjoen kunnat, sekä Lapin liitto, Lapin Matkailuelinkeino Liitto ja Luonnonvarakeskus. Suomessa Enontekiö ja Utsjoki toimivat hankkeen demonstraatioalueina.	MountResilience hankkeen vetämä Lapin kuntien ilmastoverkosto tapasi vuoden 2025-2026 aikana 3 kertaa. Hanke on kerännyt, testannut ja julkaissut ilmastomuutoksen vaikutukset ja sopeutusratkaisut kortit, joita Lapin kunnat voivat hyödyntää ilmastotyössä eri sidosryhmien kanssa. Ilmastomuutoksen vaikutukset on Pohjoisimmassa Lapissa kuntien ja poronhoidon näkökulmasta on havainnollistettu kuvina ja kuvia on testattu esim. opiskelijoiden, viranhaltijoiden ja kuntalaisten työpajoissa. Hanke on tehnyt sopeutumisen skenaarit Enontekiön ja Utsjoen kunnalle. Kuntien sopeutumisen työkirjaa on työstetty ja se valmistuu lokakuussa 2026. Saamelaisalueen koulutuskeskuksen (SAKK) ja Lapin AMK:n kanssa yhteistyössä on koottu sopeutumisen koulutuspaketti poronhoito-linjan opiskelijoille. Koulutusta pilotoidaan syyskuussa 2026. Poronhoidon sopeutussuunnitelman mallia on kehitetty. Poronhoidon työryhmä on tavannut vuoden 2026 aikana kerran, jossa poronhoidon sopeutussuunnitelman mallia kommentoitiin. Työryhmä tapaa viimeisen kerran syyskuussa 2026. Matkailun sopeutumiskoulutus on valmistunut ja sitä pilotoidaan pilotti matkailuyritysten kanssa.	Tavoite saavutettu osittain

Lapland Mining hub –hanke tukee Lapin kaivannaisalan kilpailukykyä vahvistamalla alaan liittyvien tahojen verkostoyhteistyötä alueellisesti, Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntien kanssa sekä kansainvälisesti. Lapilla, johtavana kaivannaisalan maakuntana, on EU:n tavoitteiden saavuttamisessa merkittävä roolinsa. Kehitettävän verkostotyömallin avulla sitoutetaan toimijat yhteistyöhön, parannetaan tiedonkulkua, kehitetään toimialan vastuullista mielikuvaa ja edesautetaan uusia innovaatioita Lapin alueella.	Hankkeelle myönnettiin jatkoaikaa vuoden 2026 loppuun saakka. Vuoden 2026 aikana hankkeessa on keskitytty Lapland Mining Hub -ekosysteemimallin jatkokehittämiseen, validointiin ja käytännön toteutuksen edistämiseen. Keskeisenä kokonaisuutena on ollut Outokummun Kemian kaivoksen ympärille rakentuvan kiertotalousekosysteemin kehittäminen yhteistyössä yritysten ja muiden sidosryhmien kanssa. Lisäksi hanke on osallistunut aktiivisesti Itä- ja Pohjois-Suomen mineraalialan toimintasuunnitelman päivityksen valmisteluun, mikä on vahvistanut maakuntien välistä yhteistyötä ja yhteisten kehittämistoimien suunnittelua. Hankkeessa on jatkettu kansallista ja kansainvälistä verkostotyötä sekä vahvistettu mineraalialan toimijoiden välistä vuoropuhelua. Vuoden 2026 aikana valmistellaan vielä muun muassa kirjallisia tuotoksia TKI-mallinnuksista sekä Lapin kaivannaisalaan liittyvän pk-yritysverkoston talous- ja työllisyys selvityksen tuloksia. Hankkeen loppuseminaari järjestetään marraskuussa 2026. Toiminnan kehittymisen ja juurtumisen varmistamiseksi käynnistettiin Lapland Mining Hub -jatkohankkeen valmistelu.	Tavoite saavutettu osittain
Lappi-brändi 2.0 -hanke päivittää alueen brändiä ja kasvattaa lappilaisten brändiosaaamista. Tavoitteena on Lapin tunnettuuden, veto- ja pitovoiman, elinvoiman ja kulttuurihyvinvoinnin kasvattaminen. Laajan osallistamisen kautta työskentelemme yhdessä Lapin eri kuntien, asukkaiden, yritysten, toimijoiden ja verkostojen kanssa. Tulosten pohjalta aluebrändiä päivitetään vastaamaan nykypäivän Lapin tarjoamia mahdollisuuksia ja tarpeita. Samalla toteutamme Lapin ensimmäisen luovien alojen ja kulttuurin kasvuohjelman.	Vuoden 2026 aikana hankkeessa on viimeistely Lapin brändistrategia ja siihen pohjautuva visuaalinen ilme. Strategiaa validoitiin tammi-maaliskuun aikana sidosryhmille, kuten kauppakamarin valiokunnille, kuntajohtajien verkostolle, saamelaiskäräjille, seutukuntakierrosten osallistujille, hankkeen ohjausryhmälle ja Lapin liiton hallitukselle. Visuaalista ilmettä validoitiin huhti-kesäkuussa Lapin brändipöytä -tapahtumassa Posiolla yli 100:lle osallistujalle, Lapin liiton hallitukselle, kunnanjohtajien verkostolle, hankkeen ohjausryhmälle ja saamelaiskäräjille. Lapin liiton hallitus hyväksyi päivitettävän Lappi-brändin kokonaisuuden elokuussa. Brändiä sovelletaan ensimmäisen kerran aluemarkkinoinnin pilotissa, jonka tehtävä on jalkauttaa päivitettyä brändiä ja toimia myös osana brändin lanseerausta. Aluemarkkinoinnin pilottia on valmisteltu tiiviissä yhteistyössä bränditoimisto Werkligin ja Lapin yliopiston kanssa. Huhtikuussa toteutettiin myös päivitettävän brändin mukaisen kuvatuotannon kilpailutus, jonka toteuttajaksi valittiin Kota Collective. Kuvatuotanto on toteutettu kesän 2026 aikana yhteensä neljässä seutukunnassa. Lappi-brändi kokonaisuus julkaistaan syyskuussa 2026 Lapin kunta- ja aluekehityspäivien yhteydessä, jolloin järjestetään myös ensimmäinen käyttöönottotyöpaja. Jalkatustyötä jatketaan syksyn aikana Lapin yliopiston kanssa yhteistyössä järjestettävissä webinaareissa ja tapahtumissa. Lapin luovien alojen, taiteen ja kulttuurin kasvuohjelman viimeiset työpajat järjestettiin tammi-helmikuussa 2026. Kasvuohjelman luonnosversio laitettiin julkisesti kommentoitavaksi otakantaa.fi-palveluun maaliskuun huhtikuun taitteessa. Kommentteja luonnokseen pyydettiin myös keskeisiltä sidosryhmiltä, kuten kasvuohjelman asiantuntijaryhmältä, taikusydän-verkostolta, makua-verkostolta ja saamelaiskäräjiltä. Kommenttejen perusteella kasvuohjelmaan tehtiin tarkennuksia kesän 2026 aikana. Lapin luovien alojen, taiteen ja kulttuurin kasvuohjelmaa esitetään Lapin liiton hallitukselle hyväksyttäväksi syyskuussa 2026. Kasvuohjelma on tarkoitus julkaista Lapin kulttuurifoorumin yhteydessä Inarissa.	Tavoite saavutettu osittain
Osallistumme osatoteuttajana Lapin AMK:n hallinnoimaan, matkailun kasvuvaikeuksien hallintaan liittyvään Lappivisio - Lapin matkailun kestävä tulevaisuus -hankkeeseen yhteistyössä Lapin Matkailuelinkeinojen liiton ja Lapin yliopiston kanssa. Hanke alkoi virallisesti 1.12.2025. Lapin liiton toteutus alkoi 1.2.2026 aluessaunnittelijan aloitettua hankkeessa osa-aikaisella työajalla. Kokoaikainen projektikoordinaattori aloitti 23.3.2026.	Lapin liiton vastuulla hankkeessa on maakunnallisen maankäyttöselvityksen tuottaminen sekä kansainvälisessä Necstour-verkostossa toimiminen. Molemmat edesauttavat Lapin matkailun pitkän aikavälin strategista kehittämistä. Maankäyttöselvityksen alustava sisältö ja toteutus suunnitelma on laadittu. Selvitys koostuu näillä näkymin maankäytön tilannekuvasta, vaikutusten arvioinnista sekä ennakoivan suunnittelun työkaluista kunnille. Syksyllä 2026 julkaistaan kyselyt maankäytöstä kuntakaavoituksesta vastaaville, yrittäjille sekä kuntapäätäjille. Myös asukkaita (ml. mökkiläiset) osallistetaan matkailun maankäyttöön - osallistamistapa selviää myöhemmin. Selvityksen toteuttavat hanketyöntekijät sekä konsultti, joka kilpailutetaan näillä näkymin loka-marraskuussa. Necstour-verkostoyhteistyö on niin ikään aloitettu ja hyvässä vauhdissa. Verkostosta on saatu esimerkkejä maakunnallisista matkailun indikaattoreista, joita voisi ottaa käyttöön myös Lapissa. Esimerkiksi kausivaihtelumittari voisi olla hyödyllinen Lapissa: se antaisi nykyistä paremman arvion siitä, miten ympäri vuotuisuutta edistävät kehittämissuunnitelmat ja muut toimet ovat purreet. Lappivisio-hankkeessa autetaan myös alueorganisaatioita ja kuntia matkailun tiedolla johtamisessa. Niille järjestetään pilotti, jossa kolmea aluetta (matkailun alueorganisaatiot + kunnat) edistävät matkailutiedon systemaattista hyödyntämistä matkailua koskevassa päätöksenteossa ja kehittämisessä. Lapin liiton projektikoordinaattori on hankkeen yhteyshenkilö Necstourissa ja osallistuu aktiivisesti verkoston toimintaan. Hän mm. matkustaa Wieniin verkostotapaamiseen syyskuussa.	Tavoite saavutettu osittain
Uudet hankkeet		

Lapin liitto osallistuu partnerina valmisteltavaan eurooppalaiseen (Technical Applications for Cleaning water & Recover raw materials) TACR-hankkeeseen (I3 Strand 2A, Interregional Innovation Investments), joka kehittää digitaalisia ja tekoälypohjaisia ratkaisuja kaivosten vedenhallintaan, jätevesien hyödyntämiseen ja kriittisten raaka-aineiden talteenottoon. Hankkeessa Lapin liiton rooli liittyy erityisesti pk-yritysten aktivointiin, demonstraatioympäristöihin sekä tulosten viestintään ja levittämiseen. Tavoitteena on edistää Lapin pk-yritysten pääsyä EU tason arvoketjuihin, tukea vastuullista kaivostoimintaa ja vahvistaa Lapin asemaa kestävän raaka ainehuollon edelläkävijänä.	Loppuvuodesta 2025 jätettiin TACR-hankehakemus osana eurooppalaista I3 Interregional Innovation Investments -rahoitusinstrumenttia. Hakemus ei kuitenkaan saanut rahoitusta, minkä jälkeen vuonna 2026 on käynnistetty uuden, päivitetyn hankekokonaisuuden valmistelu tulevaan hakukierrokseen. Päivitetystä kokonaisuudesta painopistettä tarkennetaan kaivosalan näkökulmaan siten, että tavoitteena on kehittää ratkaisuja kaivosten vesistä saatavien arvokkaiden metallien talteenottoon. Lapin liiton on hankkeen valmistelussa mukana.	Tavoite saavutettu osittain
Lisäksi selvitämme, miten voimme vastata kuntien avun ja tuen tarpeeseen liittyen ilmastonmuutokseen sopeutumiseen, ilmastonmuutoksen hillintätoimiin, ilmastotoimien seurantaan sekä elinkeinoelämän kestävyysmurroksen edistämiseen ja ilmastotyön eri rahoituskanavien, kuten uuden sosiaalisen ilmastorahaston, hyödyntämiseen liittyen.	Ilmasto- ja energiastrategian toimeenpanon jatkohanketta on suunniteltu ja käyty vuoropuhelua sisällöistä mm. kuntien ilmastotyöryhmän kanssa, sekä kuntajohtajaverkoston ja hallituksen puheenjohtajien kanssa.	Tavoite saavutettu osittain
Lappi-brändin osalta aloitamme v.2026 keskustelun eri toimijoiden kanssa siitä, miten Lappi brändiä viedään jatkossa eteenpäin ja laadimme osana brändityötä hankkeistetun jatkosuunnitelman brändin jalkauttamiseksi.	Keskustelua Lapin yhteisestä viestinnästä ja markkinoinnista Lappi-brändi 2.0 -hankkeen päättyessä vuoden 2026 lopussa on käyty Lapin liiton hallituksen ja kuntajohtajaverkoston kanssa kevään-syysyn 2026 aikana.	Tavoite saavutettu osittain
Selvitämme ja edistämme puolustusteollisuuden kehittymistä Lapissa mahdollisen hankerahoituksen kautta. Lapissa on mahdollisuuksia ja valmiuksia kehittää tästä teollisuudenalasta Lapin elinkeinojen uutta kivijalkaa.	Lapin liitto on koordinoit laajapohjaista keskustelua puolustusteollisuuden kehittämisestä ja sen tuloksena on syntymässä Arctic Defence-hankeperhe. Syksyn 2026 rahoitushakuun jätetään Arctic Defence and Dual-Use Innovations -hanke, jossa tavoitteena on osaamisen kasvattaminen ja TKI-työ. Hankkeessa ovat mukana kaikki Lapin oppilaitokset toiselta asteelta yliopistoon.	Tavoite saavutettu
Lisäksi jatkamme maakunnallisen, Lapin liiton hallinnoiman nuorten osallisuutta edistävän hankkeen suunnittelua. Hankkeelle ei löytynyt sopivaa rahoitusinstrumenttia vuoden 2025 aikana, joten suunnittelu jatkuu edelleen ja tavoitteena on, että hanke käynnistyisi toimintavuoden 2026 aikana. Tämän lisäksi nuorten asioita edistetään nuorisovaltuuston yhteistyön kautta.	Nuorisovaltuustoyhteistyö on käynnistetty alkuvuoden 2026 aikana. Lapin liiton edustajia osallistuu nuorisovaltuuston työvaliokuntiin ja varsinaisiin kokouksiin. Lisäksi nuorisovaltuuston kokouksiin viedään käsiteltäväksi Lapin liiton ajankohtaisia asioita, nuoret myös saavat vastavuoroisesti toivoa Lapin liiton aiheita käsiteltäviksi kokouksiin. Kevään 2026 aikana nuorisovaltuustossa on käsitelty Lapin liiton seuraavia asioita: Pohjoisten arktisten alueiden nuorisovaltuustojen yhteistyömahdollisuus, Interreg Pohjoinen periferia ja Arktis-ohjelman kansallinen infopiste sekä Lapland Mining Hub -hankkeen "kaivosala Lapissa - miksi se koskee nuoria ja miksi siitä pitäisi puhua?"	Tavoite saavutettu osittain

Kehittäminen ja rahoitus

Tavoite	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
Rahoitusohjelmat		
Rahoitusohjelmien toimeenpanossa tehdään tiivistä yhteistyötä erityisesti uusien, vuoden 2026 alussa toiminnan aloittavien Elinvoimakeskusten kanssa. Vastuualueen rahoittajat osallistuvat verkostoihin, ja yhteistyötä Lapin kuntien ja muiden sidosryhmien kanssa pyritään lisäämään	Yhteistyötä on toteutettu eri yhteistyöelimissä maakunnallisella ja ylimaakunnallisella tasolla sekä puheenjohtajakauden mukaisessa roolissa. Rahoituksen kuntakierros on valmisteilla ja toteutuu syksystä 2026 alkaen. Verkostoja ja ryhmiä ovat mm. Strada, Johdon strategiafoorumi, Älykkään erikoistumisen koordinaatioryhmä, Lapin järjestöneuvottelukunta ja Lapin investointitiimi.	Tavoite saavutettu
Uudistuva ja Osaava Suomi – Suomen alue- ja rakennepolitiikan ohjelma 2021–2027 Lapin liitto toimii ohjelmassa välittävänä toimielimenä ja myöntää kehittämisrahoitusta Euroopan aluekehitysrahaston ja oikeudenmukaisen siirtymän rahaston mukaisille hankkeille. Lapin liitto johtaa maakunnan aluekehittämistyötä ja vastaa Lapin maakunnan yhteistyöryhmän alaisista suunnittelu-, yhteistyö- ja lausuntonmenettelyistä sekä maakunnan yhteistyöryhmän ja sen sihteeristön kokousten järjestämisestä ja johtamisesta.	1-8/2026 on käynnistynyt 33 EAKR- ja JTF -hanketta, joihin on myönnetty tukea 8,4 milj. euroa. Maksatushakemusten suuri määrä hidasti alkuvuoden aikana uusien rahoitushakemusten käsittelyä. Rahoituksen kysyntä on edelleen hyvällä tasolla. Ohjelmaan tehty muutos vähentää käytettävissä olevaa rahoitusta. Koordinoitu ja järjestetty Lapin maakunnan yhteistyöryhmän, sen sihteeristön sekä hanketyöryhmän kokoukset.	Tavoite saavutettu
Interreg Aurora 2021–2027-ohjelman hallintoviranomaisena toimii Norrbottenin lääninhallitus Ruotsin Luulajassa. Ohjelmasihteeristö on hajasijoitettu ohjelma-alueelle. Yksi Kehittäminen ja rahoitus- vastuualueen asiantuntija toimii osana ohjelmasihteeristöä ja huolehtii osaltaan ohjelman toimeenpanosta ja avustaa asiakkaita siihen liittyvissä kysymyksissä.	Ohjelmasta on myönnetty 1-8/26 rahoitusta 51 hankkeelle ja pienhankkeelle yhteensä noin 29 MEUR. Rahoitusta ohjelmassa on jäljellä noin 7 % (8,5 MEUR) syksyn/26 hakuun. Asiakkaat ovat käyttäneet ahkerasti hankeidea konsultointi mahdollisuuksia. 1-8/26. Ohjelmaan on jätetty tuona aikana noin 46 kpl ideapaperia. Ohjelma on vastaanottanut kaiken kaikkiaan 443 hakemusta, joista on rahoitettu tähän mennessä lähes 200 hanketta ja pienhanketta. Yhteensä tukea on myönnetty noin 110 MEUR.	Tavoite saavutettu
Interreg Pohjoinen periferia ja Arktis (NPA) 2021–2027 –ohjelman kansallinen yhteyspiste Lapin liitossa informoi hanketoimijoita ohjelmasta ja hakukierroksista, toimii suomalaisten hanketoimijoiden tukena ja järjestää heille vuosittaisen toimijatapaamisen. Vuonna 2026 NPA ohjelmassa järjestetään 6. täysmääräinen hakukierros ja erillishaku nuorisohankkeille.	Alkuvuoden 6. hakukierrokseen järjestettiin runsaasti tukitoimia yksittäisille toimijoille, hakemuksia tuli käsiteltäväksi yli 30 kappaletta. Kansallisen arviontiryhmän työskentelytapojen päivitystä jatkettiin. Rahoitus myönnettiin 15 suunnitelmalle, joissa kaikissa oli edustettuna Suomi. Päätoteuttajana kymmenessä hyväksytyssä hankkeessa oli suomalainen toimija. Lappilaisista toimijoista menestyivät Lapin AMK, Lapin yliopisto ja Saamelaisalueen koulutuskeskus. Keväällä 2026 järjestettiin nuoriin liittyvästä erillishausta infotilaisuuksia neljän eri maakunnan alueella.	Tavoite saavutettu

Interreg –ohjelmille myönnettävän Suomen kansallisen rahoituksen hallinnointitehtävä Lapin liitto vastaa Interreg Aurora, Interreg Pohjoinen Periferia ja Arktis - sekä Interreg Europe - ohjelmiin suunnattavan Suomen kansallisen rahoituksen myöntämisestä, tuen maksamisesta suomalaisille tuensaajille ja rahoituksen jatkotoimenpiteistä. Vuonna 2026 aikana tehdään osassa ohjelmista viimeiset rahoitushaut, jonka jälkeen vastinrahoituksen valmistelun painopiste siirtynee näiltä osin muutoshakemusten käsittelyyn.	Suomen kansallista vastinrahoitusta on myönnetty 1-8/2026 yhteensä 33 hankkeelle 3,153 M€. Interreg Europe -ohjelmaan ei tule enää uusia hakuja. NPA -ohjelman 6. haun EU-päätöksiä valmistellaan, sieltä tulossa loppuvuonna arviolta 15 hakemusta, joissa haetaan rahoitusta n. 1,5 M€. NPA:n nuorisohankkeisiin kohdistettu EU-haku sulkeutuu lokakuussa. Aurora -ohjelman 8. haun kansallisen vastinrahan hakemuksia tulee loppuvuonna ja uusi EU-haku käynnistyy syyskuussa. Hankkeiden muutospäätöksiä on tehty 9 kappaletta. Jatkotoimenpiteiden hoito on sovittu keväällä sopimus pohjaisesti Pohjois-Pohjanmaan liiton kanssa.	Tavoite saavutettu
Kolarctic CBC 2014–2020 – ohjelmassa Lapin liitto on toiminut hallintoviranomaisena. Ohjelman loppuraportti viimeistellään ja jätetään Euroopan Komissioon viimeistään helmikuussa 2026.	Ohjelman loppuraportti jätetty Euroopan komission käsittelyyn 12.2.2026. Komissio on käynnistänyt raportin hyväksyntäprosessin ja päätös odotettavissa syys-lokakuussa 2026.	Tavoite saavutettu
Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman määräraha (AKKE) on vastannut hyvin mm. kuntien kehittämistarpeisiin ja nopeisiin toimenpiteisiin. Rahoitusta ei myönnetä enää vuonna 2026, mutta käynnissä olevien hankkeiden toteutusta seurataan ja niille myönnetty rahoitus maksetaan pääosin vuosien 2026-2028 aikana.	Kaikki jaettavissa olevat määrärahat on myönnetty vuoden 2026 alkuun mennessä.	Tavoite saavutettu
Älykäs erikoistuminen ja koordinaatio		
Älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanon koordinointi ja kehittäminen sekä toiminnan tulosten seuranta liittyvät keskeisesti Lapin liiton rahoitus- ja aluekehitystehtävään. Lapin älykkään erikoistumisen strategian tavoitteena on ohjata tutkimus-, kehitys- ja innovaatiopanostuksia ratkaisuihin, jotka auttavat maakuntaa sopeutumaan muuttuviin olosuhteisiin, sekä vihreän ja digitaalisen siirtymän tuomiin haasteisiin. Lapin liitolla on strategian koordinointi-, seuranta-, arviointi- ja päivitysvastuu, minkä tueksi on perustettu Maakunnan yhteistyöryhmän toimesta kaksi kertaa vuodessa kokoontuva koordinaatioryhmä edustaen laajalaaisesti maakunnan TKI toimijoita.	Älykkään erikoistumisen koordinaatioryhmä on tavannut vuoden aikana kaksi kertaa. Ensimmäisen kerran strategian puolivälitarkastelun merkeissä huhtikuussa ja toisen kerran varsinaisen kokouksen merkeissä kesäkuussa. Tarkoitus on kehittää toimintaa mm. tarkastelemalla strategian toimeenpanoon liittyviä hankeperheitä ja niiden toteuttamaa raportointia koordinaatioryhmälle. Tammikuussa Itä- ja Pohjois-Suomen huippukokouksen yhteydessä järjestettiin Lapin älykkään erikoistumisen tilaisuus, jossa kuultiin puheenvuoroja eurooppalaisia asiantuntijoita, jotka kertoivat näkymiä siihen mikä älykkään erikoistumisen rooli on tulevalla ohjelmakaudella ja sen merkityksestä myös EU:n turvallisuus ja puolustusmurroksessa. Lapin liitto on hakenut ja saanut vuoden 2026 loppuun kestävän AKKE-hankkeen (Tiedolla ja johtaminen ja kumppanuudet Lapin älykkään erikoistumisen kehittämisessä) strategian toimeenpanon ja seurannan kehittämiseen sekä strategian näkökulmasta uuteen ohjelmakauteen valmistautumiseen. Haketta on toteutettu hankesuunnitelman mukaisesti.	Tavoite saavutettu osittain

Älykkään erikoistumisen strategian koordinaatioon ja kehittämiseen kuuluvat keskeisesti näkyminen ja vaikuttaminen kansainvälisissä verkostoissa ja strategisissa kumppanuuksissa, joiden jatkuvuudesta tulee huolehtia. Kansainvälisiä verkostoja vahvistetaan paitsi yleisessä Euroopan maiden ja alueiden sekä Euroopan komission kanssa toteutettavassa yhteistyössä, myös erityisesti toteuttamalla kansainvälisiä hankkeita. Klusteri- ja ohjelmatyön kautta ylläpidetään vaikuttamisyhteyksiä kansallisiin (mm. maakunnat, ministeriöt) ja kansainvälisiin (Euroopan komissio, naapurimaat) toimijoihin. Kaikkien näiden verkostojen ylläpitäminen vaatii panostuksia. Oman alueen toimijoiden aktivoinnilla parannetaan rahoitusohjelmien tarjoamien resurssien hyödyntämistä.	Lapin liiton asiantuntijat ovat osallistuneet aktiivisesti älykkään erikoistumisen strategian eurooppalaisiin temaattisten kumppanuuksien kokouksiin ja tapahtumiin. Lisäksi olemme liittyneet uuteen temaattiseen kumppanuuteen HealthResilience. Lapin liitto on myös mukana Lapin yliopiston Arktisen keskuksen kanssa Euroopan komission pilotissa "Regional Development Policy for Industrial Transition: A Transatlantic Perspective", jossa Lapin älykkään erikoistumisen strategian puitteissa tehtävää työtä on tuotu esiin mm. "Innovation and technological change for industrial transition and regional development" -webinaarissa. Lisäksi strategian toimeenpanosta vastaavia hankeperheiden vetäjiä on osallistettu em. pilotin muihin webinaareihin. Lapin liiton asiantuntijat ovat osallistuneet aktiivisesti maakunnassa toteutettavien, älykkään erikoistumisen strategian kehittämistä tukevien Interreg Europe -hankkeiden tilaisuuksiin sekä maakunnassa että hankekumppaneiden alueilla eri puolilla Eurooppaa.	Tavoite saavutettu osittain
Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyö		
Yhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen suuralueella tapahtuu rakennerahasto-ohjelman toteuttamisen, yhteisen älykkään erikoistumisen ohjelman toimeenpanon, pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) verkoston sekä Itä- ja Pohjois-Suomen yhteisen edunvalvontatoimiston (Bryssel) kautta. Verkostoissa käsitellään yhteisiä aluekehitykseen ja edunvalvontaan liittyviä asioita ja tehdään yhteisiä aloitteita ja lausuntoja sekä jatketaan aktiivista vaikuttamista ja edunvalvontaa sekä kansallisiin että kansainvälisiin päättäjiin. Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistä älykkään erikoistumisen strategiaa toimeenpannaan esimerkiksi kohdentamalla ylimaakunnallisia rahoitushakua strategian painopisteisiin laajemman kuin maakuntakohtaisen toiminnan vahvistamiseksi. Euroopan komission älykkään erikoistumisen asiantuntijoilta saadaan suositukset strategian toimeenpanon tueksi loppuvuodesta 2025, joita hyödynnetään vaikuttavan yhteistyön toteuttamiseksi.	Lapin liitto on toiminut vuonna 2026 Itä- ja Pohjois-Suomen puheenjohtajamaakuntana, ja siinä tehtävässä johtanut yhteistä uuden ohjelmakauden valmistelua. Ohjelmavalmistelun pääsihteerinä toimii asiantuntija Pohjois-Pohjanmaan liitosta. Tehtävä on rahoitettu maakuntein yhteisen AKKE- hankkeen resursseilla. Kehittämisjohtaja toimii puheenjohtajana Itä- ja Pohjois-Suomen EU toimiston Alue- ja rakennepolitiikan ryhmässä (ARP). Ryhmä vastaa ohjelmavalmistelun taustatyöstä ja toimii pääsihteerin tukena. Lapin liitto on johtanut ja koordinoit Itä- ja Pohjois-Suomen koordinaatioryhmien kokoukset. Rahoittajat ja maksajat osallistuivat Pohjois-Suomen liittojen rahoittajien ja maksajien yhteistapaamiseen Oulussa huhtikuussa 2026. Kansainvälisten asioiden asiantuntija toimii Itä- ja Pohjois-Suomen älykkään erikoistumisen asiantuntijaryhmän vetäjänä. Lappi järjestää syksyllä 2026 NSPA Foorumin Torniossa.	Tavoite saavutettu osittain
Lapin järjestöneuvottelukunta		
Järjestöneuvottelukunnan yhteistyörakenne, toiminta-ajatus ja tehtävät uudistetaan kevään 2026 aikana Lapin liiton, Lapin hyvinvointialueen sekä järjestöjen yhteistyössä. Valmistelua varten perustetaan monialainen työryhmä.	JNK:n uudistaminen valmisteltiin monialaisessa työryhmässä. Lapin liiton hallitus ja Laphan aluehallitus ovat hyväksyneet työjärjestyksen ja uuden järjestöneuvottelukunnan toiminta käynnistyy syksyllä 2026.	Tavoite saavutettu
Hanketoiminta		

Picobello-hanke aktivoi osallistavien, kestävien ja esteettisten elinympäristöjen kehittämistä New European Bauhaus -aloitteen mukaisesti. Vuonna 2026 jatketaan NEB Kiihyttämö -toimintamallia, jonka avulla tuetaan alueen toimijoita NEB-hankeideoinnissa. Lisäksi tuotetaan tietoa NEB aloitteen mahdollisuuksista ja erityisesti sen toimeenpanoon liittyvistä rahoitusvälineistä. Hanke osallistuu hankekonsortion opintomatkoille ja alueellisella tasolla teemaan liittyviin tapahtumiin. Tarkoituksena on lisätä tietoisuutta aloitteesta laajasti eri toimijoille.	Hankkeessa järjestetiin tilannepalaveri NEB Kiihyttämöön osallistuneille hankkeille tammikuussa. Lisäksi osallistuttiin Oulussa pidettyyn NEB in the North -seminaariin yhdessä Lapin sidosryhmän kanssa. Hankkeessa järjestettiin NEB infotilaisuus alueen toimijoille helmikuussa, jossa tarjottiin tietoa esimerkkihankkeista ja rahoitusmahdollisuuksista. Projektipäällikkö ja sidosryhmäjäsenet osallistuivat hankkeen opintomatkoille Katowicessa ja Nantesissa. Alkuvuodesta neuvoteltiin Interreg Europe- ohjelman sihteeristön kanssa hankkeen toteutuksen sisällöstä ja neuvottelun tuloksena osa hankkeen toimenpiteistä siirretään vastuualueen budjetista maksettavaksi ja hankkeeseen suunnitellaan loppuajalle korvaavia toimia. DG Region teknisen tuen hakuun valmisteltiin hakemus ja rahoitus hyväksyttiin. Teknisen tuen väline tukee viranomaisia ja sidosryhmiä hyödyntämään New European Bauhausia mm. rahoitushauissa ja strategiatyössä.	Tavoite saavutettu
TALENT4S3-hankkeessa edistetään Lapin älykästä erikoistumista erityisosaajien pito- ja vetovoimaa vahvistamalla. Vuonna 2026 opintomatkvoja sidosryhmäläisille järjestetään Italiaan ja Irlantiin. Vuoden aikana tavoitteena on vaikuttaa Lapin älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanosuunnitelmaan.	Opintomatoilla hyväksi havaittujen esimerkkien jako aluekehittäjille. Emilia-Romagnan (Italia) alueen kv osaajien kototutumis- ja työllisyyspalveluihin olivat tutustumassa Kemin International Pointin ja Rovaniemen työllisyyspalveluiden edustajat. Lounais-Irlannin osaajahoukuttelu ja yritystukipalveluihin tutustuivat Lappi brändi 2.0 rakentajat ja Kemin elinkeinopuolen toimija.	Tavoite saavutettu osittain
DEBUTING-hankkeella pyritään parantamaan yritysten kilpailukykyä panostamalla sukupuolten väliseen tasa-arvoon, inklusiivisuuteen ja innovatiivisuuteen sekä näiden kautta osaltaan vastaamaan rekrytoinnin haasteisiin. Lapin älykkään erikoistumisen strategian toimeenpanosuunnitelmaan on vaikutettu vuonna 2025. Vuonna 2026 järjestetään seminaari hankkeen teemojen edistämiseksi sekä viestitään hankkeen tuloksista, myös kansainvälisesti.	Lapin oma seminaari järjestetty onnistuneesti ja osallistuttu hankkeen toimintaan yhdessä sidosryhmän kanssa, ml. projektitapaaminen Unkarissa maaliskuussa 2026. Osallistutaan hankkeen kansainväliseen loppusemiinariin Brysselissä yhdessä sidosryhmäedustajien kanssa. Hankkeen kansainvälinen viestintä, jota Lapin liitto toteuttaa, saanut tunnustusta.	Tavoite saavutettu
ACCESS- hankkeessa vahvistetaan pohjoisen itärajan alueiden rajat ylittävää yhteistyötä ja osaamista geotalouden muutoksen hallinnassa. Vuoden 2025 aikana viimeistellään työpaketin 1 sisältämä tarveanalyysi, jonka pohjalta valmistellaan rajat ylittävän yhteistyön ohjelma ja vertaisarviointitapaamiset. Syksyllä 2026 hankkeessa käynnistyy työpaketti 2, jonka tarkoituksena on kehittää yhdessä strategiaa, joka ohjaa rajat ylittävää yhteistyötä tulevaisuudessa. Hankkeen päätoteuttaja on Itä-Lapin kuntayhtymä.	Työpaketti 1: Kapasiteetin kehittämisohjelma valmisteltiin ja käynnistetään syksyllä 2026. Työpaketti 2: Aloitettiin syksyllä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa suunnitelman mukaan. Keväällä 2026 osallistuttiin Kirkkonie mi konferenssiin jossa mm. projektitapaaminen, ohjausryhmän kokous sekä Interreg European Peer Learning Platform-tapahtuma, joka oli jatkoa Sallan tapahtumaan. Lisäksi aktiivista yhteistyötä ja verkostoitumista RegioSilience-yhteisön kanssa.	Tavoite saavutettu

Hallinto ja talous

Tavoite	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
Luottamushenkilöhallinnon käytäntöjä kehitetään		
Vuoden 2025 kuntavaalien jälkeen Lapin liiton uudet toimielinten kokoonpanot ovat loppuvuodesta 2025 käynnistäneet työnsä. Hallinto ja talous -vastuualue vastaa toimielinten toiminnan tukemisesta, kokoushallinnosta sekä päätöksenteon sujuvuuden varmistamisesta. Vuonna 2026 keskitytään hallinnon prosessien ja päätöksenteon käytäntöjen kehittämiseen uuden toimikauden tarpeisiin.	Maakuntavaltuuston osalta sähköisen kokousjärjestelmä CloudMeetingin käytössä on havaittu haasteita, joten palvelu irtisanottiin tältä osin. Sidonnaisuusrekisterin ja luottamushenkilöiden henkilötietojen keräämistä sekä palkkioiden ja korvausten maksamista varten on otettu syksyllä käyttöön Aimoa asiointipalvelu. Käyttöönotto on sujunut suunnitelman mukaisesti. Asiointipalvelu parantaa luottamushenkilöiden henkilötietojen tietosuojan tasoa merkittävästi. Vuoden 2026 alusta tarkastuslautakunnan sihteeripalvelut siirtyivät tilintarkastusyhteisöltä Lapin liitolle. Muutoksella ollaan sujuvoitettu tarkastuslautakunnan toimintaa ja integroitu tarkastuslautakunta osaksi muuta Lapin liiton toimielin hallintoa muun muassa siirtämällä tarkastuslautakunnan kokoukset osaksi Lapin liiton sähköistä asianhallintajärjestelmää. Lapin liiton edustajainkokouksen päätöksestä valtuuston kokoonpanosta sekä valtuuston päätöksestä hallituksen kokoonpanosta on valitettu sitoutumattomien toimesta Pohjois-Suomen hallinto-oikeuteen. Asian käsittely hallinto-oikeudessa on kesken.	Tavoite saavutettu
Henkilöstön työhyvinvoinnin tukeminen mahdollistamalla yhdessä työskentely		
Lapin liitto muutti syksyllä 2025 uusiin vuokratiloihin Rantavitikalle. Toimitilojen kehittämistä jatketaan aktiivisesti myös vuonna 2026. Tavoitteena on, että uudet toimitilat tukisivat jatkossa tehokasta työntekoa, henkilöstön hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä sekä mahdollistavat sidosryhmätapaamiset ja yhteistyön vahvistamisen. Samalla edistämme Hallituskadun toimitilojen myyntiä. Tavoitteena on saada kaikki Lapin liiton toiminnot saman katon alle ja poistaa päällekkäisiä kustannuksia toimitilojen osalta.	Korkalonkadun tilat irtisanottiin maaliskuun lopussa. Toimitilojen kehittämistä on edistetty suunnitellusti. Rantavitikan tiloissa toteutetaan remontti syys-marraskuussa. Henkilöstön työskentelyolosuhteita on parannettu hankkimalla kaikille työpisteille kaksi näyttöä, sermejä sekä uusimalla neuvottelutilan ja henkilökunnan kahvion kalustusta. Toimenpiteet tukevat työn sujuvuutta, henkilöstön hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä. Hallituskadun toimitilojen aktiivinen myynti on keskeytetty tlaoyhtiön kaavamuutosprosessin valmistelun ajaksi.	Tavoite saavutettu osittain
Työhyvinvoinnin kehittämisessä painopisteen tulee olla ennaltaehkäisevässä toiminnassa. Työterveyshuollon kilpailutus valmistellaan vuoden 2025 aikana ja se toteutetaan alkuvuodesta 2026. Tavoitteena on saada entistä paremmin työyhteisön hyvinvointia tukeva kokonaisuus ja työterveyskustannusten karsiminen sekä kohdentaminen jatkossa ennalta ehkäiseviin palveluihin sairaanhoidon sijaan.	Työterveyshuollon kilpailutus on valmisteltu keväällä ja tarjouspyyntö on julkaistu 5.8.2026.	Tavoite saavutettu osittain
Talouden ja palkanlaskennan prosesseja ja järjestelmiä kehitetään		
Lapin liitto on osallistunut palkkajärjestelmän kilpailutukseen toimintavuonna 2025. Uuden palkkajärjestelmän käyttöönotto toteutetaan alkuvuodesta 2026, ja sen myötä palkkahallinnon prosesseja kehitetään vastaamaan nykyaikaisia sekä tehokkaita toimintatapoja.	Helmikuusta alkaen palkat on maksettu uuden päivitetyn palkkajärjestelmän kautta. HR työpöytä on tehty määrittelyjä ja järjestetty kaksi käyttäjäkoulutusta, mutta tämä ei ole vielä käytössä laajasti henkilöstöllä, koska tietyt määrittelyt on vielä kesken.	Tavoite saavutettu osittain

Taloushallinnon osalta toimintavuoden keskeisiä tavoitteita ovat talouden prosessien arviointi ja kehittäminen sekä niihin liittyvien riskikartoituksen päivittäminen. Talousjärjestelmien kartoittaminen ja kilpailutuksen valmistelu, talouspalveluiden mahdollisen ulkoistamisen arviointi sekä talouden seurannan ja raportoinnin kehittäminen ovat kokonaisuus, jota edistämme tulevana toimintavuonna. Tavoitteena on ajantasainen ja luotettava talousohjaus, joka tukee johdon päätöksentekoa ja strategista suunnittelua.	LapIT toteutti markkinavuoropuhelun 11/2025-1/2026 taloushallinnon järjestelmistä. Mukana 11 Lapitin asiakasta. Neljä toimittajaa esitti taloushallinnon ratkaisuja ja alustavia hinta-arvioita kokonaisuudelle. Etenemisvaihtoehtoja oli kolme: 1) LapIT kilpailuttaa taloushallinnonjärjestelmien kokonaisratkaisun, 2) päivitetään nykyinen ympäristö tai 3) asiakas siirtää järjestelmät pois LapIT:n palvelusta. Näistä vaihtoehtoista nähtiin vaihtoehto 2 olevan paras vaihtoehto Lapin liitolle. Hankintalain uudistuksesta johtuen LapIT:n kilpailutus keskeytettiin. Talouspalveluiden mahdollisen ulkoistamisen arviointityötä on myös alettu tekemään laatimalla elokuun loppuun mennessä prosessikuvauksia eri toimenpiteistä.	Tavoite saavutettu osittain
Hankintalain uudistukset edellyttäisivät kilpailutuksia		
Hankintalain suunnitellut uudistukset muuttavat hankintakäytäntöjä erityisesti in house-yhtiöiden osalta. Jatkossa julkisen toimijan olisi omistettava vähintään 10 % sidosyhtiöstä, jotta hankinnat voidaan tehdä kilpailuttamatta. Vuonna 2026 varaudutaan hankintalain uudistuksen voimaantuloon. Hankintalain uudistus vaikuttaisi Lapin liiton hankkimiin palveluihin ja hallinnon prosesseihin, minkä vuoksi toimintoja arvioidaan ja tarvittaessa uudistetaan. Lapin liitto hankkii ICT-palvelut inhouse-yhtiönä toimivalta LapIT Oy:ltä. Palveluntarjoajan vaihtuminen ja kilpailuttaminen aiheuttaisi merkittäviä kustannuksia ja runsaasti työtä. Lapin liitto toimii tarvittaessa myös Lapin kuntien tukena hankintalain soveltamiseen liittyvissä muutoksissa ja kilpailutusprosesseissa.	Hankintalain muutos astui voimaan 18.6.2026, yhtenä keskeisimpänä muutoksena sidosyksiköiden omistukseen liittyvän vähimmäisomistusvaatimuksen lisäys. Lapin liitto on seurannut tiiviisti hankintalain muutoksen etenemistä ja tehnyt muutokseen liittyviä valmistelevia toimenpiteitä (esim. sopimusten läpikäynti).	Tavoite saavutettu osittain
Riskienhallinta vaatii jatkuvaa kehittämistä		
Vuoden 2026 aikana kehitetään systemaattisesti riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa tukemaan erityisesti toiminnan jatkuvuutta sekä häiriöttömyyttä kaikissa tilanteissa. Riskienhallinnan menettelyitä ja raportointikäytäntöjä selkeytetään, jotta tulokset tukisivat entistä paremmin päätöksentekoa ja Lapin liiton jokapäiväistä toimintaa. Työskentelytapojen ollessa pääasiassa sähköiset, jatkuvuudenhallintaan linkittyä voimakkaasti digiturvallisuus ja sen kehittämistyötä jatketaan aktiivisesti vuonna 2026.	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan prosessien ja ohjeiden päivitystyö on aloitettu ja tavoitteena on edistää sitä edelleen loppuvuoden aikana. Digiturvallisuuden aktiivista ylläpitämistä on jatkettu vuonna 2026. Lapin liiton IT-palvelutarjoaja LapIT Oy:n kanssa on käyty säännöllisesti läpi tietoturvan tilannekuva, tietosuojavastaava on käynyt johtoryhmän kanssa läpi tietosuojakoonnin ajankohtaisista tietosuoja-aiheista sekä uusille työntekijöille on järjestetty tietosuojaperehdytys ja edellytetty tietosuojakoulutuksen suorittaminen. Lapin liiton johtoryhmä on jälleen aikeissa osallistua Digi- ja väestötietoviraston järjestämään digiturvallisuutta koskevaan taisto-harjoitukseen marraskuussa. Lisäksi digiturvallisuutta pyritään kehittämään laatimalla ohjeistusta esimerkiksi kyberpoikkeamatilanteissa toimimiseen.	Tavoite saavutettu osittain
Maksatustehtäviä haastaa rajalliset resurssit ja työn ennustettavuus		

EU:n uuden ohjelmakauden 2021–2027 rahoitusohjelmien haasteena on ollut sen hallinnoinnin hidas käynnistyminen ja haasteet hankehallinnon tietojärjestelmien (EURA 2021) käytössä. Lapin liiton rahoitusohjelman resurssit ovat kapeat, minkä takia myös maksatuksien käsittelyajat ovat pitkittyneet. Interreg-ohjelmien maksatusprosessit ovat puolestaan viivästyneet hallintoviranomaisen resurssivajeista, eikä maksatustehtäviä ole päästy läpiviemään suunnitellusti. Toimintakaudella 2026 pyritään laadukkaaseen maksatusten läpivientiin käytettävissä olevien resurssien puitteissa hyödyntäen tehokkaasti Lapin liitossa laadittua riskiperusteista otantamenetelmää.	Vuosi 2026 tulee olemaan EAKR- ja JTF -maksatuksien osalta kaikista kiireisin vuosi. Ensimmäisen vuosipuoliskon aikana Lapin liittoon on saapunut maksatushakemuksia 144 kpl, kun edellisenä vuonna vastaava määrä oli 121 hakemusta. Loppuvuodesta odotetaan tulevan vielä 152 hakemusta eli saapuvien hakemusten arvioitu määrä koko vuoden osalta on 296 hakemusta. Edellisenä vuonna hakemusten määrä oli 236 hakemusta. Keskimääräisesti yli 80 päivän käsittelyaikaa ei ole ylitetty. Tällä hetkellä vuonna 2026 saapuneiden hakemusten käsittelyaika on 64,49 päivää ilman keskeytyksiä, niissä hakemuksissa joihin on tehty maksatuspäätös. AKKE-maksatuspäätöksiä on tehty alkuvuoden aikana 17 kpl ja maksettu 572 328,72 €. Näissä päätöksissä keskimääräinen käsittelyaika on ollut 51,53 päivää vuonna 2026 tehdyissä päätöksissä.	Tavoite saavutettu osittain
--	--	------------------------------------

Läpileikkaavat painopisteet: viestintä, Europe Direct Lappi ja kansainvälinen toiminta

Viestintä	Tavoite	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
	Viestintä on keskeinen osa organisaation strategista johtamista. Viestintä tukee Lapin liiton toimintasuunnitelman 2026 toteutumista ja toimii välineenä, jolla Lapin liitto rakentaa vaikuttavuutta, vahvistaa brändiään ja edistää alueellista kehitystä. Strategisella viestinnällä varmistetaan, että viestintä tavoittavat oikeat kohderyhmät oikeaan aikaan ja oikeissa kanavissa. Lapin liiton vuosittainen toimintasuunnitelma ohjaa suoraan organisaation viestinnällisiä valintoja.	Viestinnällä on tuettu Lapin liiton eri vastuualueiden työtä sekä toimintasuunnitelman tavoitteiden toteutumista. Keskeisistä teemoista on laadittu tarkempia viestintäsuunnitelmia, joihin ovat kuuluneet muun muassa eri kohderyhmille suunnattujen pääviestien hiominen, verkkosivusisältöjen kehittäminen, ennakko- ja kokoustiedottaminen, tapahtumaviestintä, mediayhteistyö, blogit, sosiaalisen median julkaisut, uutiskirjeet sekä sidosryhmäyhteistyö. Työssä on painottunut myös aktiivinen mediaseuranta ja ennakointi.	Tavoite saavutettu osittain
	Viestintä toimii läpileikkaavasti koko organisaatiossa, tukien niin sisäistä kehittämistä kuin ulkoista vaikuttamista. Viestintä tukee Lapin liiton kykyä reagoida muuttuviin olosuhteisiin, vahvistaa sen asemaa kansallisessa ja kansainvälisessä yhteistyössä sekä edistää lappilaisten osallisuutta.	Lapin liiton tavoitteista, päätöksenteosta ja ajankohtaisista asioista on viestitty aktiivisesti eri kanavissa. Yhteistyötä sidosryhmien kanssa on pidetty yllä, ja viestintä on tukenut osallistumista erilaisiin alueellisiin, kansallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin. EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman viestintää on kehitetty (hankkeista tehty nostoja Lapin liiton sosiaalisessa mediassa ja tulostuskuvaslomake toimitettu päättyville hankkeille) ja kesäkuussa pidettyyn rahoitushaun (EAKR ja JTF) hakuinfossa oli 63 osallistujaa ja tallenteella 70 katselijaa.	Tavoite saavutettu osittain
	Vuonna 2026 viestintä nostaa esiin tuoreen Lappi-sopimuksen missioita: kestävää menestystä, vetovoimaa, kilpailukykyä ja ilmastoviisautta sekä yhteisöllisyyttä. Lappi-brändityön päivittäminen jatkuu ja huipentuu brändin jalkauttamiseen vuonna 2026.	Viestintä on tukenut uuden Lappi-sopimuksen julkaisua ja käyttöönottoa (mm. tiedotteissa, mediavinkeissä, julkaisussa) sekä tuonut sen tavoitteita esiin eri viestintäteemojen yhteydessä. Samalla on jatkettu Lappi-brändityön päivittämistä ja valmisteltu sen jalkauttamista.	Tavoite saavutettu osittain
	Edunajamisviestinnän näkökulmasta keskeisiä strategisia viestinnän painopisteitä ovat muun muassa tuleva rahoituskehys, saavutettavuus ja infrastruktuuri sekä energia ja vihreä siirtymä. Lapin liiton viestintä koordinoi vuonna 2026 myös Itä- ja Pohjois-Suomen yhteistyön viestintää Lapin ollessa IP-yhteistyön puheenjohtaja. Lapin liiton sisäisen kehittämisen painopisteenä vuonna 2026 on työhyvinvointi. Viestintä tukee tätä vahvistamalla avointa ja kannustavaa sisäisen viestinnän kulttuuria. Sisäinen viestintä vahvistaa yhteisöllisyyttä, tiedonkulkua ja työn merkityksellisyyttä. Kuten viime vuosina on useamman kerran todettu, viestinnän vuosisuunnitelmassa pitää olla tilaa yllättäville muuttujille ja uusille avauksille.	Viestintä on tukenut Lapin liiton strategisia tavoitteita ja painopisteitä mm. sparraamalla hankkeita ja perustyötä tekeviä viestintään liittyvissä teemoissa. Lapin liiton viestintä on koordinoinut Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntaliittojen yhteistä edunajamisviestintää Lapin toimiessa IP-yhteistyön puheenjohtajana. I-P huippukokouksen viestinnällisenä tuloksena voidaan pitää esim. Itä- ja Pohjois-Suomen mediassa hyvää näkyvyyttä NSPA-teemalla. Toimintaympäristön aktiivisella seurannalla ja nopealla reagoinnilla on pystytty vastaamaan ajankohtaisiin viestintätarpeisiin ja korjaamaan virheellisiä tulkintoja ennen kuin ne ovat saavuttaneet kriisiviestinnän tason.	Tavoite saavutettu osittain

Europe Direct Lappi		
Tavoite	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
Vuoden 2026 viestintätoimien päätavoitteena on rakentaa luottamusta ja osallisuutta sekä vahvistaa tunnetta siitä, että EU on osa Lapin arkea ja tulevaisuutta. Vuosi 2026 käynnistää viisivuotisen vaikuttavuustyön, jossa tähdätään konkreettisiin muutoksiin asenteissa ja osallistumisessa ennen vuoden 2029 EU-vaaleja. Työ painottuu vuorovaikutukseen, saavutettavuuteen ja vaikuttavuuteen.	Vuoden ensimmäisen puolikkaan aikana on toteutettu EU-aiheista viestintää ja vuorovaikutusta muun muassa oppilaitoksissa, tapahtumissa ja digitaalisissa kanavissa sekä medialle. Lisäksi on ylläpidetty yhteyksiä sidosryhmiin, jaettu EU-materiaaleja sekä tarjottu tietoa EU:n ajankohtaisista asioista ja rahoitusmahdollisuuksista.	Tavoite saavutettu osittain
Kaikki toimet suunnitellaan kohderyhmälähtöisesti ja toteutetaan yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa — kunnista kouluihin ja hankeverkostoista kansalaisjärjestöihin.	Toimintaa on toteutettu yhteistyössä oppilaitosten, kuntien, europarlamentaarikkojen sekä muiden alueellisten toimijoiden kanssa. Lisäksi jatkuvaa viikottaista yhteistyötä tehdään EU Direct -verkoston (n. 450 pistettä ympäri Eurooppaa) kanssa.	Tavoite saavutettu osittain
Vuoden 2026 suunnitelmaan kuuluu muun muassa yhteistyötä kuntien kanssa, meppiwebinaarien jatkamista, saamenkielisten EU-aineiston tuottamista, EU-rahoitusmahdollisuuksien esiin nostamista sekä EU-paikallispäättäjaverkoston kehittämistä. Nuorten kanssa yhteistyötä edistetään esimerkiksi Lappian kanssa ja Erasmus+-vaihtomahdollisuuksia eurooppalaisten koulujen kanssa selvitetään.	Kevään 2026 aikana on mm. järjestetty Eurooppa-päivän tapahtumia Sodankylässä, toteutettu useita meppiwebinaareja sekä nostettu esiin EU-rahoitusmahdollisuuksia ja nuorten liikkuvuusohjelmia verkkoviestinnässä. Lisäksi on edistetty lappilaisten toimijoiden osallistumista eurooppalaisiin verkostoihin, esimerkiksi paikallispäättäjien EU-verkostoon.	Tavoite saavutettu osittain

Kansainvälinen toiminta		
Tavoite	Tehdyt toimenpiteet	Toteuma
Lapin liiton kansainvälisen toiminnan strategian mukaisina tavoitteina on Lapin elinkeinoelämän, logistiikan ja osaamisen tukeminen sekä yhteistyösuhteiden ja –rakenteiden ylläpitäminen, vahvistaminen ja uusien avaaminen	Kansainvälisissä verkostoissa on toimittu aktiivisesti kunkin teeman ja tavoitteen mukaisissa painopisteissä. Verkostojen yleis- ja temaattisiin kokouksiin on osallistuttu mahdollisuuksien mukaan. Uutena yhteistyöalueena on oltu mukana Euroopan komission ja OECD:n toteuttamassa Regional Development Policy for Industrial Transition: A Transatlantic perspective -pilotissa, jossa Lapin kumppanialueena on Quebecin maakunta Kanadassa. Tutustumisvierailu alueen pohjoiseen osaan (Sept-Îles) tehtiin elokuun lopussa.	Tavoite saavutettu osittain

Itä- ja Pohjois-Suomen keskeinen tavoite EU-koheesioedunvalvonnassa on harvaan asuttujen alueiden erityiskorvauksen säilyminen ja muu IP alueen rahoituksen turvaaminen myös tulevaisuudessa. Itä- ja Pohjois-Suomen edunvalvontaa tehdään tiiviissä yhteistyössä Pohjoisten harvaan asuttujen alueiden (NSPA) verkoston kanssa. Pääpaino on koheesioedunvalvonnassa, mutta myös muiden teemojen nosto on tärkeää	NSPA verkostossa toimitaan aktiivisesti yhteisten tavoitteiden mukaan. Syksyllä toteutetaan NSPA foorumi Torniossa, foorumissa keskeisenä teemana on seuraavan ohjelmakauden valmistelu ja NSPA rahoituksen turvaaminen. Viestintää on koordinoitu yhdessä Itä- ja Pohjois-Suomen toimijoiden kanssa, jotta yhteiset tavoitteet ja pääviestit näkyvät mahdollisimman yhtenäisesti ja vaikuttavasti eri kanavissa.	Tavoite saavutettu osittain
Pohjoiskalotin neuvoston toiminnan keskeisiä painopisteitä ovat aluepoliittinen yhteistyö, rajat ylittävän liikkuvuuden, työmarkkinoiden ja julkisten palveluiden tarjonnan edistäminen, ympäristöalan yhteistyö sekä kulttuuri- ja kansalaisten välinen yhteistyö valtioiden rajojen yli. Yhteistyötä tehdään Norjan ja Ruotsin pohjoisimpien maakuntien kanssa. Neuvoston sihteeristö siirtyi Luulajaan, Region Norrbotteniin, vuoden 2025 alussa. Toiminnan rahoitus tulee pääosin Pohjoismaiden ministerineuvoston aluekehityksen ja aluesuunnittelun ohjelmasta 2025–2030.	Lapin liitto on osallistunut Pohjoiskalotin neuvoston kokouksiin sekä neuvoston valmisteluryhmän työhön. uusi, kesäkuussa rahoitettavaksi hyväksytty hanke Northern Cross-Regional Collaboration vahvistaa resurssia ja aktivoi neuvoston jäsenalueiden yhteistä kehittämistyötä.	Tavoite saavutettu osittain
Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimisto ajaa Itä- ja Pohjois-Suomen etuja Brysselissä. Se edistää IP alueen kansainvälistymistä ja osaamisen tunnettuisuutta EU:ssa, aluekehityksen painopisteitä ja rakennerahastokauden ohjelman toteutusta vaikuttamalla mm. EU-rahoitusmahdollisuuksiin. Toimisto täydentää maakuntien liittojen edunajamistyötä välittämällä alueen näkemyksiä Euroopan komission, Euroopan parlamentin ja muiden keskeisten toimijoiden tietoon. Toiminnan painopisteet määritellään yhdessä EU-toimiston johtoryhmän (Itä- ja Pohjois-Suomen maakuntajohtajat) kanssa. Vuonna 2026 erityisen tärkeässä roolissa on EU:n tulevan alue- ja rakennepoliitiikan valmistelun seuranta ja siihen vaikuttaminen.	Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston johtoryhmä johtaa edunvalvontaa ja määrittelee toiminnan painopisteet toimintasuunnitelmassa. Johtoryhmän muodostavat maakuntajohtajat. Alue- ja rakennepoliitiikan ryhmä sekä muut teemaryhmät vastaavat oman sektorinsa asioiden edistämisestä sekä edunvalvonnasta. Lappi on toiminut puheenjohtajana Itä- ja Pohjois-Suomessa vuonna 2026, joten ryhmien puheenjohtajuudet ovat Lapin liitolla. Säännöllinen yhteistyö Itä- ja Pohjois-Suomen EU-toimiston kanssa on tukenut alueen yhteistä viestintää sekä lisännyt Itä- ja Pohjois-Suomen näkyvyyttä EU-keskusteluissa.	Tavoite saavutettu osittain

Lapin liitto haki yhdessä Lapin yliopiston Arktisen keskuksen kanssa mukaan Euroopan komission alueiden pääosaston ja OECD:n käynnistämään pilottiin, jossa tavoitteena on vahvistaa Elinkeinojen murroksessa olevien eurooppalaisten alueiden transatlanttista yhteistyötä (Regional Development Policy for Industrial Transition: A Transatlantic Perspective). Lappi valittiin mukaan yhdeksi pilottialueeksi, jossa yhteistyötä Kanadan Quebeckin alueen kanssa rakennetaan vuoden 2026 loppuun saakka. Prosessiin sisältyy teemallisia webinaareja ja yhteiskeskusteluja sekä vierailu vertaisalueella. Lopputuloksena pilotista syntyy suunnitelma, joka keskittyy yhdessä valitun teeman mukaiseen toimintaan. Teeman valinta on vielä kesken toimintasuunnitelman kirjoittamisen aikaan. Tavoitteena on jatkaa verkostoyhteistyötä pilottikauden jälkeen.	Lapin liitto ja Arktinen keskus ovat osallistuneet aktiivisesti pilotin toimintaan. Toimijat ovat olleet mukana kaikissa järjestetyissä tilaisuuksissa (webinaarit ja vierailut) ja mukaan on otettu myös muiden organisaatioiden asiantuntijoita. Saksan Munsterissä, jossa teemana oli energia-asiat, vierailuun osallistui Lapin liiton ja Arktisen keskuksen lisäksi Lappia koulutuskuntayhtymän edustaja. Innovaatioteemaiseen webinaariin osallistui panelistina Lapin ammattikorkeakoulun edustaja. Kumppanialueelle Quebeciin tehtyyn tutustumismatkaan osallistui Lapin liiton edustajat ja Arktisen keskuksen edustajat. Quebecin alueen kumppanit tekevät vastavierailun Lappiin lokakuun alussa.	Tavoite saavutettu osittain
Kansainvälistä toimintaa on Lapin liitossa tehty perinteisesti myös kahdenvälisissä suhteissa lähialueyhteistyönä ja elinkeinoelämälähtöisenä yhteistyönä. Kahdenväliset suhteet perustuvat aina sopimuksiin. Lähialueyhteistyösopimuksen päivittäminen on käynnissä Finnmarkin fylken kanssa. Tulevan toimintakauden aikana arvioidaan tarve yhteistyösopimusten laatisemiseksi muiden Norjan ja Ruotsin pohjoisten maakuntien kanssa. Lähialueyhteistyössä tavoitteena on laaja-alainen verkottuminen ja kumppanuuden vahvistaminen sekä yhteistyöverkostojen rakentaminen niin, että niitä voidaan hyödyntää kulloinkin esille nousevissa erilliskysymyksissä.	Yhteistyösopimus Finnmarkin kanssa valmisteltu ja hyväksytty molemmissa maakunnissa. Yhteistyösopimus Finnmarkin maakuntahallituksen kanssa tukee Lapin liiton kansainvälisen strategian toteuttamista ja edesauttaa yhteistyön tiivistämistä rajat ylittävässä yhteistyössä. Lapin liitto allekirjoitti 23.4.2026 sopimuksen sisarmaakuntasuhteen perustamisesta Jiangxin ja Lapin välille. Vastaavat sopimukset ovat olemassa Heilongjiangin, Hubein ja Sichuan maakuntien kanssa. Sopimus luo perustan yhteistyön rakentamiselle muun muassa elinkeinojen, koulutuksen ja matkailun sektoreilla.	Tavoite saavutettu
Lapin liitto liittyi Perifeeristen merellisten alueiden liittoon (CPMR) maaliskuussa 2023. CPMR on tunnettu yhtenä vaikutusvaltaisimmista alueellisista organisaatioista Brysselissä. Sen pääsihteeristö on tiiviisti verkostoitunut EU:n päätöksentekijöiden ja valmistelijoiden kanssa. Järjestö kerää ennakoivaa tietoa EU:sta ja vaikuttaa aktiivisesti sen politiikkapäätöksiin. Se myös tuottaa ja julkaisee analyysejä, jotka hyödyttävät sen jäsenalueita, ja harjoittaa tehokasta lobbautusta. Järjestön keskeisenä tavoitteena on lisätä alueiden osallistumista EU:n integraatiokeskusteluun ja kaventaa kilpailukykyeroja EU:n keskeisten seutujen ja perifeeristen seutujen välillä. Järjestön toimialoja ovat EU:n aluekehityspolitiikka, saavutettavuuteen ja maahanmuuttoon liittyvät kysymykset, meri- ja kalastuspolitiikka sekä energiapolitiikka.	CPMR toiminnassa on oltu mukana mahdollisuuksien mukaan. Kesäkuussa Itämerikomission ykeiskokoukseen osallistui myös Lapin liiton hallituksen nimeämä uusi edustaja sekä jo aiemmin mukana ollut Arktisen työryhmän puheenjohtaja sekä vs. maakuntajohtaja.	Tavoite saavutettu osittain

Lapin liitto on liittymisensä jälkeen osallistunut aktiivisesti Itämeren komission toimintaan, ja tätä aktiivista panosta jatketaan myös vuonna 2026. Yhteistyö- ja verkostorakenteessa mukana ovat sekä Lapin liiton virkamiehet että Itämeren komission alaisen Arktisen työryhmän puheenjohtajaksi vuosille 2025–2026 nimetty Tanja Joona.	Lapin liiton tavoitteista, päätöksenteosta ja ajankohtaisista asioista on viestitty aktiivisesti eri kanavissa. Yhteistyötä sidosryhmien kanssa on pidetty yllä, ja viestintä on tukenut osallistumista erilaisiin alueellisiin, kansallisiin ja kansainvälisiin verkostoihin. Itämeren komission alaisen Energy and Climate WG:n kokouksia on seurattu.	Tavoite saavutettu osittain
--	--	------------------------------------