LAPIN
KAUPPAKAMARI

Puheenvuoro: Kasvua ja kilpailukykyä Lapista – hankkeen esittely

26.10.2026 – Antti Eteläaho

Euroopan unionin osarahoittama

LAPIN LIITTO

Antti Eteläaho

- Lapin kauppakamarilla 4/2022 alkaen asiantuntijana / projektipäällikkönä
- Lapin yliopiston ylioppilaskunta (LYY), 10/2016 - 3/2022
  - edunvalvonta-asiantuntija
- Yhteiskuntatieteiden maisteri 2020, Lapin yliopisto
  - Gradun aiheena akateeminen vapaus Lapin yliopistossa
- Suomen kulttuurirahaston Lapin hoitokunnan jäsen, LYY Alumni ry.:n puheenjohtaja





Kasvua ja kilpailukykyä Lapista - EAKR-hanke

- Toiminta-aika: 8/2025 – 7/2027
- Budjetti: 204 137e, josta EU-rahoituksen osuus 163 310e ja hankkeen flat rate 40 %
- 1,5 htv: projektipäällikkö 100 % ja projektikoordinaattori 50 %
- Hankkeen tavoitteet:
  - *Elinkeinolähtöisen TKI-toiminnan ja pääomarahoituksen edistäminen osana yritysten kasvua*
  - *Lapin yritysten tietoisuuden nosto Business Finlandin -veturihankkeista sekä paikallisista TKI-laboratorioista ja -toimintamahdollisuuksista.*
  - *Innovaatio-osaamisen ja –verkostojen esille tuominen ja vahvistaminen*

Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

Euroopan unionin osarahoittama

LAPIN LIITTO

LAPIN KAUPPAKAMARI

TKI pyöreä pöytä + sivupöydät



Kuva: Vastavalo, Ville Hietalahti

Lapin TKI pyöreä pöytä

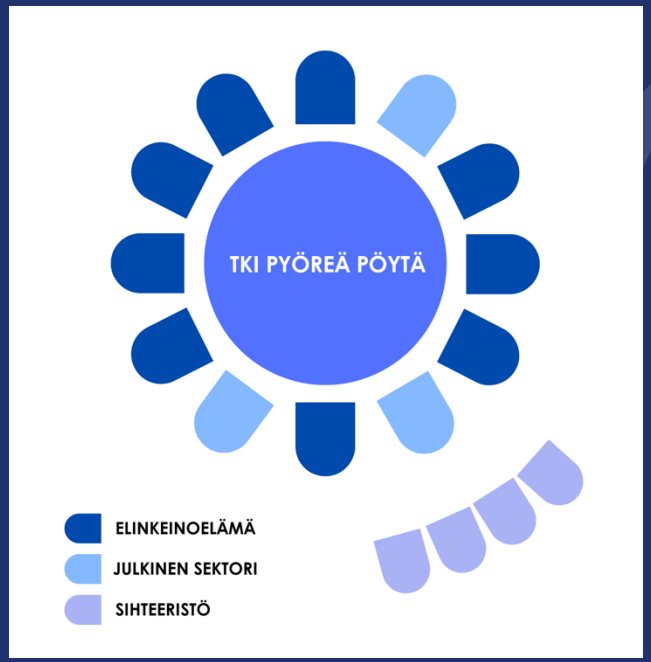
- TKI pyöreä pöytä on **sanansaattajaverkosto, joka kokoaa Lapin maakunnan elinkeinolähtöisen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan airueet yhteisen pöydän äärelle** vaikuttamaan siihen, miten TKI-työtä koordinoidaan strategisesti maakunnassa eteenpäin.

- Pyöreän pöydän **ytimessä on elinkeinoelämän osaaminen ja kyvykkyys ja sitä tuetaan julkisen sektorin asiantuntijuudella ja voimavaroilla.**

- TKI pyöreä pöytä **vastaa osaltaan T&K-rahoituslain tavoitteeseen nostaa T&K-menojen osuutta BKT:sta.**

- **Pyöreä pöytä käsittelee ja ohjaa keskustelullaan Lapin TKI-toiminnan vaikuttavuutta.** Pyöreän pöydän tavoitteena on kokoontua kaksi kertaa vuodessa.





Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

TKI pyöreän pöydän ”sivupöydät”

- TKI pyöreästä pöydästä on irronnut kaksi sivupyötää: 1) droonit ja 2) rahoitus
- Sivupöytien tarkoituksena on ollut teemapohjoisesti keskustella asioiden edistämistä käytäntöön verkoston yhteistyöllä ja miten eri teemoista voitaisiin Lapissa saada elinkeinolähtöistä kasvua aikaan ja miten kasvua voidaan tukea.
- Droonipöydän tuloksista on myöhemmin oma lukunsa.
- Rahoituspöydässä yhdessä määritellyt seuraavat askeleet:
  - Johdon määrittely - kuka johtaa toimintaa
  - Selkeä prosessi ja karttakuva, ”miten suppiloon saadaan ainesosia syötettyä”
  - Ekosysteemin tiivistyminen
  - **Pohjoisen yhteistyö teemassa** – yhteinen pohjoisten kamarien kasvuvaliokunta?
  - LaplandES toiminnan aktivointi + Research to Business
  - Orkestrointi: operatiivinen, strateginen ja taktinen taso

Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

5.11.2026: Pohjoisen kasvufoorumi

- Pohjoisen kasvufoorumi järjestetään yhdessä Oulun kauppakamarin kanssa.
- Yhtenä tavoitteena tilaisuudella on verkottaa Lapin ja Oulun alueen toimijoita keskenään. Keskustelemme päivän aikana mm. omistajanvaihdoksista kasvun mahdollistajana ja Ruotsi-yhteistyön mahdollisuuksista.
- *Tilaisuutta ennen Lapin TKI pyöreä pöytä ja Oulun kauppakamarin kasvuyritysvaliokunta kokoustavat koskien yhteisiä tavoitteita ja toimintatapoja yritysten kasvuvaiheen rahoituksen edistämiseen pohjoisessa.*
- Muut yhteistyötahot: Pohjolan Osuuspankki, Lapin AMK:n Startup Hub ja Elinkeinoelämän keskusliitto EK



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI



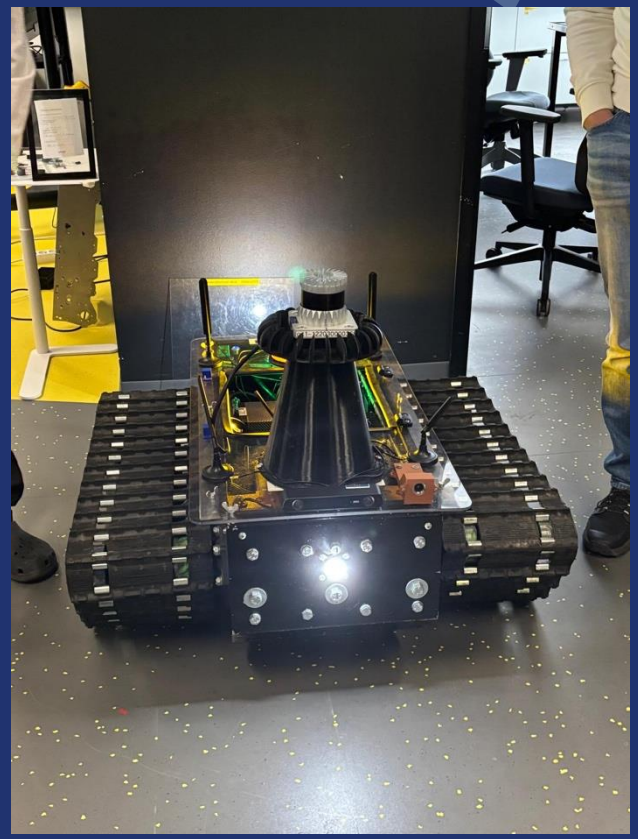
Arctic Drone Operations Center (ADOC)

Euroopan unionin osarahoittama

LAPIN LIITTO

26.8.2025: droneteknologian pyöreä pöytä Lapin AMK:lla

- Lapin TKI pyöreän pöydän keskusteluista lähti liikkeelle ”sivupöytä” koskien droneteknologiaa.
- Pidimme 26.8. Lapin AMK:lla aloituskeskustelun koskien dronetoimintaa ja mitä mahdollisuuksia Lapilla voisi siinä olla.
- Samalla tutustuimme Lapin AMK:n laboratorioihin liittyen droneteknologiaan.
- Keskustelun pohjalta sovimme seuraavan droneteknologiaan liittyvän pyöreän pöydän 21.10. tiistaille Keminmaahan, missä tarkoituksena on saada benchmarkeja mm. Savo Defence –toiminnasta sekä Viron Tarton maakunnalta
- Droneteknologian ympärille voisi syntyä yrityslähtöinen ”klusteri” tai muu ekosysteemi.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

10.12.2025: Arctic Drone Operations Center

- TKI pyöreän pöydän sivupöytänä käynnistyi yrityslähtöisesti keskustelu dronetoiminnan mahdollisuuksista Lapissa.
- Kokoonnuimme syksyn aikana keskustelemaan mitä arktisen dronetoiminnan osaamiskeskus vaatisi ja millaisia palasia meillä siihen on.
- Tutustuimme samalla myös mm. Savo Defencen toimintaan.
- Keskustelujen kautta esiteltiin ideaa korkeakoulujen rehtoreille, josta tuli vihreää valoa osaamiskeskuksen perustamiselle.
- Tarkoitus on, että Lapin AMK toimisi operatiivisena toimijana keskuksen suhteen. Keskukseen kytkettäisiin saman tien vahva elinkeinolähtöisyys.
- Yle Lappi julkaisi uutisen "ADOC"-aihiosta 10.12.2025
- Seuraava kokoontuminen teemassa on 27.1.2026, jolloin on tarkoitus osaamiskeskus perustaa tai sitoutua siihen. Samalla keskustellaan eri toimijoiden rooleista liittyen keskuksen toimintaan. Yhteistyöstä kiinnostuneita tahoja on ollut varsin hyvin.



Suomeen perustetaan uusi karujen olojen droonien osaamiskeskus: "Jos laite toimi täällä, se toimii missä vain"

Osaamiskeskus huomioi myös droonien siviilikäytön. Drooni voi olla vaikkapa tulevaisuuden pitsataksi.

Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

25.2.2026: Arctic Drone Operations Center perustettu

- Hanke fasilitoi Arctic Drone Operations Centerin (ADOC) perustamisen. Mukana oli aiesopimuksen alun perin allekirjoittamassa 17 organisaatiota ja kuukauden aikana on tullut mukaan 4 uutta organisaatiota.
- AMK toimii toiminnan koordinaattorina. Hankkeen kautta ollaan osana sihteeristöä viemässä toimintaa eteenpäin.
- ADOC:n perustamisesta tiedotti Lapin AMK ja Rovaniemen kaupunki.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

23.10.2026: Arctic Drone -seminaari

- Arctic Drone -seminaari järjestettiin ADOC-verkoston ensimmäisenä sidosryhmätilaisuutena.
- Osallistujia seminaariin oli 90 ja seminaarin teema oli puolustus- ja kaksoiskäyttöteknologiassa. Reilu 40 osallistujaa ilmoitti kiinnostuksestaan kuulla ADOC-verkostosta lisää ja mahdollisesti liittyä toimintaan.
- Puhujina seminaarissa olivat mm. tietokirjailija Mika Kulju, puolustusvoimien entinen tutkimusjohtaja Jyri Kosola ja NewPaakkola Oy:n tj. Tommi Juntikka.
- Tilaisuuden jälkeen kerätyn palautteen keskiarvo oli 4,9 (asteikko 1-5) ja vastaajia oli 25 eli reilu neljännes osallistujista.
- Samana päivänä pidimme ADOC-verkoston ensimmäisen vuosikokouksen ja iltapäivällä seminaarin ”jatkoina” pyöreän pöydän keskustelun ADOC-verkoston yritysten ja Kosolan välillä.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

16.3.2026: Defence - Lapin strategisen kasvun foorumi

- Hanke järjesti yhteistyössä Lapin Elinvoimakeskuksen (Strategista kasvua muutoksessa -hanke), Lapin yrittäjien, Lapin liiton ja Lapin yliopiston kanssa Defence-foorumin Arktikumissa 16.3.2026

- Tilaisuuteen osallistui osallistujalistan kirjauksien perusteella 155 henkeä (ilmoittautuneita 170)

- Tilaisuuden tavoitteena oli kertoa laaja-alaisesti puolustusmarkkinoiden mahdollisuuksista yrityksille ja yrityksien ystäville. Tilaisuudesta saadulla palautteella on tarkoitus kehittää Lapin puolustusalan verkostotoimintaa.

- Projektipäällikkö Eteläaho juonsi tilaisuutta yhdessä Lapin yrittäjien tj. Ella-Noora Kauppisen kanssa.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

LAPIN
KAUPPAKAMARI

BF-veturitreffit

Euroopan unionin
osarahoittama

LAPIN LIITTO

20.11.2025: BF–veturitreffit / Patria

- Järjestimme hankkeen ensimmäiset Business Finland –veturitreffit 20.11. Rovaniemellä
- Vieraana oli veturiyritys Patria ja heidän veturinsa eAlliance
- Lapista osallistui 16 yritystä
- Kävimme keskustelua mitä veturitoiminta on, mitä sinne lähtö vaatii jne.
- Patrialla ”follow-up” vierailu Rovaniemellä 16.3. → tarkoitus kutsua treffeille osallistuneet yritykset pitchaamaan Patrialle
- Kokemus oli hyvä, ja hanke järjestää ainakin vielä toiset veturitreffit
- Hyvä konsepti houkutella yrityksiä kiinnostumaan TKI-toiminnasta



16.3.2026 Pitchaukset Patrian BF-veturiin

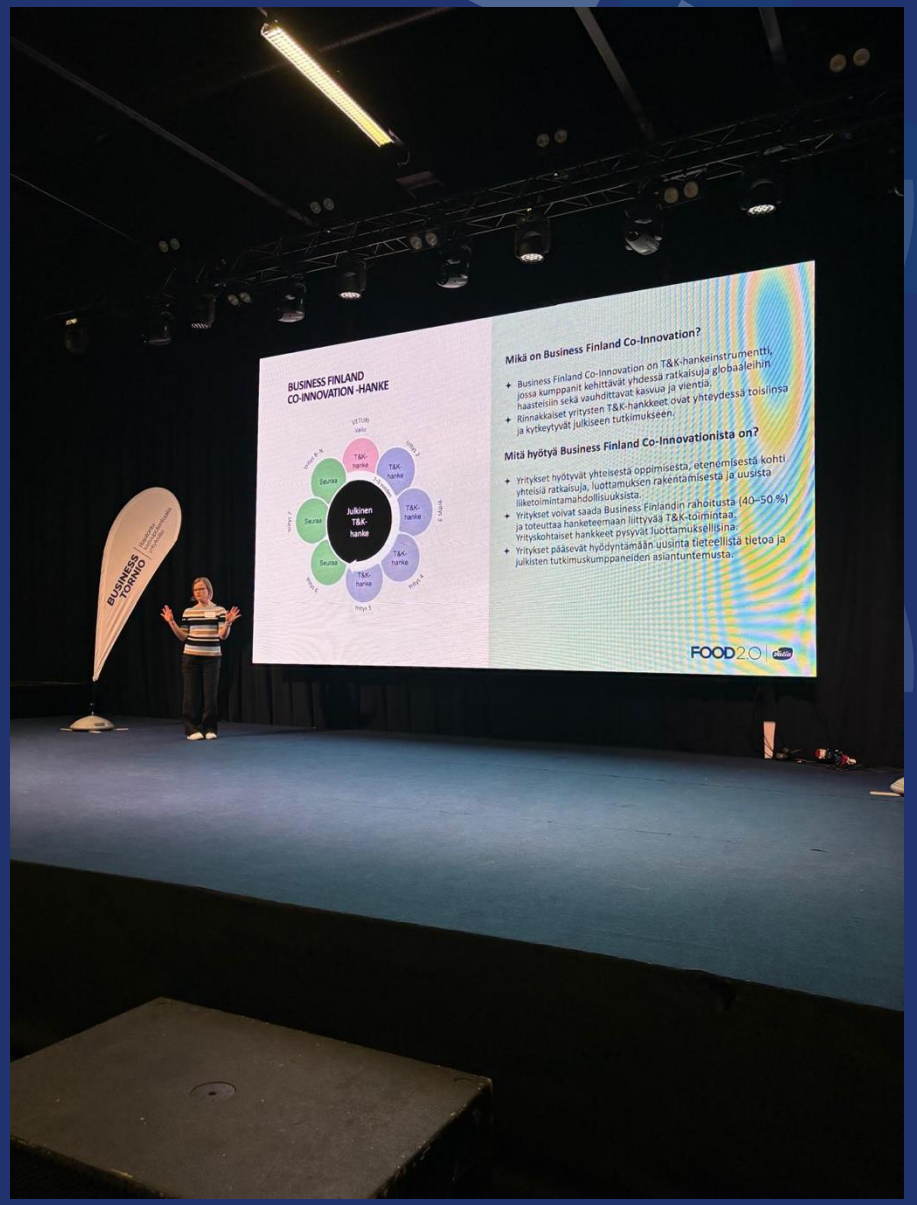
- Hanke järjesti ensimmäiset Business Finland -veturitreffit marraskuussa 2025. Ensimmäisillä veturitreffeillä oli mukana Patria ja heidän eAlliance-hanke.
- Patrian kanssa järjestimme veturitreffeille osallistuneille yrityksille mahdollisuuden pitchata heidän tuotetta tai palvelua koskien eAlliance-veturia.
- Pitchaukset järjestettiin Arktikumissa 16.3. Defence-foorumin yhteydessä.
- Patrialta BF-veturin päällikkö Juha Välimäki ja Nato-asioiden johtaja Reima Kuutsa ottivat vastaan 7 eri pitchausta.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

10.6.2026: Valion veturitreffit

- Järjestimme yhdessä Business Tornion, MPS:n ja Talenomin kanssa 10.6. Kasvun tiellä -tapahtuman Torniossa.
- Tapahtumassa pidettiin iltapäivällä hankkeen järjestämät BF-veturitreffit yhdessä Valion Food 2.0 -BF-veturin kanssa.
- Valiolta Food 2.0 toimintaa esitteli veturin päällikkö Veera Virtanen
- Tilaisuuteen osallistui 43 henkeä, arvosana palautteissa oli 4,2.
- Kävimme Virtasen kanssa yritysvierailulla Veljekset Röngällä keskustelemassa TKI:stä ja Valion hankkeen ekosysteemityöstä.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

26.8.2026: Tutustuminen Soklin toimintaan

- Järjestimme yhteistyössä Lapland Mining Hub -hankkeen ja Sokli Oy:n kanssa tutustuminen Soklin kaivoshankkeeseen ja BF-veturihankkeeseen More than a Mine.
- Matkalle osallistui 41 henkilöä ja palaute sai arvosanaksi 4,5.
- Matkalla Sokli Oy kertoi kaivoshankkeen tilanteesta, mitkä ovat yhteistyömahdollisuudet ja vasta käynnistyneestä BF-veturihankkeesta.
- Sovittu jatkoyhteistyöstä KKL-hankkeen ja Soklin kanssa koskien More than a Minen tutuksi tekoa Lapissa



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

19.11.2026: BF-veturitreffit: KONE ja SSAB

- Järjestämme neljännet hankkeen BF-veturitreffit marraskuussa Lapin AMK:n kanssa yhteistyössä AMK:n Rovaniemen kampuksella.
- Mukana olevat BF-veturit ovat KONE:n Renaissance ja SSAB:n Sustainable World through Steels.
- Tilaisuudessa pitää puheenvuoron kasvusta ja sen rahoittamisestsa myös Nordic Compass -allianssin hallituksen pj. Jyrki Katainen
- Alkuseminaarin jälkeen AMK fasilitoi yhdessä BF-veturien kanssa työpajat koskien kutakin veturia, jossa pyritään osallistujien löytävän aihioita ja väylää osallistua veturiekosysteemin toimintaan.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

9.12.2025: BF:n pääjohtaja Lassi Noposen vierailu

- Hanke järjesti Business Finlandin pääjohtaja Lassi Noposelle ja head of public affairs Sonja Raitamäelle vierailu Lappiin.
- Teimme Noposelle ja Raitamäelle tutuksi Lapin elinkeinoelämää, kärkitoimialoja sekä kävimme keskustelun myös korkeakoulujen kanssa.
- Pidimme päivän aikana myös TKI pyöreän pöydän BRP:n toimitiloissa. Pöydän aiheena oli rahoitus.
- Jatkokeskusteluja on hyvä käydä esim. ideasta koskien kaivossektorille suuntautuvaa BF-veturia strategisista mineraaleista.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI



Hankkeen selvitykset

Euroopan unionin osarahoittama

LAPIN LIITTO

31.3.2026 Selvitystyö yritysten TKI-panostuksista Lapissa vuoteen 2035 mennessä

- Selvitystyö käynnistettiin vuoden 2025 marraskuussa Owal Groupin kanssa, jonka tarjous oli tarjouspyyntökierroksen perusteella kokonaistaloudellisesti paras.

- Owal toteutti selvitystyön kyselyllä, paneutumalla tilastoihin ja muuhun dokumentaatioon sekä haastattelujen ja validiointityöpajan kautta.

- Kyselyyn vastanneita yrityksiä oli 100, kaikki eivät vastanneet kaikkeen kysymyksiin, mutta esimerkiksi euromääräiseen arvioon koskien TKI-menoja vastasi vastausten perusteella 1/3 peitto Lapin yritysten liikevaihdosta.

- Selvitys julkaistiin 31.3. Teams-tilaisuudella. Linjoilla oli parhaimmillaan 94 osallistujaa. Tilaisuudessa puheenvuorot pitivät Owal Groupilta Emmi Martikainen, Yrjö Trög Norrhydrolta, Tiina Hartikainen Kuopion kauppakamarilta ja Sabrina Suikki Norrbottens Handelskammarelta.
    - Teams-tilaisuuden arvosana 4,7 (20 palautetta)

Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

LAPIN TKI-PROFIILI

Lapin maakunta

Yritysten toimipaikat 2024: 19 780

BKT indeksi (Suomi = 100) 2023: 91,8

T&K-työvuodet 2024: 642,3 htv

T&K-menot 2024: 71,3 milj. EUR

Yritysten T&K-menot 2024: 26 milj. EUR

T&K-menot suhteessa BKT 2023: n. 0,9 %

Tunturi-Lapin seutukunta

Lapin yritysten toimipaikoista täällä: n. 14 %

BKT indeksi (Suomi = 100) 2023: 130,3

Torniolaakson seutukunta

Lapin yritysten toimipaikoista täällä: n. 5 %

BKT indeksi (Suomi = 100) 2023: 66,3

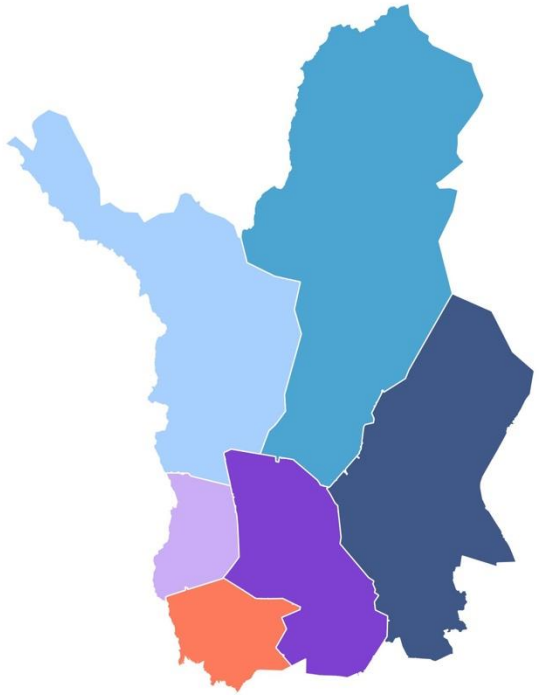
Kemi-Tornion seutukunta

Lapin yritysten toimipaikoista täällä: n. 25 %

T&K-menot 2024: 12 milj. EUR

T&K-työvuodet 2024: 110 htv

BKT indeksi (Suomi = 100) 2023: 93,8



Pohjois-Lapin seutukunta

Lapin yritysten toimipaikoista täällä: n. 11 %

BKT indeksi (Suomi = 100) 2023: 115,1

Itä-Lapin seutukunta

Lapin yritysten toimipaikoista täällä: n. 8 %

BKT indeksi (Suomi = 100) 2023: 67,6

Rovaniemen seutukunta

Lapin yritysten toimipaikoista täällä: n. 37 %

T&K-menot 2024: 49,8 milj. EUR

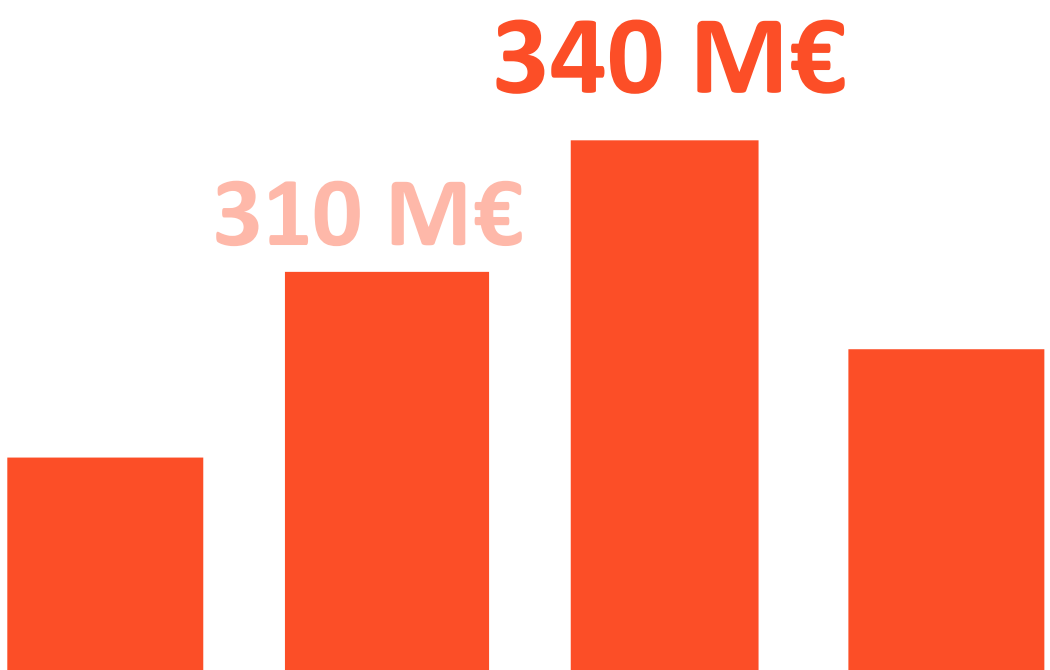
T&K-työvuodet 2024: 462 htv

BKT indeksi (Suomi = 100) 2023: 84,4

Lähde: Tilastokeskus

TKI-INVESTOINNIT LAPISSA VUOTEEN 2035 MENNESSÄ

ARVIO YRITYSTEN TULEVISTA TKI-INVESTOINNEISTA VUOTEEN 2035



Lapin yritysten vuoteen 2035 ulottuvat TKI-investoinnit arvioidaan suuruudeltaan 310–340 miljoonan euron arvoisiksi, eli noin 31-34 miljoonaksi euroksi vuodessa.

Keskimääräinen kasvuvauhti (CAGR) investoinneissa on 1,8–2,7 % koko talouden tasolla.

Investoinnit on johdettu toimialatasolle yrityskyselyn perusteella.

TOIMIALAKOHTAISET TKI-MENOT 2035 MENNESSÄ

INFRA (SÄHKÖ- JA VESIHUOLTO)	0,5 M €	KAIVOSTOIMINTA JA LOUHINTA	210 M €
KULJETUS JA VARASTOINTI	9 M €	MAA-, METSÄ- JA KALATALOUS	0,2 M €
MATKAILU, MAJOITUS- JA RAVITSEMISTOIMINTA	5,4 M €	PALVELUT	15 M €
RAKENTAMINEN	1,5 M €	TEOLLISUUS	91 M €
TUKKU JA VÄHITTÄISKAUPPA	7 M €	YHTEENSÄ	340 M €

owalgroup

27.4.-6.5.2026: DI-kysely

- Yhtenä hankesuunitelmassa mainittuna toimenpiteenä hankkeella toteutetaan seuraavaa: *”mikä on lappilaisten teollisuusyritysten teknisen koulutuksen ja tutkimuksen tarve Lapin alueella ja millaisen tason osaajia ja TKI-palveluita yritykset tarvitsevat.”*

- Erityistä toivetta elinkeinokentältä on tullut selvittää yliopistotasoisen teknisen koulutuksen ja tutkimuksen tarvetta.

- Toteutimme teollisuusyrityksille suunnatun kyselyn koskien DI-koulutusta ja tutkimusta huhti-toukokuun aikana. Tuloksia on käsitelty 11.5. Lapin korkeakoulukonsernin neuvottelukunnassa ja 31.8. teollisuusyritysjoukon kesken.

- Seuraavissa slideissa muutama tuloskalvo kyselystä.

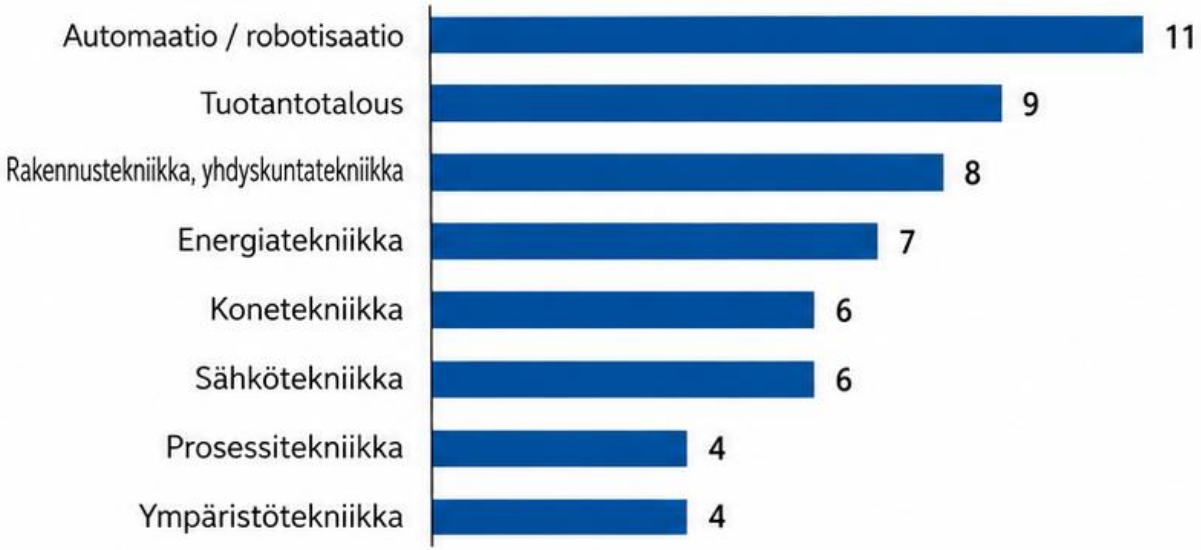
Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

DI-koulutuksen tarve Lapissa

Yrityskysely: tarvittavat DI-alat kahdella tavalla tarkasteltuna (n=30)

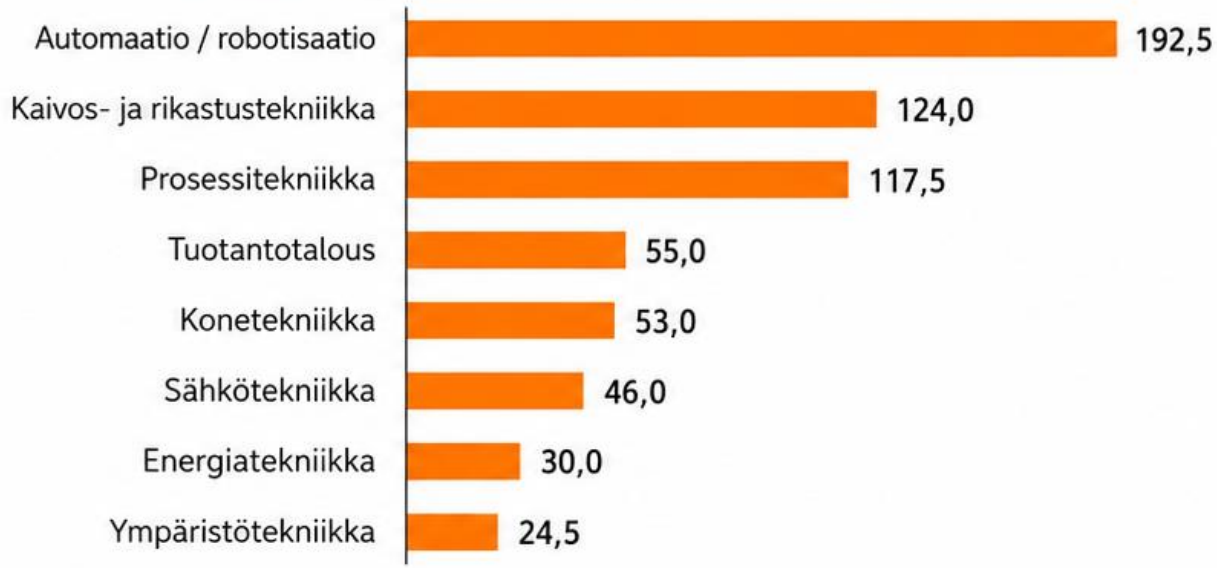
1. Mainintojen määrä

Kuinka moni yritys nosti alan esiin



2. Painotettu tarve

Alan valinta × yrityksen arvioitu DI-rekrytointitarve 5–10 vuodessa



Miten painotus on laskettu?

Painotettu tarve (ala) = Σ yrityksen rekrytointitarve, jos yritys valitsi kyseisen alan

Jos vastaus on vaihteluväli (esim. 10–20), käytetään keskiarvoa 15.

Esimerkki: Automaatio / robotisaatio = 192,5

Tämä tarkoittaa niiden yritysten ilmoittamien DI-rekrytointitarpeiden summaa, jotka valitsivat automaatio / robotisaatio -alan.

Luku ei tarkoita suoraan automaatio-DI:den määrää, vaan painotettua kysyntäindikaattoria.

Keskeinen havainto

- Maininnoissa korostuvat automaatio, tuotantotalous ja rakennusala.
- Painotettuna korostuvat automaatio sekä kaivos- ja prosessitekniikka.

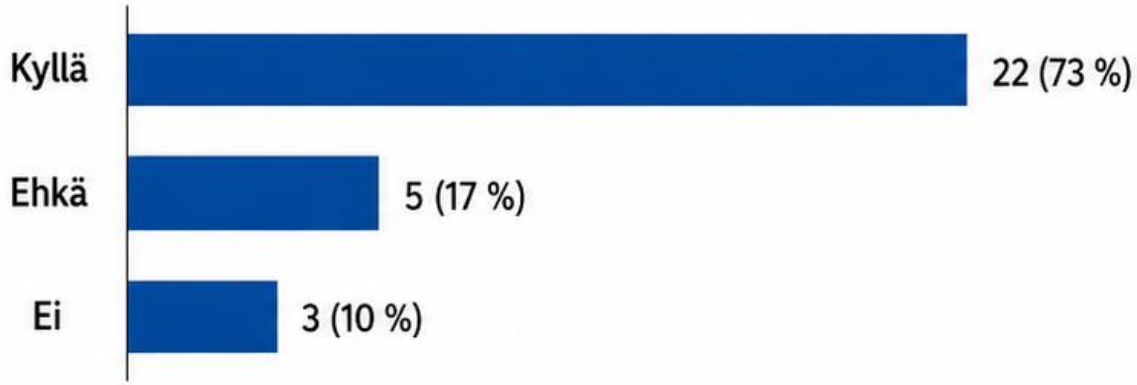
Lähde: Lapin kauppakamarin kysely DI-koulutuksen tarpeesta. Graafi: ChatGPT ja Antti Eteläaho.

Yritysten valmius osallistua DI-koulutukseen

Harjoittelupaikat, opinnäytetyöt ja yhteistyömallit (n=30)

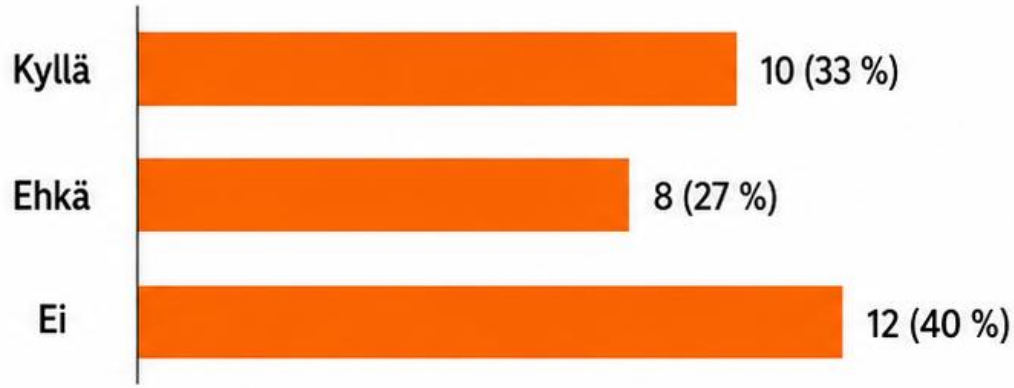
1. Harjoittelu / opinnäytetyö

Olisiko yritys valmis tarjoamaan harjoittelupaikkoja tai opinnäytetyöaiheita?



2. Rahoitus / yhteistyömallit

Olisiko yritys valmis osallistumaan DI-koulutuksen käynnistämisen rahoitukseen tai yhteistyömalleihin?



Mitä tulos tarkoittaa?

- 22/30 yrityksestä on valmiita tarjoamaan harjoittelupaikkoja tai opinnäytetyöaiheita.
- Tämä viittaa vahvaan valmiuteen käytännön yhteistyöhön opiskelijoiden kanssa.
- Harjoittelut ja opinnäytteet voisivat käynnistyä nopeasti, jos koulutus alkaa.

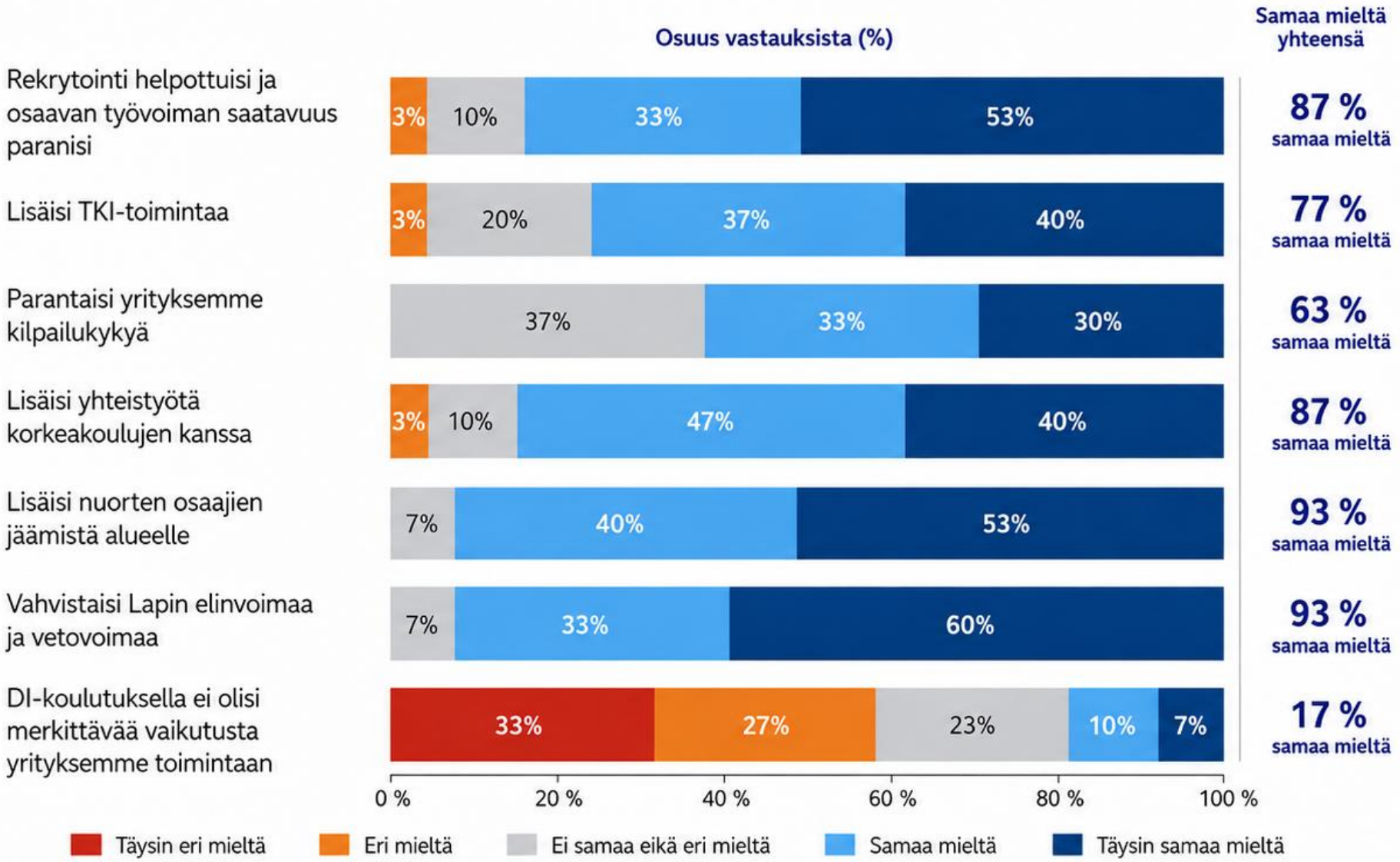
Keskeinen havainto

- Rahoitus- ja yhteistyömalleihin suhtautuu myönteisesti tai mahdollisesti myönteisesti 18/30 yritystä.
- Konkreettinen yhteistyöhalukkuus on vahvaa erityisesti harjoittelujen ja opinnäytteiden osalta.
- Tulokset tukevat näkemystä, että yrityskentässä on valmiutta osallistua DI-koulutuksen toteuttamiseen.

Lähde: Lapin kauppakamarin kysely DI-koulutuksen tarpeesta. Graafi: ChatGPT ja Antti Eteläaho.

Yritysten arviot DI-koulutuksen vaikutuksista

Likert-vastaukset väittämiin yrityksen näkökulmasta (n=30)



Keskeiset havainnot

- 93 % uskoo DI-koulutuksen lisäävän nuorten osaajien jäämistä alueelle.
- 93 % uskoo sen vahvistavan Lapin elinvoimaa ja vetovoimaa.
- 87 % arvioi rekrytoinnin helpottuvan ja yhteistyön korkeakoulujen kanssa lisääntyvän.
- Vain 17 % on samaa mieltä väitteestä, ettei koulutuksella olisi merkittävää vaikutusta.

Lähde: Lapin kauppakamarin kysely DI-koulutuksen tarpeesta. Graafi: ChatGPT ja Antti Etelälaho.

29.-30.9.2026: Tulevaisuuskeskustelut

- Kävimme Lapissa **29.–30. syyskuuta 2026** tulevaisuuskeskusteluja, joissa tarkasteltiin maakunnan kasvun edellytyksiä, toimintaympäristön muutoksia ja skenaarioita sekä koulutuksen, tutkimuksen ja elinkeinoelämän yhteistyötä.

- Keskusteluja fasilitoi Lapin kauppakamarin asiantuntija Antti Eteläaho ja keskusteluissa sparraajina toimivat Mikkel Näkkäläjärvi, Lapista lähtöisin oleva SDP:n puoluesihteeri, ja Mika Haapala, Outokummun HR-johtaja ja Lapin kauppakamarin hallituksen puheenjohtaja. Näkkäläjärvi avasi keskusteluissa yhteiskunnallista ja globaalien muutosten näkökulmaa ja Haapala erilaisia Lappiin kohdistuvia tulevaisuusskenaarioita ja toimintakenttää muuttavia tekijöitä.

- Keskusteluihin osallistuivat oppilaitoksista Lappia, Redu, Lapin AMK ja Lapin yliopisto.



Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

Suosituksia Lapin tulevaisuuskeskustelujen perusteella

1. **Tulevaisuuden osaamis- ja kasvutarpeisiin olisi hyvä olla yhteinen elinkeinokentän, kuntasektorin ja oppilaitosten foorumi**. Tarkastelisin mahdollisuutta maakunnan yhteistyöryhmän (MYR) koulutusjaostoon. Tällainen jaosto toimii Varsinais-Suomessa mm. seuraavilla tehtävillä: osaamis- ja koulutustarpeiden maakunnallinen ennakointi ja koulutuksen ja työelämän yhteistyön edistäminen. Näiden tehtävien foorumille, mainitulla kolmikannalla, vaikuttaisi keskustelujen perusteella olevan Lapissa tilaus. Lapissa toimii osana ennakointiratasta mm. koulutuksen yhteistyöryhmä, mutta sen ryhmän työ on hyvin edunvalvonnallinen koskien koulutuslinjauksia. Jaoston olisi toiminnassaan pystyttävä olemaan dynaaminen, jolloin sen linkittyminen muihin foorumeihin ja instansseihin olisi tarkasteltava tarkkaan. Toinen tarkasteltava vaihtoehto tällaiselle foorumille voisi olla Kauppakamari-vetoinen, aikoinaan jo kokeiltu, tulevaisuusvaliokunta.

2. **Lapin elinkeinokentän ja TKI-toiminnan yhteistyön kehittämistä on jatkettava.** Keskusteluissa mainittiin myös "TKI-kulttuurin kehittäminen". TKI-toiminta tulisi ottaa mukaan enemmän keskiöön myös oppilaitosten ja yritysten yhteisessä strategisessa kehittämisessä, kuten eri kumppanuusmalleissa. Lisäksi TKI-toiminnan yhteistyön olisi hyvä olla vahvemmin esillä Lappiin suuntautuvassa "Invest in"-investointien houkuttelutyössä, jossa jo investoinnin suunnitteluvaiheessa voisi kartoittaa investoinnin tuomat mahdollisuudet mm. testaus- ja yhteiskehittämistoimintaan. On hyvä jatkaa myös keskustelua teknisen alan TKI-toiminnan vahvistamisesta Lapissa – se lisäisi elinkeinolähtöisen TKI-toiminnan ulottuvuutta.

3. **Kansainvälisten osaajien veto- ja pitovoimassa yhteistyötä tulisi tiivistää**. Keskusteluissa nousi selvänä, läpileikkaavana painopisteenä kansainvälisten osaajien veto- ja pitovoiman tarve, jossa yhtenä mallina nostettiin esiin kauppakamarin roolia yrityksiä ja toimijoita kokoavana tahona. Ehdotettiin mm. HR-johtajien yhteen kokoamista keskustelemaan yrityskentän tulevista osaajatarpeista yhdessä oppilaitosten kanssa. Lisäksi ehdotettiin selvitettävän aidosti yritysten osaajatarpeet suhteessa kv-osaajamarkkinoihin. Myös puolisoiden työllistymismahdollisuuksien parantamista olisi yhteistyössä tehtävä. Nämä ovat hyviä ehdotuksia, jotka nostan mukaan suosituksena tarkasteltavaksi, mistä kulmasta yhteistyön tiivistymistä voisi tapahtua.

Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI



Tulossa olevat uudet avaukset 2027

– BF-veturitreffit Sokli More than a Mine/ helmi/maaliskuu 2027

– Rahoitusopas / kevät 2027

– TKI-laboratorioiden hyödyntäminen / kevät 2027

Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

ARCTIC INNOVATION FORUM 2027

ROVANIEMI, FINLAND

24 MAY 2027

LAPLAND CHAMBER OF COMMERCE

REGIONAL COUNCIL OF LAPLAND

Co-funded by the European Union

Euroopan unionin osarahoittama

LAPIN LIITTO

LAPIN KAUPPAKAMARI

Lopuksi

- Kasvua ja kilpailukykyä Lapista -EAKR-hankkeessa on tehty uusia avauksia, selvityksiä ja luotu näkemyksiä jatkokehittämiseen.

- Kohokohtina mm. ADOC-verkoston perustamisen fasilitointi, BF-veturitreffit -konseptin suunnittelu ja toteutus, rahoituskeskustelun ja puolustusmarkkinatietouden edistäminen

- Vahva kantava toimintatapa on ollut yhteistyön rakentaminen eri verkostoissa ja verkostojen kanssa. Yhdessä päätetyt ja tehdyt toimenpiteet ovat kauaskantoisempia ja laajemmin vaikuttavia.

- Hankkeen tapahtumat ovat tavoittaneet 26.10.26 mennessä 620 osallistujaa
  - ei sisällä kokouksia tai tapahtumia, jotka olisivat toteutuneet myös ilman hanketta, kuten kauppakamarin syysstartti

- Kauppakamarilla on tavoite hakea vielä nykyisen ohjelmakauden rahoituksista T&K-toimintaa tukevaa – uutta luovaa – mutta myös aloitettuja toimia vahvistavaa EAKR-hanketta.

Euroopan unionin osarahoittama
LAPIN LIITTO
LAPIN KAUPPAKAMARI

Kiitos!

LAPIN KAUPPAKAMARI

Euroopan unionin osarahoittama

LAPIN LIITTO